

Comune di Venezia - Rendiconto 2024¹



Il [Sindaco del comune di Venezia](#) è Luigi Brugnaro (1961), al suo secondo mandato dal 2020, sostenuto da liste di centro destra.

Venezia è una delle principali città italiane. Il trend della popolazione è in leggera diminuzione a un ritmo di circa mille residenti l'anno, per effetto della dinamica naturale sfavorevole, non sufficientemente compensata dai flussi migratori. Analogo andamento si registra nell'area metropolitana, per cui è difficile ipotizzare uno spostamento dalla città lagunare alla terraferma.

Popolazione residente al 1° gennaio, anni 2015-2025 (unità)

2015	262.970
2016	262.102
2017	261.138
2018	260.585
2019	259.961
2020	258.685
2021	256.083
2022	251.944
2023	250.913
2024	250.290
2025	249.466

Fonte: Demo.Istat.it

Nella graduatoria provvisoria 2024 sulla [capacità amministrativa dei Comuni](#), basata sul Piano degli indicatori e dei risultati di rendiconto degli enti locali, Venezia si è classificata all'undicesimo posto sui 32 principali comuni italiani (era prima nel 2023), con un punteggio altamente positivo. Il peggioramento è dovuto alla diminuzione dell'avanzo di amministrazione e dalla maggiore incidenza delle partite di giro e conto terzi sul bilancio.

¹ A cura di [Franco Mostacci](#), ricercatore statistico e analista socio-economico. I dati, le tavole e le figure del presente rapporto possono essere scaricati in [Open Data](#) sezione Bilanci comunali.

Il comune di Venezia ha sul proprio sito una sezione [Open Bilancio](#), da cui è possibile consultare sia i bilanci di previsione che il rendiconto di gestione, relativamente al conto delle entrate ed uscite, gli equilibri e il trend dal 2012.

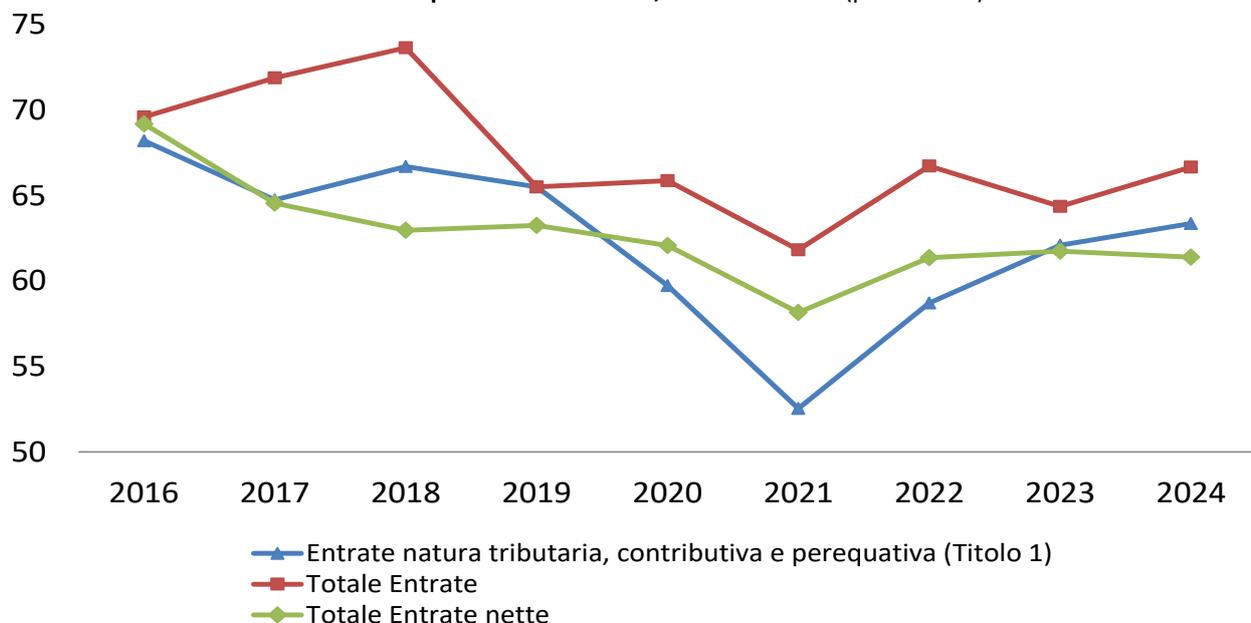
Il rendiconto 2024 del comune di Venezia è stato approvato dal consiglio comunale il 3 aprile 2025.

Rendiconto del Comune di Venezia – gestione delle entrate per titoli e categorie – accertamenti, anni 2020-2024 (euro)

	2020	2021	2022	2023	2024	Comp.% netta	Var. %	Riscossioni 2024	% Risc.	
100 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	306.933.894	335.834.830	407.438.821	435.523.717	455.751.267	46	4,6	299.831.125	66	
200 Trasferimenti correnti	276.186.543	280.550.226	222.908.005	208.654.766	186.313.319	19	-10,7	167.640.344	90	
300 Entrate extratributarie	91.819.622	104.741.979	139.848.221	174.738.273	183.025.360	19	4,7	143.710.720	79	
- Entrate correnti	674.940.059	721.127.035	770.195.047	818.916.756	825.089.946	84	0,8	611.182.189	74	
401 Tributi in conto capitale	271.925	360.880	201.787	135.366	156.348	0	15,5	156.348	100	
402 Contributi agli investimenti	76.654.285	89.151.515	119.157.572	118.722.317	143.006.739	14	20,5	50.493.339	35	
403 Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
404 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	467.979	5.021.263	13.362.083	1.489.571	3.066.805	0	105,9	2.984.395	97	
405 Altre entrate in conto capitale	8.149.960	12.925.779	10.923.680	8.382.893	7.116.185	1	-15,1	5.781.945	81	
- Entrate in conto capitale	85.544.149	107.459.437	143.645.122	128.730.146	153.346.078	16	19,1	59.416.027	39	
501 Alienazione di attività finanziarie	20.200	-	1.526.084	-	-	-	-	-	-	
502_3 Riscossione di crediti	-	0	-	-	-	-	-	-	-	
504 Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	768.899	27.959.841	1.800.000	12.905.961	4.700.171	0	-63,6	3.900.995	83	
- Entrate da riduzione attività finanziarie	789.099	27.959.841	3.326.084	12.905.961	4.700.171	0	-63,6	3.900.995	83	
Entrate finali	761.273.307	856.546.313	917.166.253	960.552.863	983.136.194	100	2,4	674.499.211	69	
- Accensione di prestiti	16.012.549	3.602.132	442.142	532.401	4.899.131	0	820,2	4.742.165	97	
- Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Entrate per conto terzi e partite di giro	165.210.472	145.084.714	258.316.884	125.742.374	250.270.048	-	99,0	245.151.390	98	
Totale Entrate	942.496.328	1.005.233.160	1.175.925.279	1.086.827.639	1.238.305.373			13,9	924.392.766	75
Entrate nette	777.285.856	860.148.446	917.608.396	961.085.265	988.035.325	100	2,8	679.241.376	69	

Le entrate correnti rappresentano l'84% del totale delle entrate nette (escluse quelle per conto terzi e partite di giro), di cui il 46% sono formate dalle entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa (titolo I). Nel 2024, le entrate nette sono aumentate del 2,8%, per l'aumento dei contributi agli investimenti che compensano la diminuzione dei trasferimenti correnti. La capacità di riscossione (percentuale di riscosso su accertato) è discreta.

Rendiconto del Comune di Venezia – capacità di riscossione, anni 2016-2024 (percentuali)



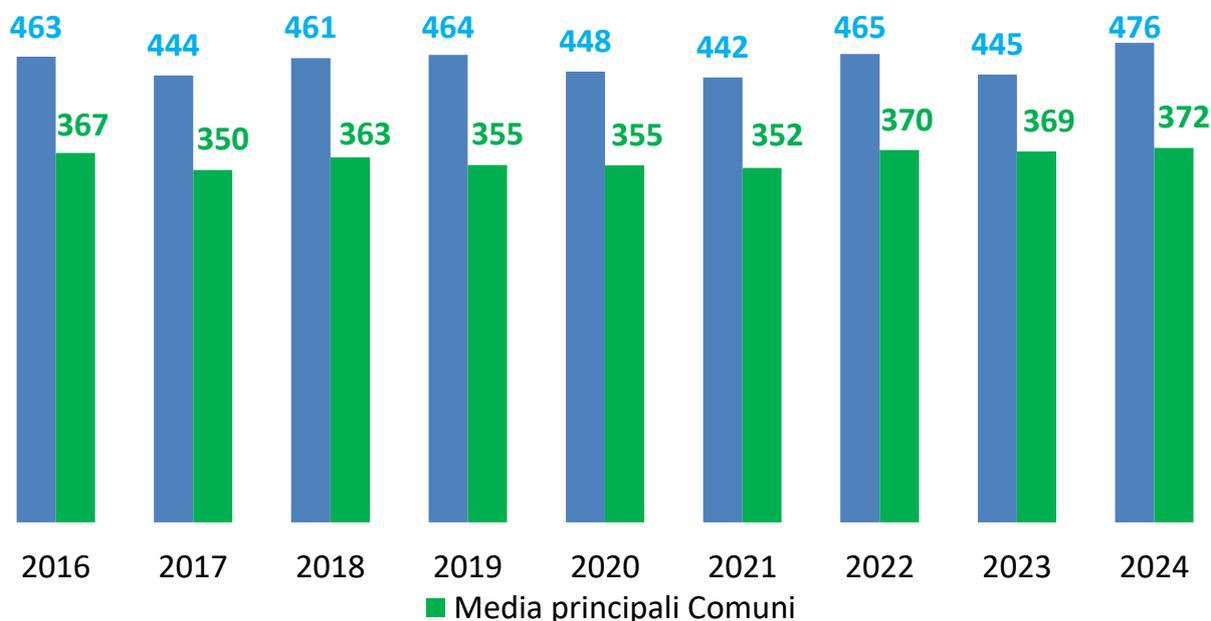
La capacità di riscossione per il totale delle entrate (uno dei parametri obiettivi per la deficiarietà strutturale) e di quelle nette è in recupero ma non è ancora tornata ai livelli antecedenti il 2018. La riscossione delle entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa è al 63%.

Rendiconto del Comune di Venezia – gestione delle uscite per titoli e macroaggregati – impegni, anni 2020-2024 (euro)

	2020	2021	2022	2023	2024	Comp.% netta	Var. %	Pagamenti 2024	% Pag.
101 Redditi da lavoro dipendente	106.972.607	105.593.829	109.895.852	107.250.434	111.557.134	11	4,0	108.157.258	97
102 Imposte e tasse a carico dell'ente	13.753.356	14.033.676	18.191.188	19.828.390	20.986.221	2	5,8	19.430.286	93
103 Acquisto di beni e servizi	346.528.292	370.263.449	451.533.457	463.998.248	481.839.720	49	3,8	400.315.145	83
104 Trasferimenti correnti	57.412.122	74.845.053	79.293.614	53.512.764	69.639.367	7	30,1	52.999.223	76
107 Interessi passivi	13.009.418	12.784.389	9.818.336	13.928.460	10.874.729	1	-21,9	10.874.729	100
108 Altre spese per redditi da capitale	470.757	471.698	493.868	542.267	546.606	0	0,8	546.606	100
109 Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.666.001	899.169	1.851.655	2.006.766	3.445.661	0	71,7	3.118.475	91
110 Altre spese correnti	13.474.410	11.037.527	13.466.050	10.761.962	19.000.558	2	76,6	18.731.298	99
- Spese correnti	553.286.961	589.928.790	684.544.021	671.829.293	717.889.995	73	6,9	614.173.021	86
202 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	126.708.801	115.728.296	111.670.406	198.359.038	198.453.024	20	0,0	146.776.146	74
203 Contributi agli investimenti	15.273.468	16.922.850	55.195.913	26.369.263	37.204.709	4	41,1	30.785.878	83
204 Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
205 Altre spese in conto capitale	263.609	1.911.030	303.000	888.130	10.682.668	1	1102,8	10.682.668	100
- Spese in conto capitale	142.245.879	134.562.175	167.169.319	225.616.431	246.340.401	25	9,2	188.244.693	76
301 Acquisizioni di attività finanziarie	-	3.050.200	-	-	-	-	-	-	-
302 Concessione crediti di breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-
303 Concessione crediti di medio-lungo termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-
304 Altre spese per incremento di attività finanziarie	5.796.975	33.294.127	7.459.144	39.999.746	6.369.416	1	-84,1	6.369.416	100
- Spese per incremento attività finanziarie	5.796.975	36.344.327	7.459.144	39.999.746	6.369.416	1	-84,1	6.369.416	100
Uscite finali	701.329.815	760.835.292	859.172.484	937.445.470	970.599.812	99	3,5	808.787.130	83
401 Rimborso di titoli obbligazionari	6.761.672	7.055.140	7.366.276	7.693.399	8.042.204	1	4,5	8.042.204	100
402 Rimborso prestiti a breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-
403 Rimborso mutui e finanziamenti a medio-lungo termine	777.788	3.231.447	3.511.881	3.304.874	3.229.451	0	-2,3	3.229.451	100
404 Rimborso di altre forme di indebitamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-
405 Fondi per rimborso prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rimborso prestiti	7.539.460	10.286.588	10.878.157	10.998.273	11.271.656	1	2,5	11.271.656	100
- Chiusura anticipazioni ricevute da tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Uscite per conto terzi e partite di giro	165.210.472	145.084.714	258.316.884	125.742.374	250.270.048	-	99,0	183.517.284	73
Totale Uscite	874.079.746	916.206.594	1.128.367.524	1.074.186.116	1.232.141.515			1.003.576.069	81
Uscite nette	708.869.274	771.121.880	870.050.640	948.443.743	981.871.468	100	3,5	820.058.785	84

Le uscite correnti sono pari a 718 milioni di euro (73% delle uscite nette) e la metà è destinata all'acquisto di beni e servizi. Nel 2024, le uscite nette sono in aumento (+3,5%), come anche le spese finali, per il consistente aumento dell'acquisto di beni e servizi, trasferimenti correnti e contributi agli investimenti. La capacità di pagamento (percentuale di pagato su impegnato) è su buoni livelli.

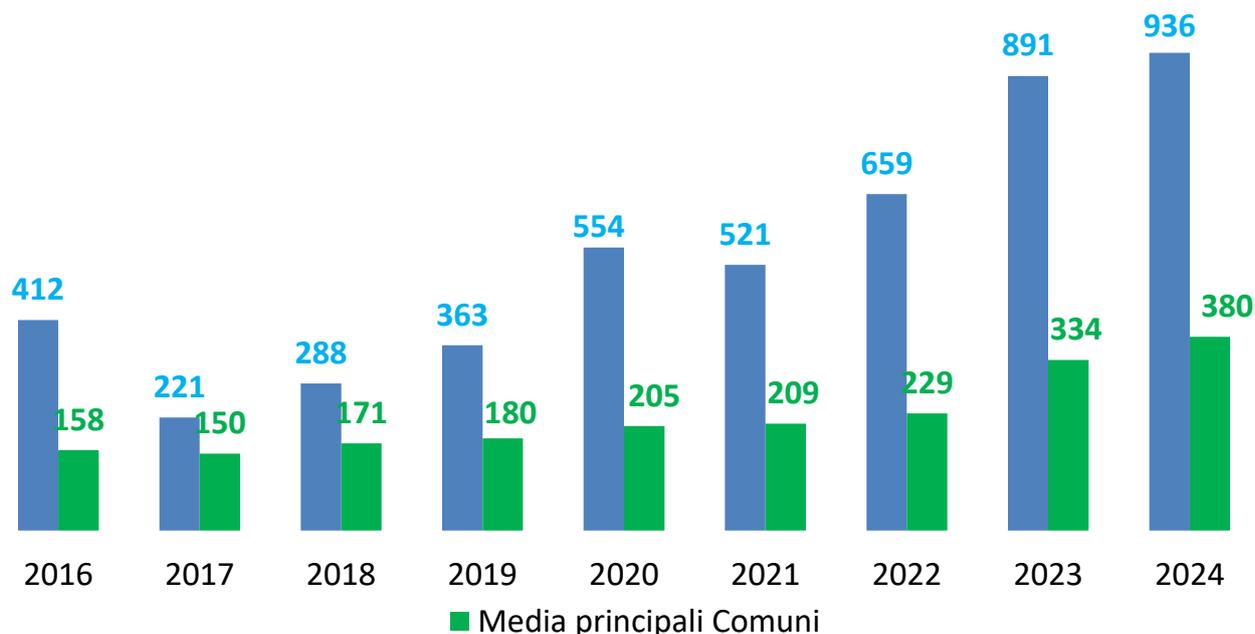
Rendiconto del Comune di Venezia – spesa per il personale per abitante, anni 2016-2024 (euro)



La spesa per il personale sostenuta dal comune di Venezia è superiore alla media nazionale (476 euro per abitante, in aumento), con l'organico passato da 2.501 dipendenti nel 2023 (di cui 42 dirigenti) a 2.499 nel 2024 (41 dirigenti)².

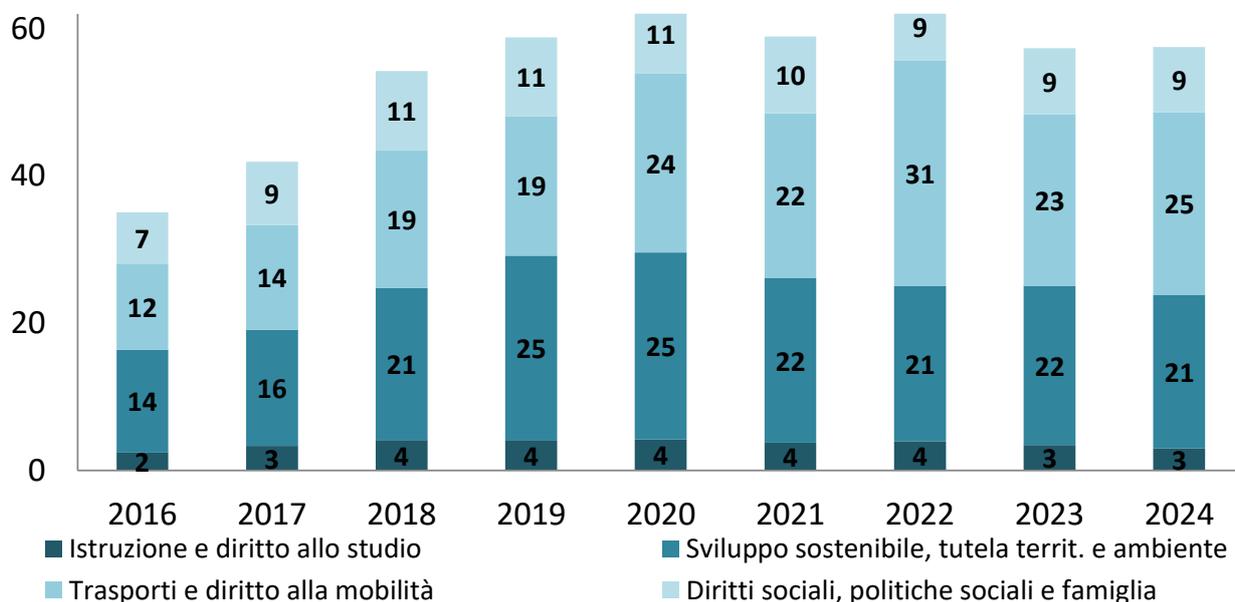
² Dati contenuti nel Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) 2025-2027.

Rendiconto del Comune di Venezia – spesa per investimenti per abitante, anni 2016-2024 (euro)



La spesa per investimenti a Venezia, è ampiamente superiore alla media nazionale e in forte aumento anche nel 2024 (936 euro per abitante), anche per i progetti finanziati dal Pnrr. L'effettivo pagamento degli impegni di spesa è buono per gli investimenti fissi (74%) e per i contributi agli investimenti (83%).

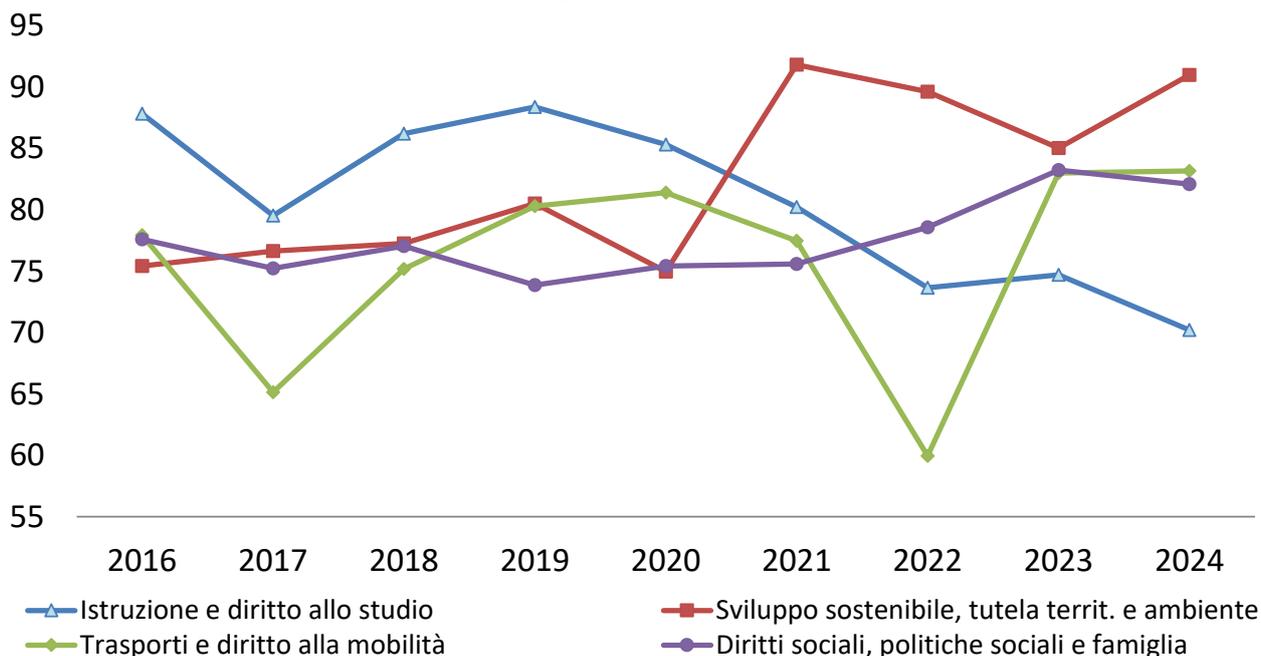
Rendiconto del Comune di Venezia – incidenza della spesa per missione^(*), anni 2016-2024 (percentuali)



(*) calcolata sul totale delle uscite nette.

Nel 2024, la spesa per le missioni a maggior impatto sociale sul totale delle uscite nette è al 59%. In recupero, rispetto al 2023, trasporti e diritto alla mobilità, ai quali è dedicato il 25% delle uscite nette di competenza e del fondo pluriennale vincolato. Si riduce di un punto lo sviluppo sostenibile, tutela del territorio e ambiente.

Rendiconto del Comune di Venezia – capacità di pagamento per missione, anni 2016-2024 (percentuali)

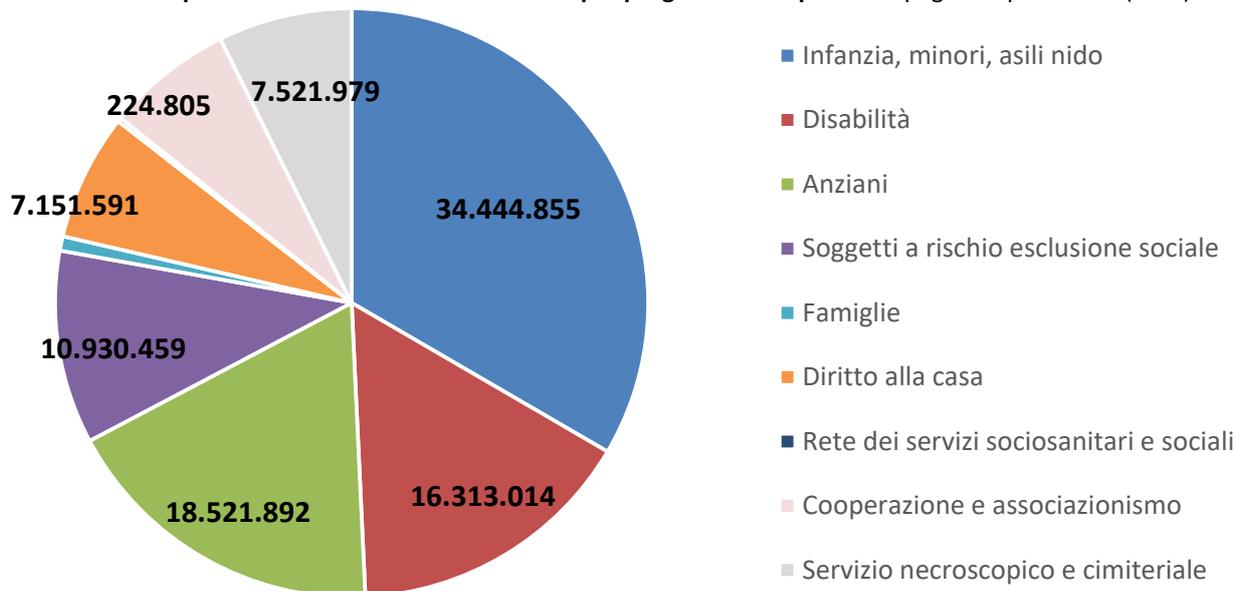


La capacità di pagamento per le missioni a maggior impatto sociale è superiore all’80%, fatta eccezione per istruzione e diritto allo studio che ha perso quasi 15 punti negli ultimi anni.

Un’attenzione particolare meritano gli interventi di natura sociale, che in ossequio al principio di sussidiarietà, dovrebbero essere una delle funzioni che più caratterizzano l’azione di governo sul territorio di un Comune, in un’ottica di redistribuzione in favore dei ceti più deboli.

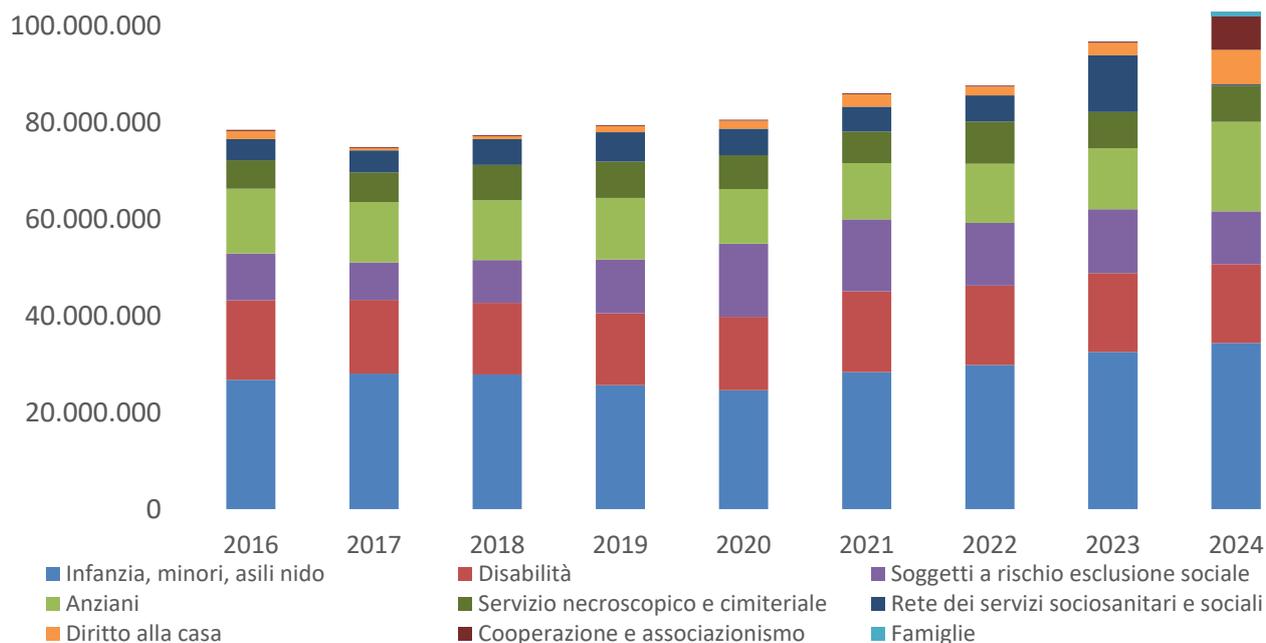
Nella missione 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia del bilancio comunale, sono riportate le spese relative ad interventi per infanzia, minori, asili nido; disabilità; anziani; soggetti a rischio di esclusione sociale; famiglie; diritto alla casa; rete dei servizi sociosanitari e sociali; cooperazione ed associazionismo; servizio necroscopico e cimiteriale.

Ripartizione della spesa sociale del comune di Venezia per programma di spesa – Impegni di spesa 2024 (euro)



Nel 2024, il comune di Venezia ha impegnato sul sociale risorse per 103 milioni di euro, il 10,6% del totale delle spese finali, un valore in lieve crescita rispetto all'anno precedente e molto inferiore alla media delle 32 principali città italiane che nel 2024 è stato di 14%. Per infanzia, minori e asili nido sono stati destinati 34 milioni (un terzo del totale della spesa sociale), agli anziani 19 milioni (18%), alla disabilità 16 milioni (15,8%), ai soggetti a rischio di esclusione sociale 11 milioni (10,6%), ai servizi necroscopici e cimiteriali 7,5 milioni (7,3%).

Ripartizione della spesa sociale del comune di Venezia per programma di spesa – Impegni di spesa 2016-2024 (euro)



La spesa sociale ammontava a meno di 80 milioni di euro nel 2016-2019 ed è cresciuta marginalmente fino al 2022, aumentando soprattutto nell'ultimo biennio.

La spesa per infanzia, minori e asili nido usufruisce di un budget annuale che ha oscillato finora tra i 25 e i 30 milioni di euro (34 milioni nel 2024).

Agli anziani erano assegnati inizialmente 13 milioni l'anno, una cifra che si è ridotta leggermente negli ultimi anni, per risalire nel 2024 (19 milioni).

Gli impegni di spesa per la disabilità sono alquanto stabili nel tempo, 16 milioni nell'ultimo anno.

Ai soggetti a rischio di esclusione sociale erano inizialmente destinati meno di 10 milioni di euro che sono cresciuti a 15 milioni nel 2020-2023, per poi ridursi nuovamente a 11 nel 2024.

Le risorse disponibili per la rete dei servizi sociosanitari sono crollate nell'ultimo anno (da 12 milioni a 225 mila euro), mentre per i servizi necroscopici e cimiteriali lo stanziamento oscilla tra i 6 e i 9 milioni.

Scarse le risorse finanziarie per il diritto alla casa e la cooperazione e associazionismo, mentre sono quasi nulle quelle per le famiglie.

Rispetto alla tipologia, il 42% della spesa del 2024 è stata impiegata per l'acquisto di beni e servizi (40 milioni), i trasferimenti correnti ammontano a 31 milioni (33%), i redditi dei lavoratori

dipendenti a 18 milioni (19%). Il 94,4% è destinato alla spesa corrente e solo 5,3 milioni di euro per gli investimenti.

La capacità di pagamento delle somme impegnate per interventi di natura sociale (missione 12), comprensiva dei residui degli anni precedenti, è stata del 82% nel 2024, un valore di gran lunga superiore alla media delle principali città (70%).

Nell'esercizio 2024, i pagamenti per le politiche sociali sono stati 82 milioni di euro su un totale di 103 impegnati (80%), generando residui passivi per oltre 20 milioni, distribuiti tra i diversi programmi di spesa.

Alla fine del 2024 erano stati accumulati 20 milioni di residui passivi sulla spesa sociale, con 18 relativi all'esercizio di competenza e 2 degli esercizi precedenti.

Il saldo delle entrate e delle uscite, per le diverse componenti del bilancio, sia in termini di competenza che di cassa, fornisce una prima misura dell'efficienza della gestione finanziaria, non essendo sostenibile, se non per periodi limitati e per motivi di natura straordinaria, un'eccedenza delle spese rispetto a quanto viene introitato dal Comune.

Rendiconto del Comune di Venezia – conto delle entrate e delle uscite – saldi, anni 2020-2024 (euro)

	2020	2021	2022	2023	2024	Diff.	Risc. - Pag.
Saldo corrente	121.653.098	131.198.245	85.651.026	147.087.463	107.199.950	-39.887.513	-2.990.832
Saldo in conto capitale	-56.701.730	-27.102.738	-23.524.197	-96.886.285	-92.994.323	3.891.962	-128.828.666
Saldo riduzione/incremento attività finanziarie	-5.007.876	-8.384.486	-4.133.060	-27.093.785	-1.669.245	25.424.539	-2.468.421
Saldo finale	59.943.492	95.711.021	57.993.770	23.107.394	12.536.382	-10.571.012	-134.287.919
Saldo netto	68.416.582	89.026.566	47.557.755	12.641.522	6.163.858	-6.477.665	-140.817.409

Pur rimanendo positivi, peggiorano nel 2024 i saldi tra entrate e uscite del rendiconto del comune di Venezia: il saldo finale, che è la risultante degli accertamenti ed impegni nelle partite correnti, in conto capitale e riduzione/incremento di attività finanziarie è di 12,5 milioni, 11 in meno del 2023; l'aumento per il saldo netto è di entità inferiore. A determinare il risultato è il deterioramento del saldo positivo di parte corrente. Fortemente negativi, invece, i saldi di cassa delle riscossioni al netto dei pagamenti.

In ciascun anno finanziario si sovrappongono le entrate e le spese di competenza a quelle di gestione dei residui attivi e passivi accumulati negli anni precedenti. Il risultato di amministrazione dà contezza di entrambi.

Il risultato di amministrazione, uno degli aggregati contabili previsti dal sistema armonizzato dei bilanci degli enti locali, è pari al fondo cassa alla fine dell'esercizio³, al quale si sommano i residui attivi e si sottraggono i residui passivi e il fondo pluriennale vincolato.

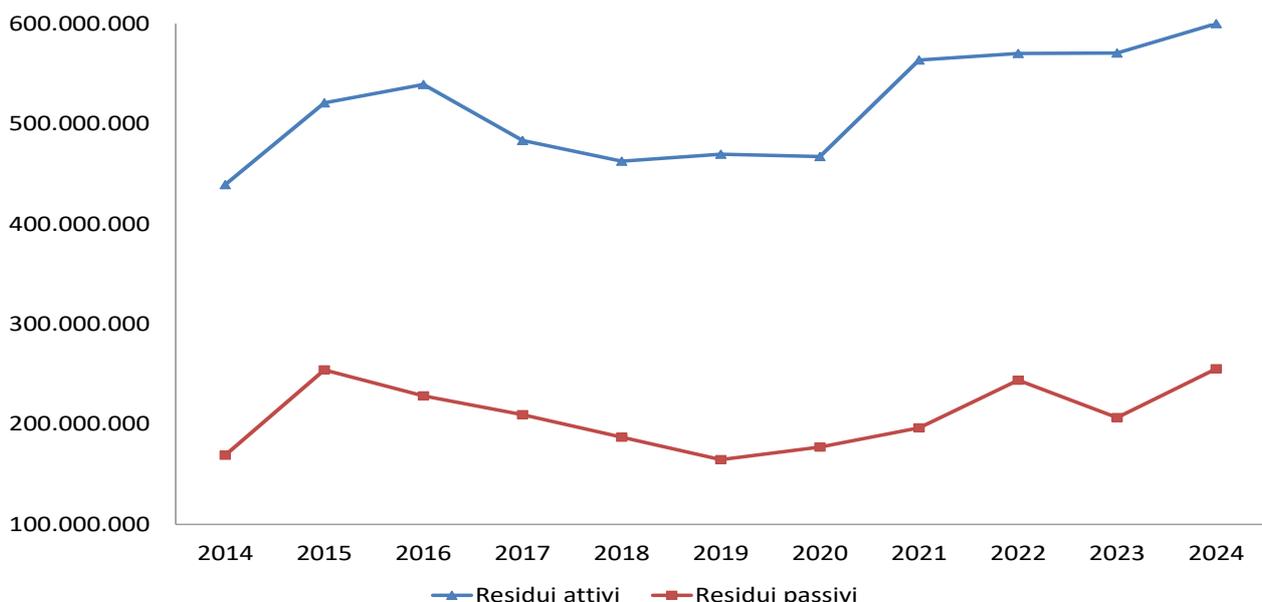
Il risultato di amministrazione può essere scomposto nella parte accantonata (relativa alle riserve), in quella vincolata (utilizzata per le finalità a cui erano state inizialmente destinate le risorse), destinata a investimenti e disponibile (ottenuta per differenza). Se la parte disponibile è positiva si ha un avanzo, in caso contrario un disavanzo che deve essere assorbito negli anni.

³ A sua volta il saldo finale di cassa è pari al saldo iniziale di cassa maggiorato delle entrate (residui attivi iniziali e accertamenti di competenza) e diminuito delle uscite (residui passivi iniziali e impegni di competenza) dell'esercizio.

Rendiconto del Comune di Venezia – risultato di amministrazione, anni 2020-2024 (euro)

	2020	2021	2022	2023	2024
Saldo di cassa	241.429.659	271.055.305	363.915.305	307.192.105	348.109.697
Residui attivi	467.199.421	563.560.380	570.156.730	570.559.769	599.983.056
Residui passivi	177.315.732	196.350.936	244.023.252	206.635.259	255.449.537
FPV per spese correnti	29.287.455	37.025.544	44.467.411	51.760.106	47.630.590
FPV per spese in conto capitale	82.276.311	76.583.509	179.276.044	169.051.008	135.916.514
Risultato di amministrazione (A)	419.749.582	524.655.697	466.305.328	450.305.500	509.096.113
Fondo crediti di dubbia esigibilità	140.331.954	163.700.901	170.107.534	132.970.372	152.799.948
Fondo anticipazioni liquidità DL35/2013	11.237.549	14.639.682	15.081.824	15.614.225	15.614.225
Fondo perdite società partecipate	0	0	0	0	0
Fondo contenzioso	24.013.669	45.317.767	38.080.716	43.654.404	43.136.629
Altri accantonamenti	18.322.502	22.940.686	40.390.665	44.102.813	59.844.804
Parte accantonata (B)	193.905.675	246.599.036	263.660.739	236.341.815	271.395.606
Vincoli da leggi e principi contabili	57.098.495	48.293.157	41.679.232	42.841.722	44.454.439
Vincoli da trasferimenti	130.207.674	130.109.752	101.382.976	79.547.306	95.722.455
Vincoli da contrazione di mutui	784.915	190.177	254.448	5.315	88.375
Vincoli attribuiti dall'ente	4.381.823	1.733.951	859.405	34.314.284	65.184.944
Altri vincoli	0	0	0	0	0
Parte vincolata (C)	192.472.907	180.327.037	144.176.061	156.708.627	205.450.212
Parte destinata a investimenti (D)	2.277.695	6.644.580	4.062.356	2.892.207	4.100.084
Parte disponibile (E=A-B-C-D)	31.093.306	91.085.044	54.406.172	54.362.852	28.150.209

Nel 2024, torna a crescere il risultato di amministrazione (509 milioni), per l'aumento del fondo cassa. Salgono anche le riserve accantonate, tra cui il fondo crediti di dubbia esigibilità, somme che difficilmente saranno incassate, che ammonta a 153 milioni di euro, il 25,5% dei residui attivi, una quota relativamente bassa rispetto ad altre città. Cresce la parte vincolata, per i vincoli da trasferimenti e quelli attribuiti all'ente, mentre resta bassa la quota destinata a investimenti. Dal 2019 il comune di Venezia riesce a realizzare un avanzo, che nel 2024 si riduce a 28 milioni.

Rendiconto del Comune di Venezia – residui attivi e passivi, anni 2014-2024 (euro)


Nell'ultimo anno, i residui attivi sfiorano i 600 milioni. Le entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (titolo I) hanno accumulato 263 milioni di residui, mentre 181 sono relativi alle entrate in conto capitale (titolo IV). I residui passivi sono in aumento a 255 milioni.

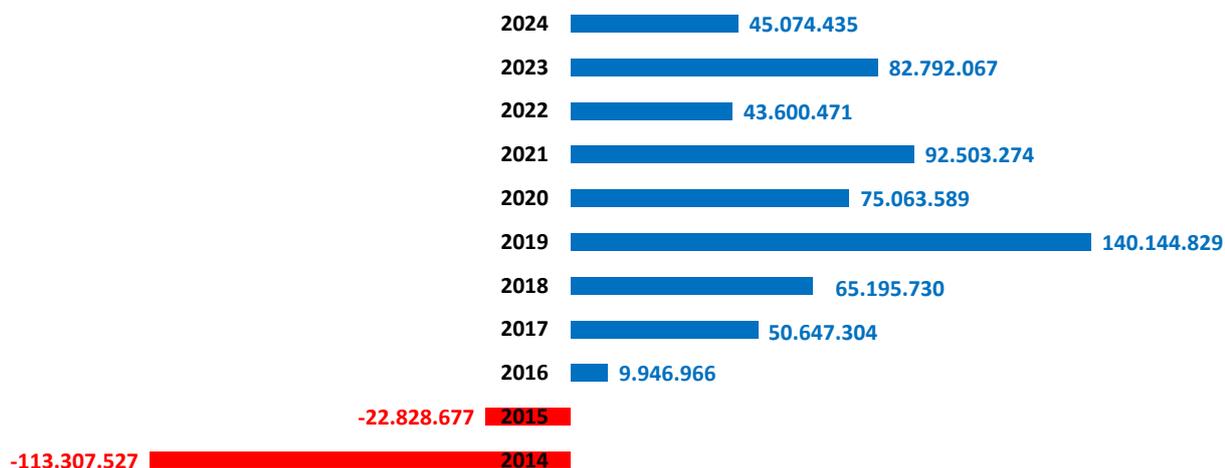
Oltre al conto finanziario visto finora, il bilancio si compone anche della contabilità economico-patrimoniale. In particolare il conto economico esprime l'equilibrio tra i costi e i ricavi di gestione.

Rendiconto del Comune di Venezia – conto economico, anni 2020-2024 (euro)

	2020	2021	2022	2023	2024	Diff.
Ricavi e proventi	693.209.598	754.490.287	805.203.640	804.035.631	886.627.978	82.592.346
-- di cui proventi da tributi	273.790.109	319.706.101	373.524.281	401.048.331	419.998.156	18.949.825
-- di cui proventi da trasferimenti	305.806.666	303.985.101	271.329.384	207.570.801	273.581.864	66.011.063
Costi	629.149.976	688.965.907	798.265.023	777.250.186	862.811.971	85.561.785
-- di cui prestazioni di servizi	332.838.302	359.830.167	432.672.753	449.942.393	468.144.128	18.201.736
-- di cui personale	108.373.563	107.645.784	110.713.224	111.849.411	111.940.213	90.802
-- di cui ammortamenti e svalutazioni	80.665.498	80.225.251	76.603.704	95.586.701	97.207.976	1.621.276
Margine operativo lordo	171.433.160	189.655.391	122.311.131	155.988.022	194.323.307	38.335.284
Saldo della gestione	64.059.622	65.524.380	6.938.616	26.785.445	23.816.006	-2.969.438
(Proventi - Oneri) finanziari	-11.089.375	-10.517.835	-5.673.076	-10.870.765	-7.347.553	3.523.213
(Proventi- Oneri) straordinari	25.399.774	40.864.638	44.353.052	73.991.271	24.829.219	-49.162.053
Rettifiche di valore	3.149.783	2.854.051	4.239.878	-387.444	10.463.162	10.850.607
Saldo prima delle imposte	81.519.804	98.725.234	49.858.470	89.518.506	51.760.835	-37.757.672
Imposte	6.456.215	6.221.960	6.257.999	6.726.440	6.686.400	-40.040
Risultato dell'esercizio	75.063.589	92.503.274	43.600.471	82.792.067	45.074.435	-37.717.632

Dal 2016, le componenti positive hanno sempre ecceduto quelle negative, generando nel 2024 un saldo di gestione attivo per 24 milioni di euro, 3 in meno del 2023. Il margine operativo lordo, che misura il valore della produzione al netto dei relativi costi, si conferma a un livello molto positivo. Tra i ricavi continuano a crescere soprattutto i proventi da trasferimenti. L'aumento dei costi è, invece, imputabile in prevalenza agli accantonamenti per rischi, trasferimenti e contributi, prestazioni di servizi. Il saldo positivo delle altre poste, consente di raggiungere un risultato di esercizio pari a 45 milioni.

Rendiconto del Comune di Venezia – risultato dell'esercizio, anni 2014-2024 (euro)



Il risultato dell'esercizio è il saldo del conto economico. A Venezia, dopo il biennio 2014-2015 in negativo, ha virato al positivo dal 2016, con un trend crescente, fino a raggiungere i 140 milioni nel 2019, il doppio dell'anno precedente. Le difficoltà legate alla gestione dell'emergenza sanitaria, hanno comportato una riduzione dell'utile nel 2020, che poi si è sempre mantenuto su buoni livelli, alternando crescita e flessioni.

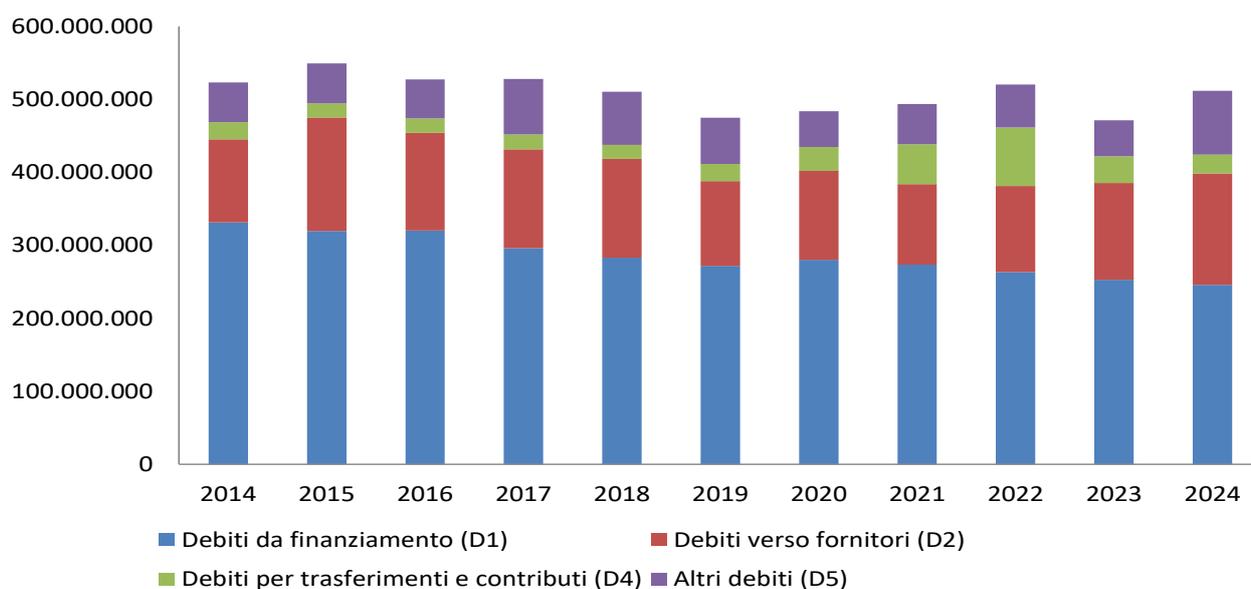
Il risultato dell'esercizio è iscritto nello stato patrimoniale ed incide sul patrimonio netto.

Rendiconto del Comune di Venezia – stato patrimoniale, anni 2020-2024 (euro)

	2020	2021	2022	2023	2024
Crediti verso lo Stato e altre AP per Fondo dotazione (A)	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immateriali (B1)	24.222.181	7.219.332	8.960.535	50.879.267	44.631.902
Immobilizzazioni materiali (B2)	1.474.178.425	2.216.828.461	2.284.437.667	2.382.842.838	2.409.922.100
Immobilizzazioni finanziarie - partecipazioni (B3.1)	268.689.526	275.539.778	279.701.328	296.309.668	299.371.282
Immobilizzazioni finanziarie - crediti (B3.2)	50.839.111	84.133.551	72.368.835	89.023.010	90.327.102
Immobilizzazioni finanziarie - altri titoli (B3.3)	0	0	3.236.268	0	0
Rimanenze (C1)	0	0	0	0	0
Crediti (C2)	324.877.848	363.575.213	384.459.637	429.213.142	442.059.372
Attività finanziarie che non costituiscono utilizzi (C3)	0	0	0	0	0
Disponibilità liquide (C4)	245.421.940	281.071.904	370.653.856	317.129.441	354.967.988
Ratei e risconti attivi (D)	411.684	493.151	571.521	656.508	743.447
TOTALE ATTIVO	2.388.640.715	3.228.861.390	3.404.389.647	3.566.053.874	3.642.023.193
Fondo di dotazione (A1)	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Riserve (A2)	1.064.209.085	1.459.453.108	1.486.074.821	1.534.930.287	1.570.891.305
di cui permessi a costruire	61.097.599	5.592.685	12.090.388	14.923.281	21.145.233
Risultato economico dell'esercizio (A3)	75.063.591	92.503.274	43.600.471	82.792.067	45.074.435
Risultato economico di esercizi precedenti (A4)	0	63.927.052	184.554.519	195.852.984	274.898.832
Riserve negative per beni indisponibili (A5)	0	0	0	0	0
Fondo rischi ed oneri (B)	91.144.767	109.464.957	84.996.279	91.485.119	130.273.444
Debiti da finanziamento (D1)	280.286.255	273.579.646	263.143.631	252.677.760	245.656.116
Debiti verso fornitori (D2)	121.590.499	110.194.822	118.269.122	132.788.867	152.895.907
Debiti per trasferimenti e contributi (D4)	32.754.661	54.944.467	80.135.945	36.684.738	25.723.897
Altri debiti (D5)	49.017.924	54.851.372	58.856.181	49.081.162	87.369.624
Ratei e risconti passivi (E)	672.573.933	1.007.942.695	1.082.758.677	1.187.760.890	1.107.239.633
TOTALE PASSIVO	2.388.640.715	3.228.861.390	3.404.389.647	3.566.053.874	3.642.023.193
PATRIMONIO NETTO	1.141.272.676	1.617.883.434	1.716.229.812	1.815.575.338	1.892.864.572

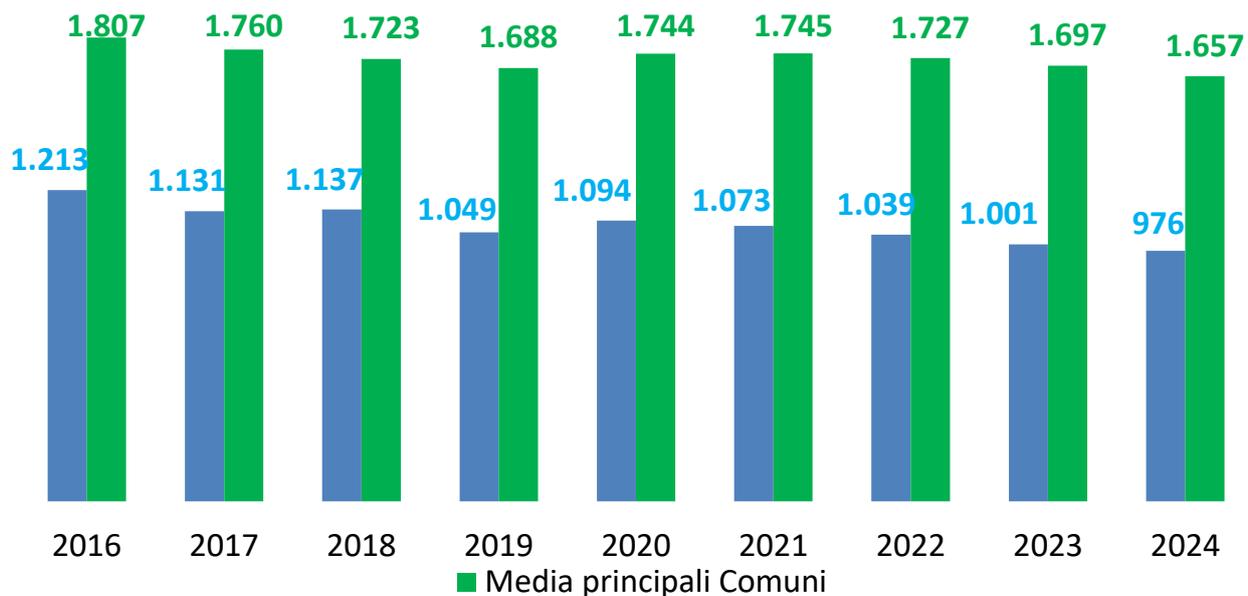
L'attivo registrò un netto calo nel 2017 allorché le immobilizzazioni materiali furono ridotte di 1,8 miliardi. Da allora è sempre in crescita e nel 2024 supera i 3,6 miliardi di euro, grazie soprattutto all'aumento delle disponibilità liquide. Dal lato delle passività è preoccupante il livello del fondo di dotazione che era negativo nel 2017 e ora risulta prossimo a zero. Le riserve, però, superano gli 1,5 miliardi di euro. I ratei e risconti passivi hanno superato il miliardo, ma sono in riduzione nel 2024. Il patrimonio netto rappresenta il 52% delle passività e la massa debitoria è alquanto contenuta.

Rendiconto del Comune di Venezia – composizione del debito, anni 2014-2024 (euro)



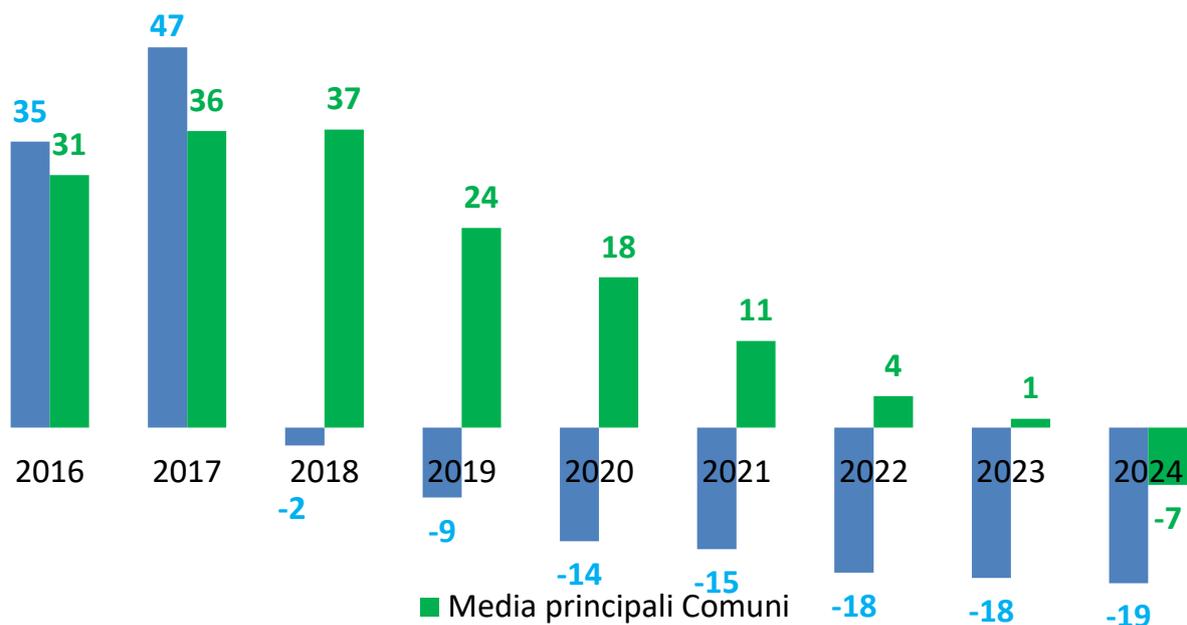
I debiti complessivi del comune di Venezia superano di poco i 500 milioni di euro nel 2024, con uno stock in calo per i debiti finanziari (243 milioni), mentre quelli commerciali crescono a 153 milioni.

Rendiconto del Comune di Venezia – indebitamento finanziario per abitante, anni 2016-2024 (euro)



L'indebitamento finanziario pro capite del comune di Venezia è a un livello ben inferiore alla media dei principali Comuni e nel 2024 è sceso sotto i mille euro per abitante.

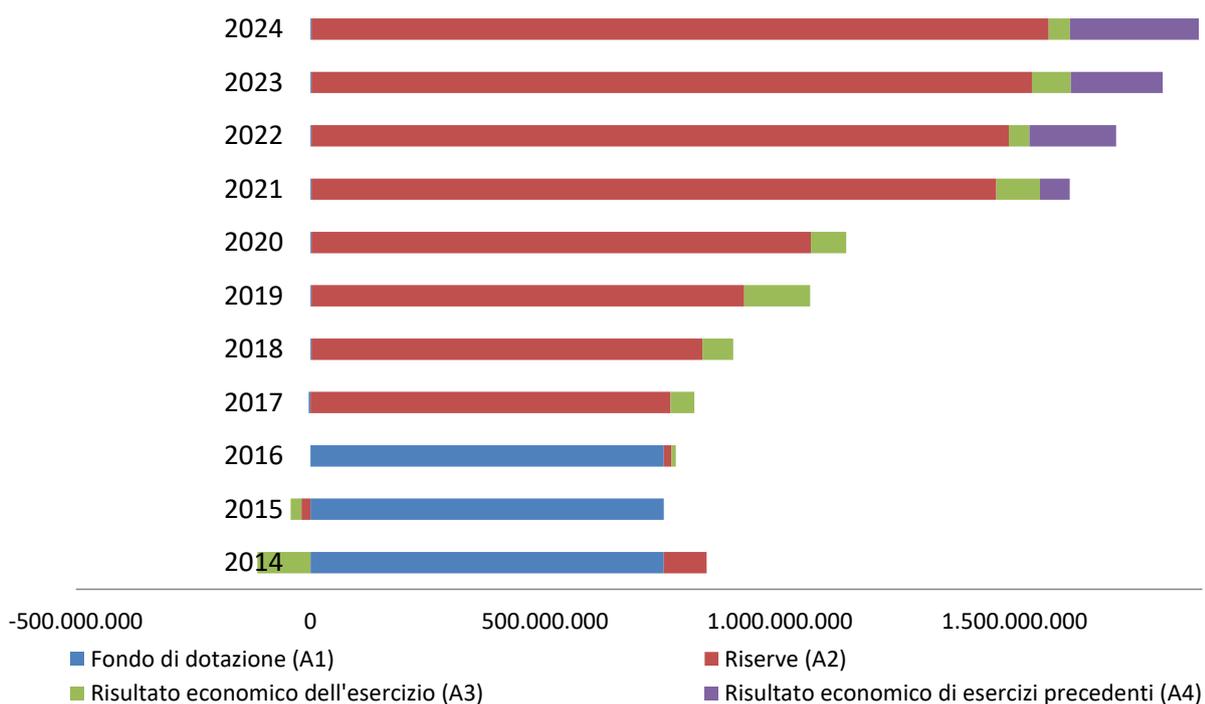
Rendiconto del Comune di Venezia – tempestività dei pagamenti, anni 2016-2024 (giorni)



Il comune di Venezia, anche nel 2024 garantisce il pagamento dei propri debiti commerciali diciannove giorni prima della scadenza⁴, mentre nel 2017 il ritardo era superiore a quello medio delle principali città. Si tratta di un risultato importante, in quanto la certezza del pagamento genera risparmi nelle forniture di materiale o nell'esecuzione di lavori. Il dato sui debiti commerciali scaduti al 31 dicembre 2024 non risulta ancora aggiornato.

⁴ Le fatture vanno onorate entro trenta giorni dalla loro emissione.

Rendiconto del Comune di Venezia – patrimonio netto, anni 2014-2024 (euro)



Il patrimonio netto del comune di Venezia è di 1,9 miliardi di euro nel 2024, grazie a una rivalutazione delle riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali effettuata nel 2021, oltre all'apporto positivo del risultato economico dell'esercizio.

A partire dall'anno 2018 sono stati aggiornati i parametri obiettivi previsti dall'articolo 242 del D.lgs 267/2000 (Tuel) per definire la condizione di deficitarietà strutturale di un comune. I parametri scelti tra quelli del Piano degli indicatori sono 8 e per ciascuno di essi è stata individuata una soglia di positività. La condizione di deficit strutturale si raggiunge in presenza di almeno 4 valori critici.

Tabella dei parametri obiettivi per i comuni ai fini dell'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario, anni 2016-2024 (rapporti)

Parametro	Indicatore	Descrizione	Soglia	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
P.1	1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	> 48	39	23	22	20	20	19	18	17	17
P.2	2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	<22	67	72	78	75	57	49	64	64	67
P.3	3.2	Anticipazione di tesoreria chiuse solo contabilmente	>0	6	0	0	0	0	0	0	0	0
P.4	10.3	Sostenibilità dei debiti finanziari	>16	4	5	4	3	3	3	3	3	3
P.5	12.4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	>1,2	0,4	0,4	0,4	0,4	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
P.6	13.1	Debiti riconosciuti e finanziati	>1	0,1	0,0	0,2	0,1	0,4	0,1	0,0	0,2	0,8
P.7	13.2/3	Debiti in corso di riconoscimento o di finanziamento	>0,6	0,2	0,0	0,2	0,1	0,5	0,3	0,0	0,0	0,0
P.8		Effettiva capacità di riscossione (totale Entrate)	<47	70	72	74	66	66	62	67	64	67

Il comune di Venezia gode di buona salute essendo riuscito negli ultimi anni a non avere nessun parametro obiettivo oltre la soglia di criticità.