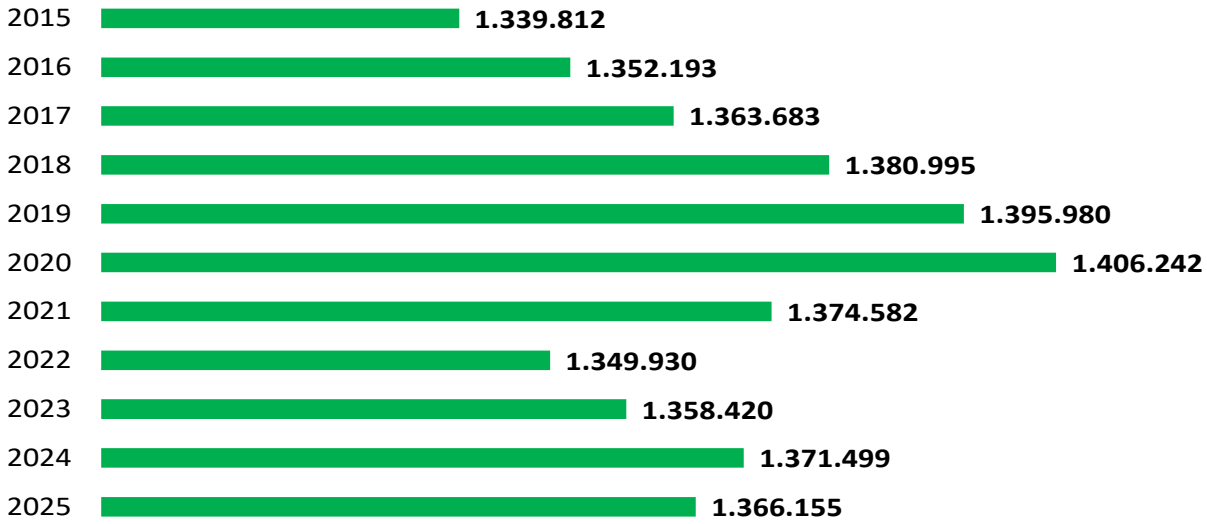
Comune di Milano - Rendiconto 2024[1]

Il Sindaco del comune di Milano è Giuseppe Sala (1958), rieletto nel 2021 da una coalizione di centrosinistra.

Milano è la seconda città italiana per numero di abitanti. Il trend della popolazione è stato in netta crescita fino al 2020, con 66 mila residenti in più in cinque anni, che coprono buona parte dell'aumento registrato nell'area metropolitana. Nel 2021-2023, al trend già negativo del saldo naturale (nascite al netto dei decessi) si è aggiunto anche quello del saldo migratorio. Finita l'emergenza sanitaria il capoluogo lombardo ha ripreso a esercitare la sua capacità attrattiva e la popolazione ha ripreso a crescere per i nuovi arrivi da altre parti d'Italia e dall'estero nel 2023-2024, per poi tornare a contrarsi.

Popolazione residente al 1° gennaio, anni 2015-2025 (unità)



Fonte: Demo.Istat.it

Nella graduatoria provvisoria 2024 sulla capacità amministrativa dei Comuni, basata sul Piano degli indicatori e dei risultati di rendiconto degli enti locali, Milano si è classificata al ventunesimo posto sui 32 principali comuni italiani (perde una posizione), con un punteggio positivo (superiore alla media).

[1] A cura di Franco Mostacci, ricercatore statistico e analista socio-economico. I dati, le tavole e le figure del presente rapporto possono essere scaricati in Open Data sezione Bilanci comunali.

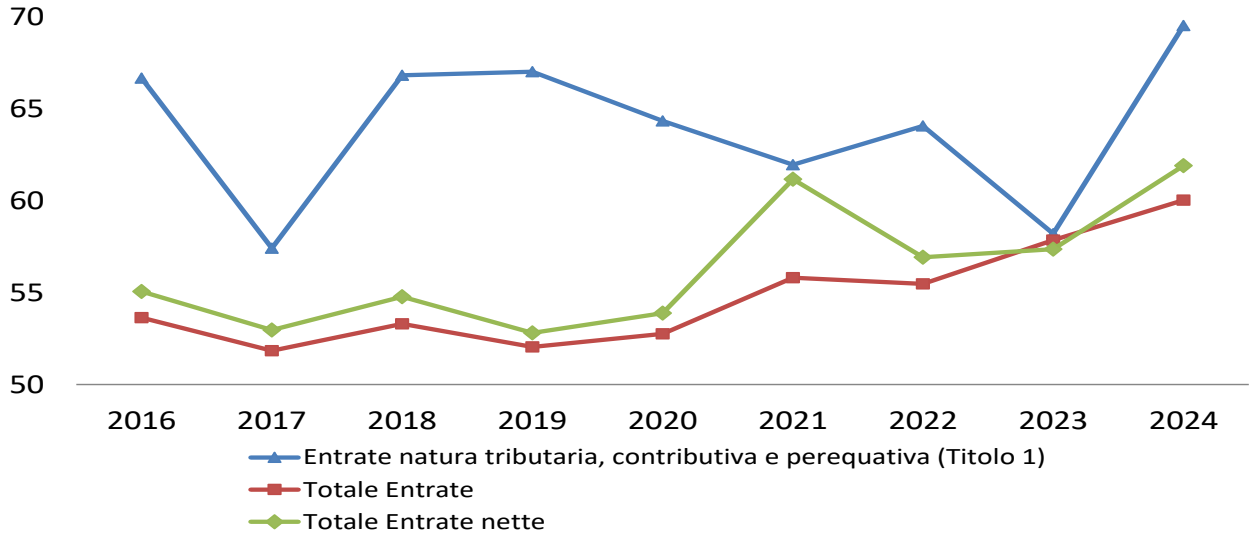
Il rendiconto 2024 del comune di Milano è stato approvato dal consiglio comunale il 28 aprile 2025. In una apposita sezione denominata Bilancio trasparente, Milano mette a disposizione dei cittadini i dati per seguire più da vicino la gestione economico-finanziaria della propria città[2].

Rendiconto del Comune di Milano – gestione delle entrate per titoli e categorie– accertamenti, anni 2020-2024 (euro)

	2020	2021	2022	2023	2024	Comp.% netta	Var. %	Riscossioni 2024	% Risc.
100 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.340.114.372	1.375.575.355	1.428.995.409	1.471.905.681	1.535.365.731	33	4,3	1.206.078.060	79
200 Trasferimenti correnti	984.131.701	995.530.992	623.413.443	518.700.899	619.634.435	13	19,5	541.975.937	87
300 Entrate extratributarie	883.340.465	973.648.422	1.267.695.291	1.452.898.874	1.685.805.666	37	16,0	1.329.067.480	79
- Entrate correnti	**3.207.586.538**	**3.344.754.769**	**3.320.104.143**	**3.443.505.454**	**3.840.805.832**	**83**	**11,5**	**3.077.121.477**	**80**
401 Tributi in conto capitale	86.348	96.518	57.426	81.419	103.139	0	26,7	100.874	98
402 Contributi agli investimenti	166.689.494	281.718.093	409.529.811	381.700.166	338.947.212	7	-11,2	143.108.863	42
403 Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
404 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	271.926.165	82.829.886	15.966.326	117.953.764	10.107.930	0	-91,4	10.107.930	100
405 Altre entrate in conto capitale	75.795.912	79.652.978	73.382.765	74.539.147	63.990.823	1	-14,2	62.680.873	98
- Entrate in conto capitale	**514.497.918**	**444.297.474**	**498.936.328**	**574.274.496**	**413.149.104**	**9**	**-28,1**	**215.998.540**	**52**
501 Alienazione di attività finanziarie	25.037.780	-	-	-	-	-	-	-	-
502_3 Riscossione di crediti	900.000	30.000	-	-	4.477.683	0	-	-	-
504 Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	-	100.000.000	50.000.000	50.000.000	180.000.000	4	260,0	130.000.000	72
- Entrate da riduzione attività finanziarie	**25.937.780**	**100.030.000**	**50.000.000**	**50.000.000**	**184.477.683**	**4**	**269,0**	**130.000.000**	70
Entrate finali	**3.748.022.236**	**3.889.082.243**	**3.869.040.471**	**4.067.779.949**	**4.438.432.619**	**96**	**9,1**	**3.423.120.017**	**77**
- Accensione di prestiti	**126.554.495**	**96.163.362**	**98.910.165**	**160.382.448**	**165.119.093**	**4**	**3,0**	**151.266.212**	**92**
- Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
- Entrate per conto terzi e partite di giro	**319.606.144**	**359.295.760**	**280.590.783**	**623.674.034**	**357.155.430**		**-42,7**	**315.130.603**	**88**
Totale Entrate	**4.194.182.875**	**4.344.541.365**	**4.248.541.419**	**4.851.836.431**	**4.960.707.143**		**2,2**	**3.889.516.832**	**78**
Entrate nette	**3.874.576.731**	**3.985.245.605**	**3.967.950.636**	**4.228.162.397**	**4.603.551.712**	**100**	**8,9**	**3.574.386.228**	**78**

Le entrate correnti rappresentano l'83% del totale delle entrate nette (escluse quelle per conto terzi e partite di giro) e di queste il 33% sono formate dalle entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa e il 37% da quelle extratributarie (contravvenzioni, permessi, concessioni, ecc.). Nel 2024, le entrate nette sono in aumento del 8,9%, con 180 milioni per la riduzione di attività finanziarie al quale corrisponde una forte diminuzione delle entrate per l'alienazione di beni materiali e immateriali. La capacità di riscossione (percentuale di riscosso su accertato) è abbastanza buona.

Rendiconto del Comune di Milano – capacità di riscossione, anni 2016-2024 (percentuali)



Aumenta la capacità di riscossione per il totale delle entrate (uno dei parametri obiettivi per la deficitarietà strutturale), come anche quelle nette e le entrate di natura tributaria, contributiva e

[2] Il bilancio semplificato per i cittadini è previsto dall'articolo 227, comma 6 bis, del D.Lgs. 267/2000 (Tuel) e l'iniziativa appare rispondere a tale dettato normativo.

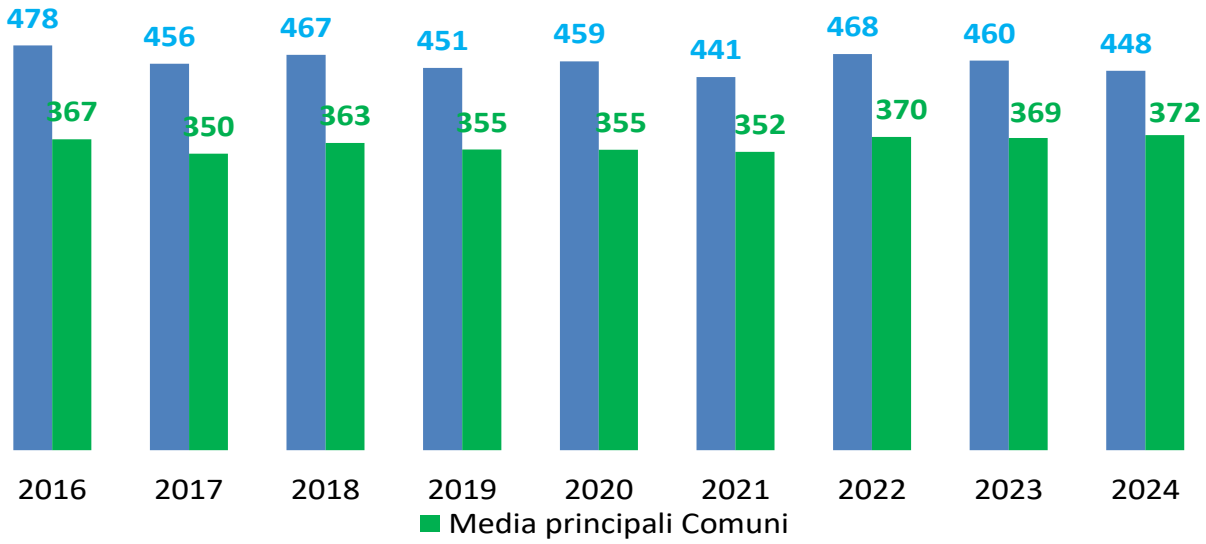
perequativa (titolo I), con la riscossione di dell'80% di quanto dovuto nell'esercizio di competenza e oltre il 50% dei residui degli anni precedenti.

Rendiconto del Comune di Milano – gestione delle uscite per titoli e macroaggregati – impegni, anni 2020-2024 (euro)

	2020	2021	2022	2023	2024	Comp.% netta	Var. %	Pagamenti 2024	% Pag.
101 Redditi da lavoro dipendente	582.310.096	580.139.636	612.297.567	604.048.902	600.707.087	15	-0,6	592.488.170	99
102 Imposte e tasse a carico dell'ente	40.937.407	39.459.137	41.043.942	40.364.969	40.203.977	1	-0,4	39.227.680	98
103 Acquisto di beni e servizi	1.734.040.342	1.857.246.522	1.969.559.601	1.963.371.333	2.071.136.916	51	5,5	1.613.593.426	78
104 Trasferimenti correnti	150.486.257	190.622.237	167.603.575	146.977.684	181.238.383	4	23,3	121.400.993	67
107 Interessi passivi	119.316.182	118.264.733	118.895.198	135.840.075	139.632.288	3	2,8	139.029.476	100
108 Altre spese per redditi da capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
109 Rimborsi e poste correttive delle entrate	14.016.428	17.759.263	17.982.379	17.560.169	20.602.052	1	17,3	10.277.158	50
110 Altre spese correnti	14.212.029	18.123.041	19.934.247	33.064.229	22.105.950	1	-33,1	18.486.526	84
- Spese correnti	**2.655.318.741**	**2.821.614.570**	**2.947.316.508**	**2.941.227.361**	**3.075.626.652**	**76**	**4,6**	**2.534.503.429**	**82**
202 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	584.709.207	548.703.337	457.436.965	470.693.416	513.414.110	13	9,1	463.078.703	90
203 Contributi agli investimenti	19.735.568	29.920.166	70.318.871	132.551.913	103.664.502	3	-21,8	103.598.054	100
204 Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
205 Altre spese in conto capitale	2.424.021	1.442.877	1.827.709	3.523.015	3.494.379	0	-0,8	3.374.976	97
- Spese in conto capitale	**606.868.796**	**580.066.380**	**529.583.545**	**606.768.344**	**620.572.990**	**15**	**2,3**	**570.051.734**	**92**
301 Acquisizioni di attività finanziarie	224.863.380	-	10.002.000	-	4.500	0	-	4.500	100
302 Concessione crediti di breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-
303 Concessione crediti di medio-lungo termine	-	30.000	-	-	4.477.683	0	-	4.477.683	100
304 Altre spese per incremento di attività finanziarie	-	100.000.000	50.000.000	50.000.000	180.000.000	4	260,0	180.000.000	100
- Spese per incremento attività finanziarie	**224.863.380**	**100.030.000**	**60.002.000**	**50.000.000**	**184.482.183**	**5**	**269,0**	**184.482.183**	100
Uscite finali	**3.487.050.916**	**3.501.710.949**	**3.536.902.053**	**3.597.995.705**	**3.880.681.826**	**96**	**7,9**	**3.289.037.346**	**85**
401 Rimborso di titoli obbligazionari	52.351.357	54.579.417	56.902.592	59.324.956	61.850.756	2	4,3	61.850.756	100
402 Rimborso prestiti a breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-
403 Rimborso mutui e finanziamenti a medio-lungo termine	68.222.951	58.202.629	106.341.205	102.321.536	101.954.330	3	-0,4	101.954.330	100
404 Rimborso di altre forme di indebitamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-
405 Fondi per rimborso prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rimborso prestiti	**120.574.308**	**112.782.046**	**163.243.797**	**161.646.491**	**163.805.085**	**4**	**1,3**	**163.805.085**	**100**
- Chiusura anticipazioni ricevute da tesoriere/cassiere	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
- Uscite per conto terzi e partite di giro	**319.606.144**	**359.295.760**	**280.590.783**	**623.674.034**	**357.155.430**		**-42,7**	**289.672.514**	**81**
Totale Uscite	**3.927.231.368**	**3.973.788.755**	**3.980.736.633**	**4.383.316.230**	**4.401.642.342**		**0,4**	**3.742.514.946**	**85**
Uscite nette	**3.607.625.224**	**3.614.492.995**	**3.700.145.850**	**3.759.642.196**	**4.044.486.911**	**100**	**7,6**	**3.452.842.431**	**85**

Le uscite correnti superano i 3 miliardi (76% delle uscite nette) e oltre la metà è destinata all'acquisto di beni e servizi. Nel 2024, le uscite nette sono cresciute del 7,6%, con un aumento maggiore per i trasferimenti correnti e per gli investimenti fissi lordi. La capacità di pagamento (percentuale di pagato su impegnato) è su buoni livelli, garantendo il sostanziale rispetto degli impegni assunti.

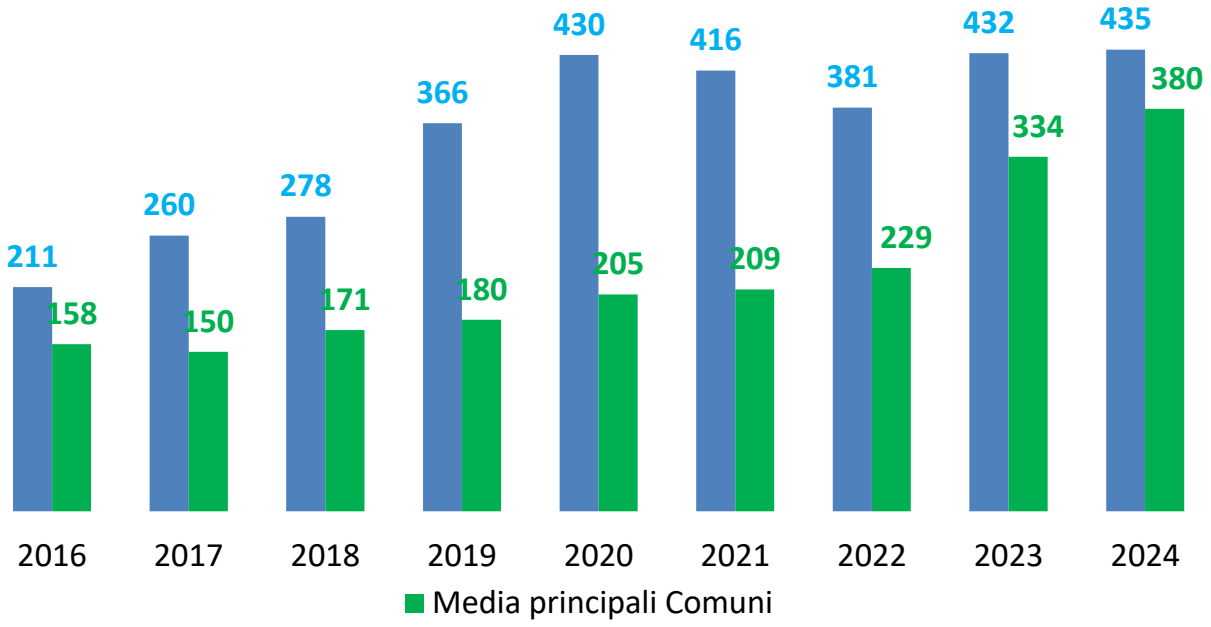
Rendiconto del Comune di Milano – spesa per il personale per abitante, anni 2016-2024 (euro)



La spesa per il personale sostenuta dal comune di Milano è ben superiore alla media nazionale. E' in flessione nel 2024 (448 euro per abitante), per il calo dell'organico passato da 13.727 dipendenti nel 2023 (di cui 156 dirigenti) a 13.629 nel 2024 (di cui 156 dirigenti)[3].

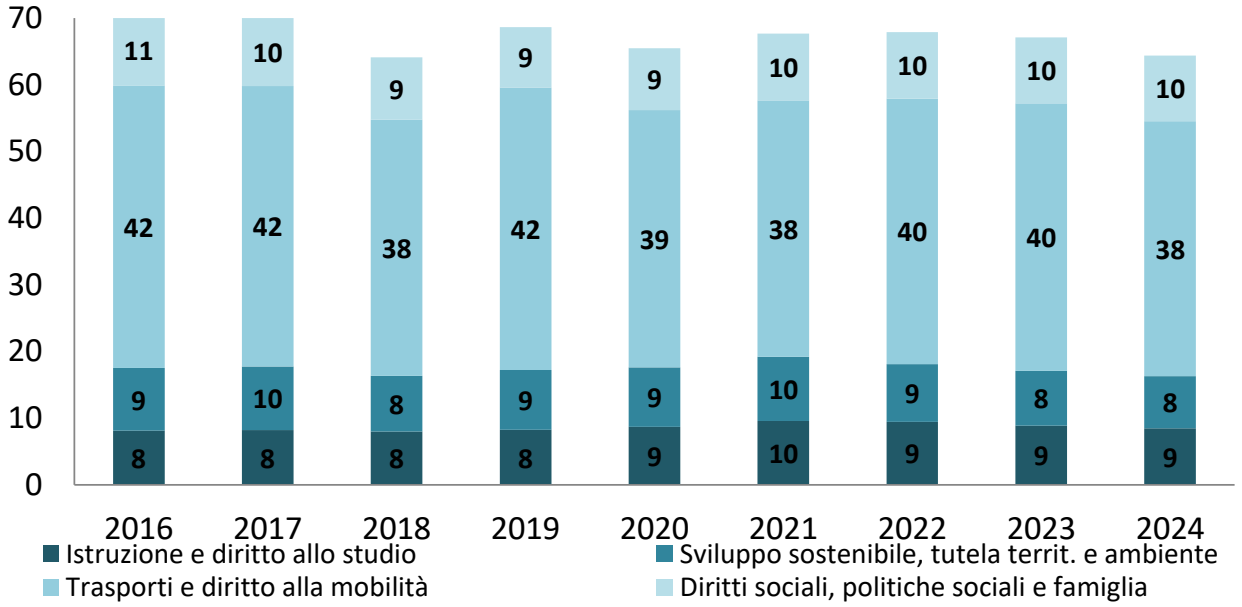
[3] Dati contenuti nella Relazione annuale del responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza.

Rendiconto del Comune di Milano – spesa per investimenti per abitante, anni 2016-2024 (euro)



La spesa per investimenti a Milano è nettamente superiore alla media nazionale ed è cresciuta costantemente dai 211 euro per abitante nel 2016 ai 435 euro nel 2024, con una flessione nel 2022. La quasi totalità degli investimenti fissi e dei contributi agli investimenti (di competenza) sono stati effettivamente pagati, generando solo pochi residui passivi.

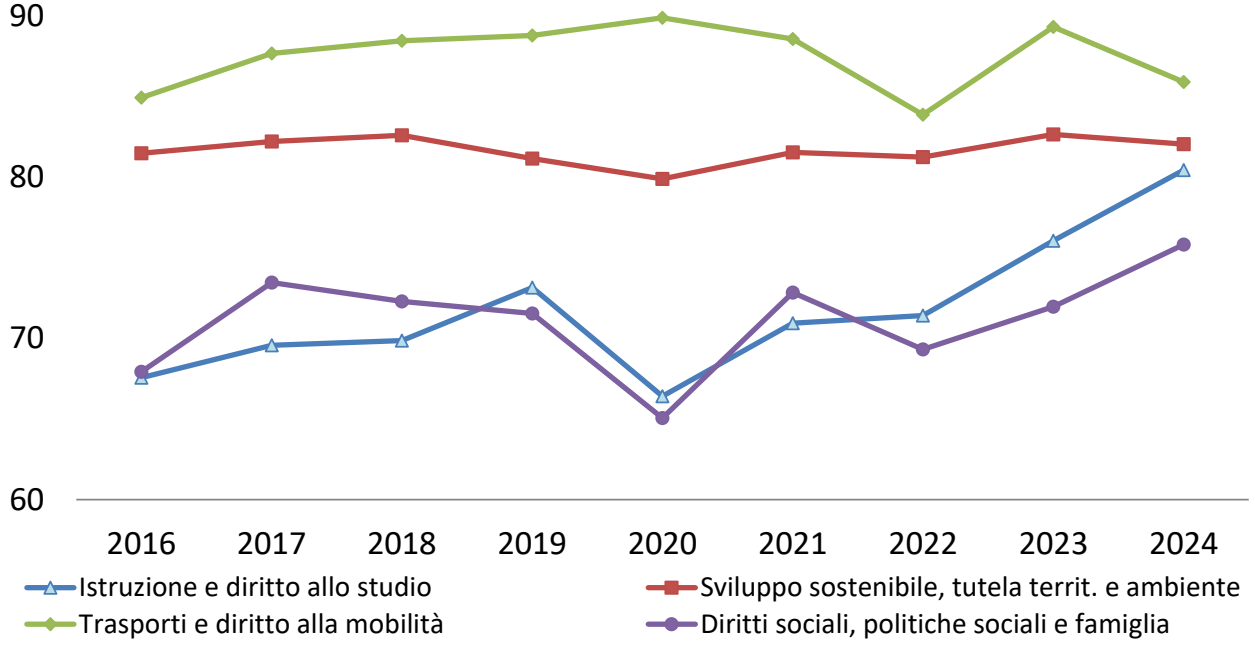
Rendiconto del Comune di Milano – incidenza della spesa per missione(*), anni 2016-2024 (percentuali)



(*) calcolata sul totale delle uscite nette.

La spesa per le missioni a maggior impatto sociale è molto elevata rispetto alla media degli altri principali comuni italiani, soprattutto per i trasporti e diritto alla mobilità, che assorbono il 38% del totale delle uscite nette (in calo di due punti).

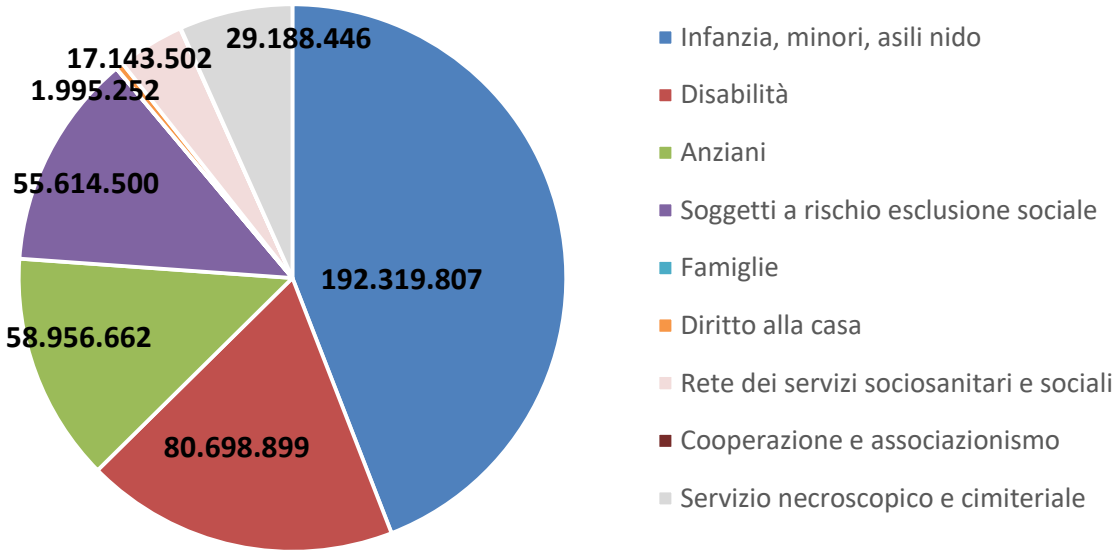
Rendiconto del Comune di Milano – capacità di pagamento per missione, anni 2016-2024 (percentuali)



La capacità di pagamento per le missioni a maggior impatto sociale è abbastanza buona e in aumento nel 2024, per istruzione e diritto allo studio e per gli interventi sui diritti sociali, politiche sociali e famiglia.

Un'attenzione particolare meritano gli interventi di natura sociale, che in ossequio al principio di sussidiarietà, dovrebbero essere una delle funzioni che più caratterizzano l'azione di governo sul territorio di un Comune, in un'ottica di redistribuzione in favore dei ceti più deboli.

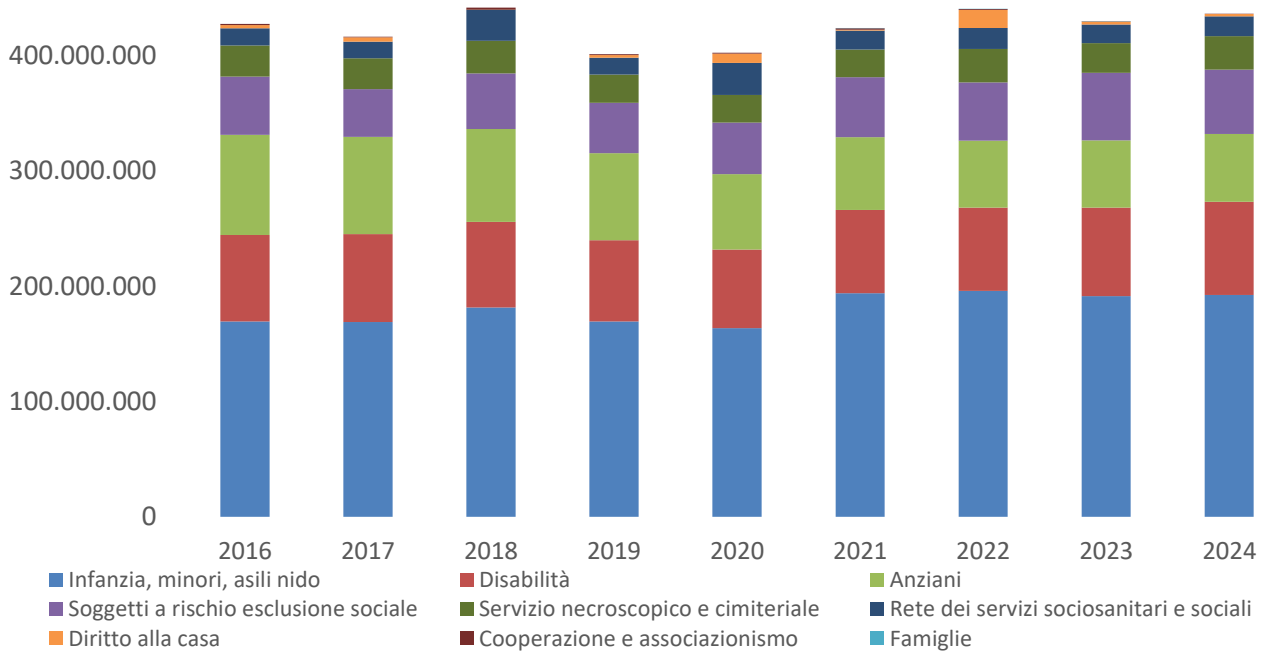
Ripartizione della spesa sociale del comune di Milano per programma di spesa – Impegni di spesa 2024 (euro)



Nella missione 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia del bilancio comunale, sono riportate le spese relative ad interventi per infanzia, minori, asili nido; disabilità; anziani; soggetti a rischio di esclusione sociale; famiglie; diritto alla casa; rete dei servizi sociosanitari e sociali; cooperazione ed associazionismo; servizio necroscopico e cimiteriale.

Nel 2024, il comune di Milano ha impegnato sul sociale risorse per 436 milioni di euro, l'11,2% del totale delle spese finali, ben inferiore alla media delle 32 principali città italiane che è stata di 14%. Per infanzia, minori e asili nido sono stati destinati 192 milioni (il 44,1% del totale della spesa sociale), alla disabilità 81 milioni (18,5%), agli anziani 59 milioni (13,5%), ai soggetti a rischio di esclusione sociale 56 milioni (12,8%), al servizio necroscopico e cimiteriale 29 milioni (6,7%), per la rete dei servizi sociosanitari e sociali 17 milioni (3,9%).

Ripartizione della spesa sociale del comune di Milano per programma di spesa – Impegni di spesa 2016-2024 (euro)



La spesa sociale è alquanto stabile nel tempo (ma dovrebbe aumentare tenendo conto dell'aumento dei prezzi e dei salari), ammontava a 427 milioni di euro nel 2016 (13,4% delle spese finali) e nel 2024 è di 436 milioni (11,2%).

La spesa per infanzia, minori e asili nido usufruisce dal 2016 di un budget che si aggira sui 170 milioni di euro, cresciuto a quasi 200 milioni negli ultimi anni.

Gli interventi a supporto della disabilità superano per la prima volta gli 80 milioni nel 2024, dopo essere stati ridotti tra il 2019 e il 2022.

Le spese per gli anziani sono, invece, andate progressivamente diminuendo da 86 milioni nel 2016 a meno di 60 nel 2024.

Ai soggetti a rischio di esclusione sociale erano inizialmente destinati 50 milioni e dopo essersi ridotti nel 2017-2020, ne sono stati assegnati 55 nel 2024.

Per i servizi necroscopici e cimiteriali la spesa oscilla intorno ai 25-30 milioni, mentre per la rete dei servizi sociosanitari e sociali gli impegni ammontano a circa 15 milioni, ma furono maggiori nel 2018 e 2020. Le assegnazioni di risorse per il diritto alla casa sono storicamente molto scarse, come pure per cooperazione e associazionismo e per le famiglie.

Rispetto alla tipologia, quasi i due terzi della spesa del 2024 è stata impiegata per l'acquisto di beni e servizi (278 milioni), i redditi dei lavoratori, in calo negli ultimi anni, ammontano a 74 milioni (17%)

e 58 milioni sono per i trasferimenti correnti (13,5%). Il 97% è destinato alla spesa corrente e solo 13 milioni per gli investimenti.

La capacità di pagamento delle somme impegnate per interventi di natura sociale (missione 12), comprensiva dei residui degli anni precedenti, è stata del 76% nel 2024, un valore superiore alla media delle principali città (70%).

Nell'esercizio 2024, i pagamenti per le politiche sociali sono stati 329 milioni di euro su un totale di 436 impegnati (75,5%), generando residui passivi per 106 milioni, concentrati soprattutto nelle voci infanzia, minori, asili nido (33 milioni), disabilità (24 milioni), soggetti a rischio di esclusione sociale (23 milioni), anziani (18 milioni).

Alla fine del 2024 erano stati accumulati 142 milioni di residui passivi sulla spesa sociale, di cui 107 generati nell'esercizio di competenza e 35 provenienti da esercizi precedenti e non ancora smaltiti.

Il saldo delle entrate e delle uscite, per le diverse componenti del bilancio, sia in termini di competenza che di cassa, fornisce una prima misura dell'efficienza della gestione finanziaria, non essendo sostenibile, se non per periodi limiti e per motivi di natura straordinaria, un'eccedenza delle spese rispetto a quanto viene introitato dal Comune.

Rendiconto del Comune di Milano – conto delle entrate e delle uscite – saldi, anni 2020-2024 (euro)

	2020	2021	2022	2023	2024	Diff.	Risc. - Pag.
Saldo corrente	552.267.797	523.140.199	372.787.635	502.278.093	765.179.179	262.901.087	542.618.048
Saldo in conto capitale	-92.370.877	-135.768.906	-30.647.217	-32.493.848	-207.423.886	-174.930.038	-354.053.194
Saldo riduzione/incremento attività finanziarie	-198.925.600	0	-10.002.000	0	-4.500	-4.500	-54.482.183
Saldo finale	**260.971.320**	**387.371.294**	**332.138.418**	**469.784.244**	**557.750.793**	**87.966.549**	**134.082.671**
Saldo netto	**266.951.507**	**370.752.610**	**267.804.786**	**468.520.201**	**559.064.801**	**90.544.600**	**121.543.797**

Migliorano nel 2024 i saldi tra entrate e uscite del rendiconto del comune di Milano. Il saldo finale, risultante dagli accertamenti ed impegni nelle partite correnti, in conto capitale e riduzione/incremento di attività finanziarie, ammonta a 558 milioni di euro, 88 in più dell'anno precedente, con un saldo assai positivo delle partite correnti e negativo per quelle in conto capitale. Anche il saldo netto presenta lo stesso andamento. Considerando le riscossioni al netto dei pagamenti i saldi si mantengono anch'essi positivi, con un'eccedenza dei pagamenti in conto capitale e per le attività finanziarie.

In ciascun anno finanziario si sovrappongono le entrate e le spese di competenza a quelle di gestione dei residui attivi e passivi accumulati negli anni precedenti. Il risultato di amministrazione dà contezza di entrambi.

Il risultato di amministrazione, uno degli aggregati contabili previsti dal sistema armonizzato dei bilanci degli enti locali, è pari al fondo cassa alla fine dell'esercizio[4], al quale si sommano i residui attivi e si sottraggono i residui passivi e il fondo pluriennale vincolato.

Il risultato di amministrazione può essere scomposto nella parte accantonata (relativa alle riserve), in quella vincolata (utilizzata per le finalità a cui erano state inizialmente destinate le risorse), destinata a investimenti e disponibile (ottenuta per differenza). Se la parte disponibile è positiva si ha un avanzo, in caso contrario un disavanzo che deve essere assorbito negli anni.

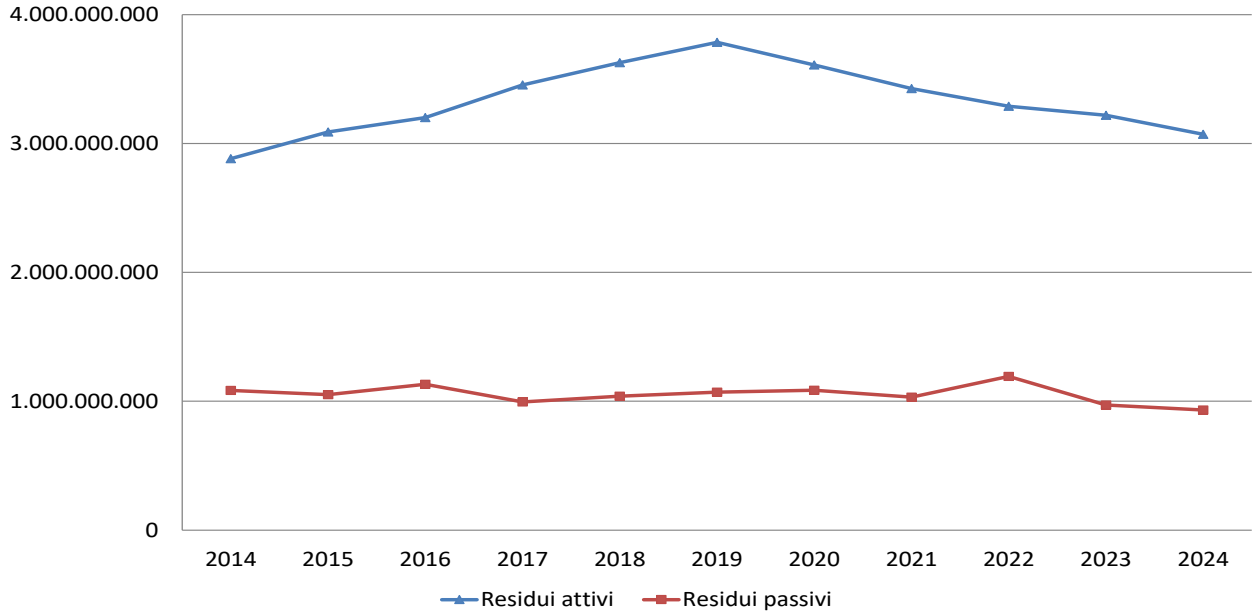
[4] A sua volta il saldo finale di cassa è pari al saldo iniziale di cassa maggiorato delle entrate (residui attivi iniziali e accertamenti di competenza) e diminuito delle uscite (residui passivi iniziali e impegni di competenza) dell'esercizio.

Rendiconto del Comune di Milano – risultato di amministrazione, anni 2020-2024 (euro)

	2020	2021	2022	2023	2024
Saldo di cassa	2.041.599.161	2.412.003.103	2.774.757.152	2.703.674.550	2.941.552.930
Residui attivi	3.610.116.012	3.425.668.572	3.288.569.150	3.219.686.660	3.071.835.573
Residui passivi	1.086.194.216	1.032.004.991	1.193.152.248	970.821.987	931.910.393
FPV per spese correnti	29.625.546	30.756.228	32.050.517	35.728.104	48.331.410
FPV per spese in conto capitale	1.207.430.341	1.037.982.298	1.195.325.367	1.361.279.521	1.491.874.553
Risultato di amministrazione (A)	**3.328.465.070**	**3.736.928.158**	**3.642.798.170**	**3.555.531.599**	**3.541.272.148**
Fondo crediti di dubbia esigibilità	2.050.000.000	2.000.000.000	1.860.000.000	1.670.000.000	1.400.000.000
Fondo anticipazioni liquidità DL35/2013	0	0	0	0	0
Fondo perdite società partecipate	3.469.182	3.469.182	2.716.701	2.370.104	2.270.999
Fondo contenzioso	70.000.000	100.000.000	150.000.000	150.000.000	150.000.000
Altri accantonamenti	133.910.280	245.751.570	284.763.520	408.775.920	477.989.720
Parte accantonata (B)	**2.257.379.462**	**2.349.220.752**	**2.297.480.221**	**2.231.146.024**	**2.030.260.719**
Vincoli da leggi e principi contabili	581.305.225	653.111.722	595.929.226	570.459.958	588.785.815
Vincoli da trasferimenti	128.130.339	153.776.736	212.573.415	193.542.159	163.171.161
Vincoli da contrazione di mutui	2.161.187	7.858.770	3.156.830	7.315.257	3.351.405
Vincoli attribuiti dall'ente	69.820.028	67.421.600	51.911.197	47.266.125	48.234.104
Altri vincoli	0	0	0	0	0
Parte vincolata (C)	**781.416.779**	**882.168.827**	**863.570.667**	**818.583.499**	**803.542.485**
Parte destinata a investimenti (D)	**66.948.174**	**170.844.183**	**116.347.997**	**196.523.957**	**168.189.906**
Parte disponibile (E=A-B-C-D)	**222.720.656**	**334.694.395**	**365.399.285**	**309.278.119**	**539.279.037**

Anche nel 2024, continua a ridursi il risultato di amministrazione, con la liquidità di cassa che resta a livelli record di 2,9 miliardi (erano 755 milioni nel 2014). In calo anche le riserve accantonate e si riduce a 1,4 miliardi di euro il fondo crediti di dubbia esigibilità, il 45,6% dei residui attivi, somme che difficilmente saranno incassate. Stabile la parte vincolata e scende quella destinata a investimenti, con l'avanzo che supera il mezzo miliardo.

Rendiconto del Comune di Milano – residui attivi e passivi, anni 2014-2024 (euro)



Dopo aver raggiunto un massimo di 3,8 miliardi nel 2019, i residui attivi sono in calo da cinque anni, per la cancellazione di crediti non più esigibili per 1,8 miliardi (mezzo miliardo solo nel 2024). Degli oltre 3 miliardi iscritti a bilancio 1 è dovuto alle entrate extratributarie (titolo III) e, in particolare, 522 milioni dai proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti (tipologia 3.02). I residui passivi oscillano intorno al miliardo di euro (932 milioni nel 2024).

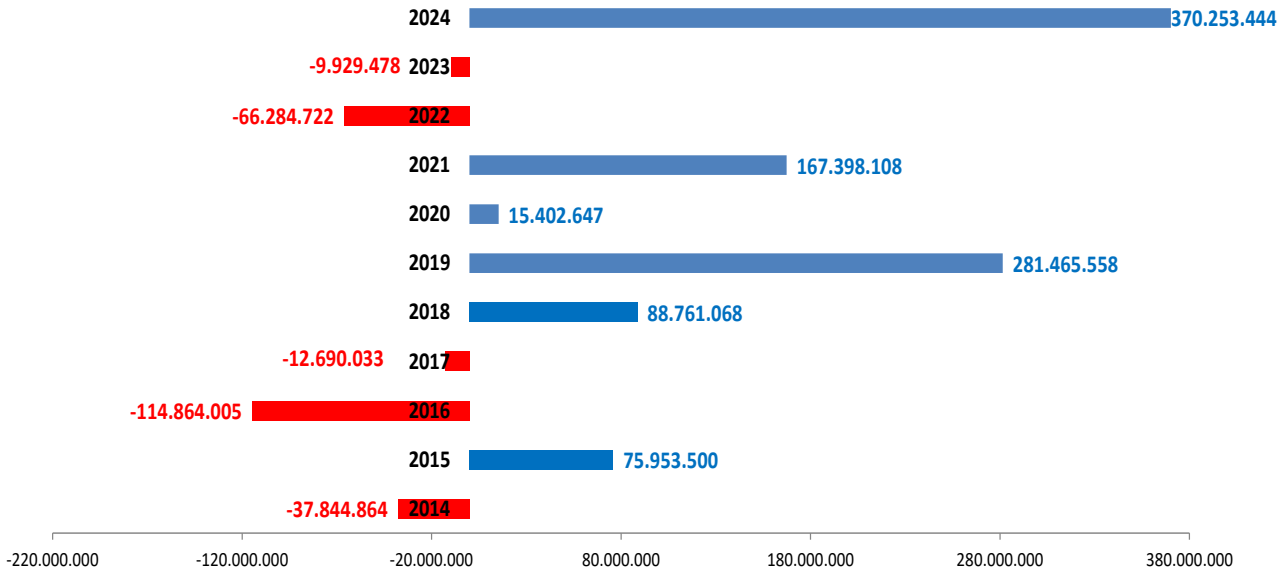
Oltre al conto finanziario visto finora, il bilancio si compone anche della contabilità economico-patrimoniale. In particolare il conto economico esprime l'equilibrio tra i costi e i ricavi di gestione.

Rendiconto del Comune di Milano – conto economico, anni 2020-2024 (euro)

	2020	2021	2022	2023	2024	Diff.
Ricavi e proventi	3.224.771.987	3.359.221.331	3.358.756.409	3.437.744.945	3.758.118.637	320.373.692
-- di cui proventi da tributi	1.326.376.124	1.357.910.936	1.408.188.842	1.453.454.891	1.512.284.147	58.829.256
-- di cui proventi da trasferimenti	1.093.250.071	1.098.616.050	764.456.668	672.532.267	782.468.802	109.936.535
Costi	3.194.673.460	3.345.757.047	3.560.188.963	3.800.273.259	3.686.205.457	-114.067.803
-- di cui prestazioni di servizi	1.711.102.937	1.873.097.381	1.993.415.334	1.981.582.977	1.975.251.409	-6.331.568
-- di cui personale	572.676.084	571.122.543	576.301.289	595.359.308	592.204.722	-3.154.586
-- di cui ammortamenti e svalutazioni	637.194.756	572.556.787	637.008.925	856.954.820	718.272.531	-138.682.288
Margine operativo lordo	**738.216.271**	**663.688.731**	**520.142.846**	**550.403.508**	**871.902.999**	**321.499.491**
Saldo della gestione	**30.098.527**	**13.464.284**	**-201.432.554**	**-362.528.314**	**71.913.181**	**434.441.494**
(Proventi - Oneri) finanziari	-23.156.617	-21.088.841	-4.917.926	27.454.177	119.775.891	92.321.714
(Proventi- Oneri) straordinari	41.711.358	218.283.136	187.507.038	362.085.832	213.210.364	-148.875.468
Rettifiche di valore	0	-10.117.433	-12.086.402	-2.068.262	0	2.068.262
Saldo prima delle imposte	**48.653.268**	**200.541.146**	**-30.929.844**	**24.943.433**	**404.899.436**	**379.956.003**
Imposte	33.250.620	33.143.039	35.354.878	34.872.911	34.645.992	-226.919
Risultato dell'esercizio	**15.402.647**	**167.398.108**	**-66.284.722**	**-9.929.478**	**370.253.444**	**380.182.922**

Nel 2024, le componenti positive supegaterano quelle ive, generando un saldo di gestione in attivo per 72 milioni di euro. Il margine operativo lordo, che misura il valore della produzione al netto dei relativi costi, torna a crescere a 872 milioni, il valore più alto dal 2014. I proventi da tributi sono in aumento e crescono anche i trasferimenti, i ricavi delle vendite e prestazioni di servizi e gli altri ricavi. Si riducono i costi, in particolare gli ammortamenti e svalutazioni, con la spesa per prestazioni di servizi che sfiora i 2 miliardi. Il saldo positivo di proventi ed oneri finanziari e straordinari consente di realizzare un risultato di esercizio positivo.

Rendiconto del Comune di Milano – risultato dell'esercizio, anni 2014-2024 (euro)



Il risultato dell'esercizio è il saldo del conto economico. A Milano, negli anni passati, si sono avvicendati periodi con saldo negativo (2014, 2016 e 2017) ad altri positivi. Nel 2019 si era chiuso con 281 milioni di attivo, un valore che si è fortemente ridotto nel 2020, l'anno di inizio della pandemia, per poi tornare a salire nel 2021. Nel 2022- 2023 il conto economico va nuovamente in rosso, ma la situazione si ribalta nel 2024 quando si realizza il maggiore attivo della serie storica.

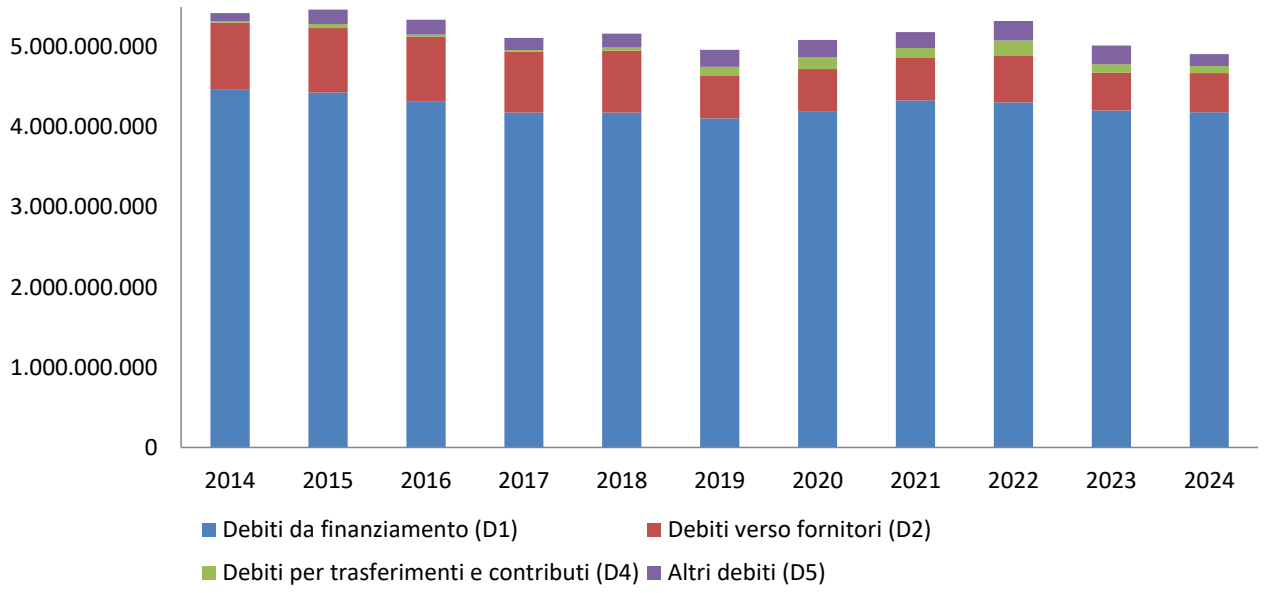
Il risultato dell'esercizio è iscritto nello stato patrimoniale ed incide sul patrimonio netto.

Rendiconto del Comune di Milano – stato patrimoniale, anni 2020-2024 (euro)

	2020	2021	2022	2023	2024
Crediti verso lo Stato e altre AP per Fondo dotazione (A)	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immateriali (B1)	34.465.548	41.818.055	48.866.032	53.967.085	67.330.584
Immobilizzazioni materiali (B2)	9.128.841.470	9.317.052.118	9.240.524.884	9.248.852.662	10.005.643.728
Immobilizzazioni finanziarie - partecipazioni (B3.1)	2.022.313.061	2.014.199.626	2.005.043.730	2.030.226.685	2.030.231.185
Immobilizzazioni finanziarie - crediti (B3.2)	635.157.437	697.739.952	754.596.428	813.861.010	880.189.449
Immobilizzazioni finanziarie - altri titoli (B3.3)	161.244.215	161.244.215	161.244.215	161.244.215	161.244.215
Rimanenze (C1)	0	0	0	0	0
Crediti (C2)	2.298.177.997	2.188.447.991	2.200.908.974	2.147.819.945	2.285.610.327
Attività finanziarie che non costituiscono utilizzi (C3)	27.423	23.241	23.250	23.236	23.232
Disponibilità liquide (C4)	2.041.599.161	2.492.003.103	2.824.757.147	2.753.674.550	2.991.552.930
Ratei e risconti attivi (D)	0	0	0	0	0
TOTALE ATTIVO	**16.321.826.311**	**16.912.528.300**	**17.235.964.661**	**17.209.669.389**	**18.421.825.650**
Fondo di dotazione (A1)	6.115.700.968	6.115.700.968	6.115.700.968	6.115.700.968	6.115.700.968
Riserve (A2)	1.602.143.210	1.729.461.093	1.965.296.210	2.039.230.791	2.145.765.854
di cui permessi a costruire	772.058.312	845.864.049	911.516.260	985.450.841	1.048.107.817
Risultato economico dell'esercizio (A3)	15.402.647	167.398.108	-66.284.722	-9.929.478	370.253.444
Risultato economico di esercizi precedenti (A4)	354.337.409	354.337.409	247.748.474	179.439.753	795.123.690
Riserve negative per beni indisponibili (A5)	0	0	0	0	0
Fondo rischi ed oneri (B)	117.379.462	171.720.752	212.167.721	247.771.024	306.823.219
Debiti da finanziamento (D1)	4.190.621.919	4.334.271.788	4.308.970.904	4.206.649.369	4.185.170.837
Debiti verso fornitori (D2)	534.018.726	536.433.588	586.344.846	470.394.228	488.045.085
Debiti per trasferimenti e contributi (D4)	145.140.373	115.421.867	187.048.816	106.939.014	91.207.017
Altri debiti (D5)	219.146.528	199.682.688	241.493.183	234.149.688	145.870.071
Ratei e risconti passivi (E)	3.027.935.069	3.188.100.040	3.437.478.259	3.619.324.033	3.777.865.466
TOTALE PASSIVO	**16.321.826.311**	**16.912.528.300**	**17.235.964.661**	**17.209.669.389**	**18.421.825.650**
PATRIMONIO NETTO	**8.087.584.234**	**8.366.897.578**	**8.262.460.931**	**8.324.442.034**	**9.426.843.955**

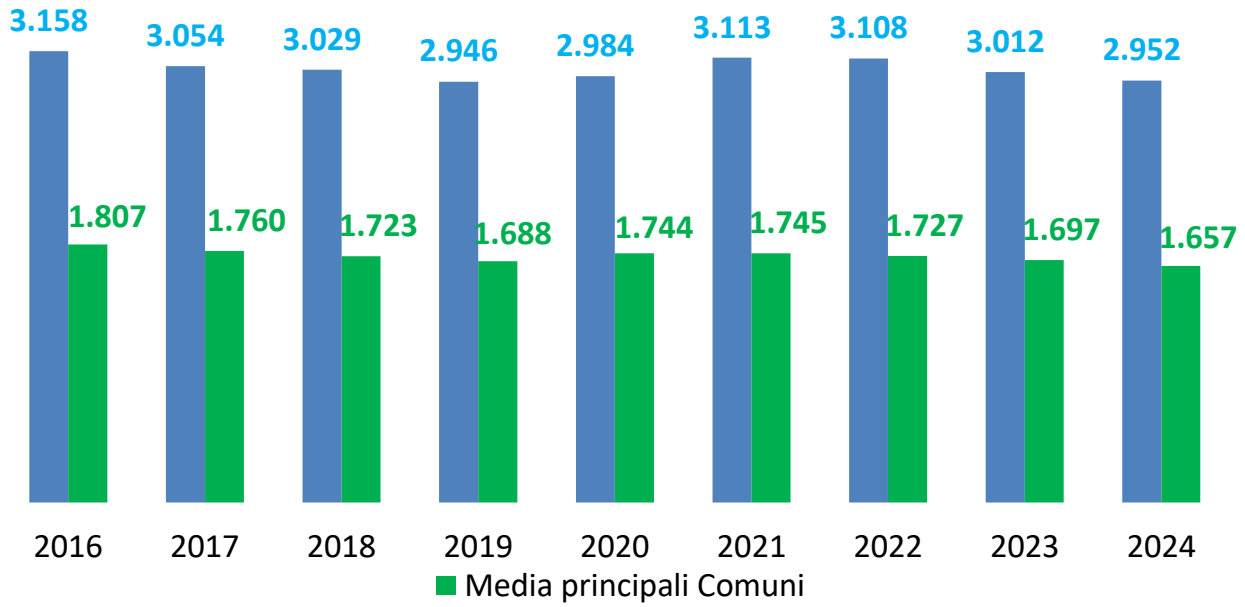
L'attivo sale a 18,4 miliardi, di cui oltre la metà dovuti alle immobilizzazioni materiali. Dal lato delle passività si consolidano le riserve, si riducono i debiti e restano su livelli assai elevati i risconti passivi (ricavi anticipati di esercizi successivi) relativi a contributi agli investimenti (3,6 miliardi).

Rendiconto del Comune di Milano – composizione del debito, anni 2014-2024 (euro)



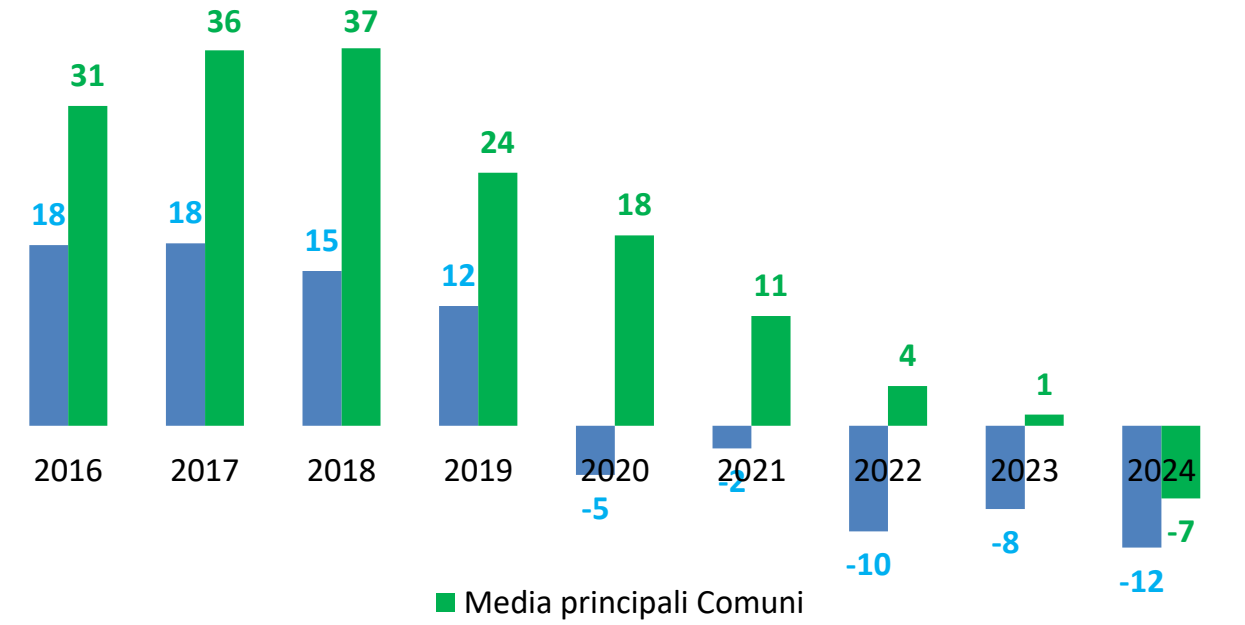
Scendono sotto i 5 miliardi di euro i debiti, di cui 4,2 sono debiti da finanziamento (e tra questi 1,7 costituiti da prestiti obbligazionari e 2,5 miliardi verso altri finanziatori). I debiti verso fornitori sono stabili sotto i 500 milioni, ma vista l'ampia liquidità di cui dispone il Comune, sarebbe auspicabile un livello minore.

Rendiconto del Comune di Milano – indebitamento finanziario per abitante, anni 2016-2024 (euro)



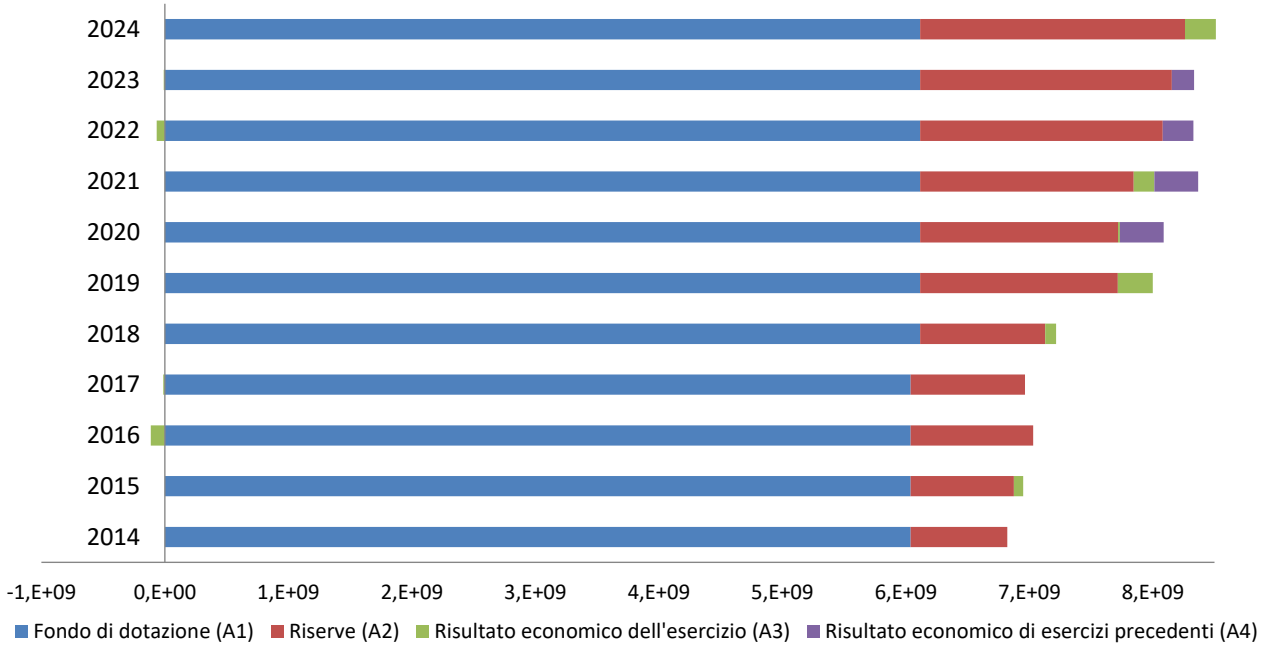
L'indebitamento finanziario del comune di Milano scende sotto i 3 mila euro per abitante, anche per il contestuale aumento della popolazione residente, confermandosi a livelli molto superiori alla media dei principali Comuni.

Rendiconto del Comune di Milano – tempestività dei pagamenti, anni 2016-2024 (giorni)



Anche nel 2024 il Comune di Milano riesce a pagare le fatture prima della loro scadenza (andrebbero onorate entro 30 giorni dalla loro presentazione), migliorando il risultato degli ultimi anni. La presenza di un'ampia disponibilità di cassa, non giustificherebbe, peraltro, un comportamento diverso. I debiti commerciali scaduti al 31 dicembre ammontavano a 78 milioni (4 in più di fine 2023) e riguardano 930 imprese, per un importo medio di 83 mila euro.

Rendiconto del Comune di Milano – patrimonio netto, anni 2014-2024 (euro)



Il patrimonio netto del comune di Milano è in aumento da 6,8 miliardi del 2014 a 9,4 miliardi del 2024, forte di un notevole fondo di dotazione superiore a 6 miliardi. In crescita soprattutto le riserve (quasi 2 miliardi), tra cui i permessi a costruire che hanno superato il miliardo.

A partire dall'anno 2018 sono stati aggiornati i parametri obiettivi previsti dall'articolo 242 del D.lgs 267/2000 (Tuel) per definire la condizione di deficitarietà strutturale di un comune. I parametri scelti tra quelli del Piano degli indicatori sono 8 e per ciascuno di essi è stata individuata una soglia di positività. La condizione di deficit strutturale si raggiunge in presenza di almeno 4 valori critici.

Tabella dei parametri obiettivi per i comuni ai fini dell'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario, anni 2016-2024 (rapporti)

Parametro	Indicatore	Descrizione	Soglia	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
P.1	1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	> 48	30	29	29	29	28	25	28	27	24
P.2	2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	<22	69	67	75	71	55	58	68	69	76
P.3	3.2	Anticipazione di tesoreria chiuse solo contabilmente	>0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P.4	10.3	Sostenibilità dei debiti finanziari	>16	9	10	8	10	7	7	8	8	7
P.5	12.4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	>1,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
P.6	13.1	Debiti riconosciuti e finanziati	>1	0,0	0,4	0,0	0,2	0,1	0,1	0,2	0,1	0,1
P.7	13.2/3	Debiti in corso di riconoscimento o di finanziamento	>0,6	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
P.8		Effettiva capacità di riscossione (totale Entrate)	<47	54	52	53	52	53	56	55	58	60

Il comune di Milano rispetta pienamente i parametri obiettivi non avendo superato alcuna soglia di criticità nel periodo 2016-2024.