

## Comune di Venezia - Rendiconto 2023<sup>1</sup>



Il [Sindaco del comune di Venezia](#) è Luigi Brugnaro (1961), al suo secondo mandato dal 2020, sostenuto da liste di centro destra.

Venezia è una delle principali città italiane. Il trend della popolazione è in leggera diminuzione a un ritmo di circa mille residenti l'anno, per effetto della dinamica naturale sfavorevole, non sufficientemente compensata dai flussi migratori. Analogo andamento si registra nell'area metropolitana, per cui è difficile ipotizzare uno spostamento dalla città lagunare alla terraferma.

### Popolazione residente al 1° gennaio, anni 2015-2024 (unità)

2015	262.970
2016	262.102
2017	261.138
2018	260.585
2019	259.961
2020	258.685
2021	256.083
2022	251.944
2023	250.913
2024	250.369

Fonte: Demo.Istat.it

Nella graduatoria 2023 sulla [capacità amministrativa dei Comuni](#), basata sul Piano degli indicatori e dei risultati di rendiconto degli enti locali, Venezia si è classificata al primo posto sui 32 principali comuni italiani (era quarta nel 2022), con un punteggio altamente positivo.

<sup>1</sup> A cura di [Franco Mostacci](#), ricercatore statistico e analista socio-economico. I dati, le tavole e le figure del presente rapporto possono essere scaricati in [Open Data](#) sezione Bilanci comunali.

Il comune di Venezia ha sul proprio sito una sezione [Open Bilancio](#), da cui è possibile consultare sia i bilanci di previsione che il rendiconto di gestione, relativamente al conto delle entrate ed uscite, gli equilibri e il trend dal 2012.

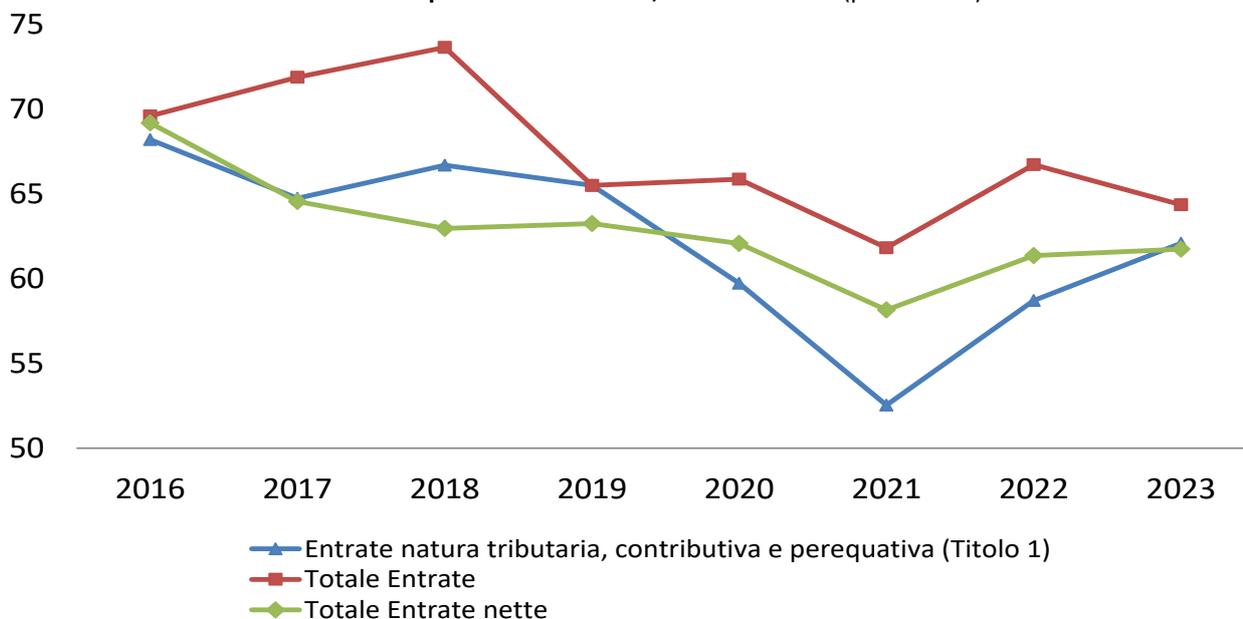
Il rendiconto 2023 del comune di Venezia è stato approvato dal consiglio comunale il 18 aprile 2024.

#### Rendiconto del Comune di Venezia – gestione delle entrate per titoli e categorie – accertamenti, anni 2019-2023 (euro)

	2019	2020	2021	2022	2023	Comp.% netta	Var. %	Riscossioni 2023	% Risc.
100 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	405.304.002	306.933.894	335.834.830	407.438.821	435.523.717	45	6,9	274.606.095	63
200 Trasferimenti correnti	160.159.774	276.186.543	280.550.226	222.908.005	208.654.766	22	-6,4	140.250.676	67
300 Entrate extratributarie	169.345.773	91.819.622	104.741.979	139.848.221	174.738.273	18	24,9	140.517.607	80
- <b>Entrate correnti</b>	<b>734.809.549</b>	<b>674.940.059</b>	<b>721.127.035</b>	<b>770.195.047</b>	<b>818.916.756</b>	<b>85</b>	<b>6,3</b>	<b>555.374.378</b>	<b>68</b>
401 Tributi in conto capitale	385.588	271.925	360.880	201.787	135.366	0	-32,9	135.366	100
402 Contributi agli investimenti	37.040.009	76.654.285	89.151.515	119.157.572	118.722.317	12	-0,4	28.508.229	24
403 Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
404 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	7.540.378	467.979	5.021.263	13.362.083	1.489.571	0	-88,9	1.483.431	100
405 Altre entrate in conto capitale	19.842.598	8.149.960	12.925.779	10.923.680	8.382.893	1	-23,3	6.995.267	83
- <b>Entrate in conto capitale</b>	<b>64.808.572</b>	<b>85.544.149</b>	<b>107.459.437</b>	<b>143.645.122</b>	<b>128.730.146</b>	<b>13</b>	<b>-10,4</b>	<b>37.122.293</b>	<b>29</b>
501 Alienazione di attività finanziarie	-	20.200	-	1.526.084	-	-	-100,0	-	-
502_3 Riscossione di crediti	-	-	0	-	-	-	-	-	-
504 Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	8.934.789	768.899	27.959.841	1.800.000	12.905.961	1	617,0	10.224.471	79
- <b>Entrate da riduzione attività finanziarie</b>	<b>8.934.789</b>	<b>789.099</b>	<b>27.959.842</b>	<b>3.326.084</b>	<b>12.905.961</b>	<b>1</b>	<b>288,0</b>	<b>10.224.471</b>	<b>79</b>
<b>Entrate finali</b>	<b>808.552.910</b>	<b>761.273.307</b>	<b>856.546.313</b>	<b>917.166.253</b>	<b>960.552.863</b>	<b>100</b>	<b>4,7</b>	<b>602.721.142</b>	<b>63</b>
- Accensione di prestiti	1.026.845	16.012.549	3.602.132	442.142	532.401	0	20,4	532.401	100
- Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Entrate per conto terzi e partite di giro	111.574.182	165.210.472	145.084.714	258.316.884	125.742.374	-	-51,3	123.034.022	98
<b>Totale Entrate</b>	<b>921.153.936</b>	<b>942.496.328</b>	<b>1.005.233.160</b>	<b>1.175.925.279</b>	<b>1.086.827.639</b>		<b>-7,6</b>	<b>726.287.565</b>	<b>67</b>
<b>Entrate nette</b>	<b>809.579.755</b>	<b>777.285.856</b>	<b>860.148.446</b>	<b>917.608.396</b>	<b>961.085.265</b>	<b>100</b>	<b>4,7</b>	<b>603.253.543</b>	<b>63</b>

Le entrate correnti rappresentano l'85% del totale delle entrate nette (escluse quelle per conto terzi e partite di giro), il 45% sono formate dalle entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa (titolo I) e il 22% da trasferimenti correnti. Nel 2023, le entrate nette sono aumentate del 4,7%, per il recupero delle entrate extratributarie, ma scendono quelle in conto capitale. La capacità di riscossione (percentuale di riscosso su accertato) è discreta.

#### Rendiconto del Comune di Venezia – capacità di riscossione, anni 2016-2023 (percentuali)



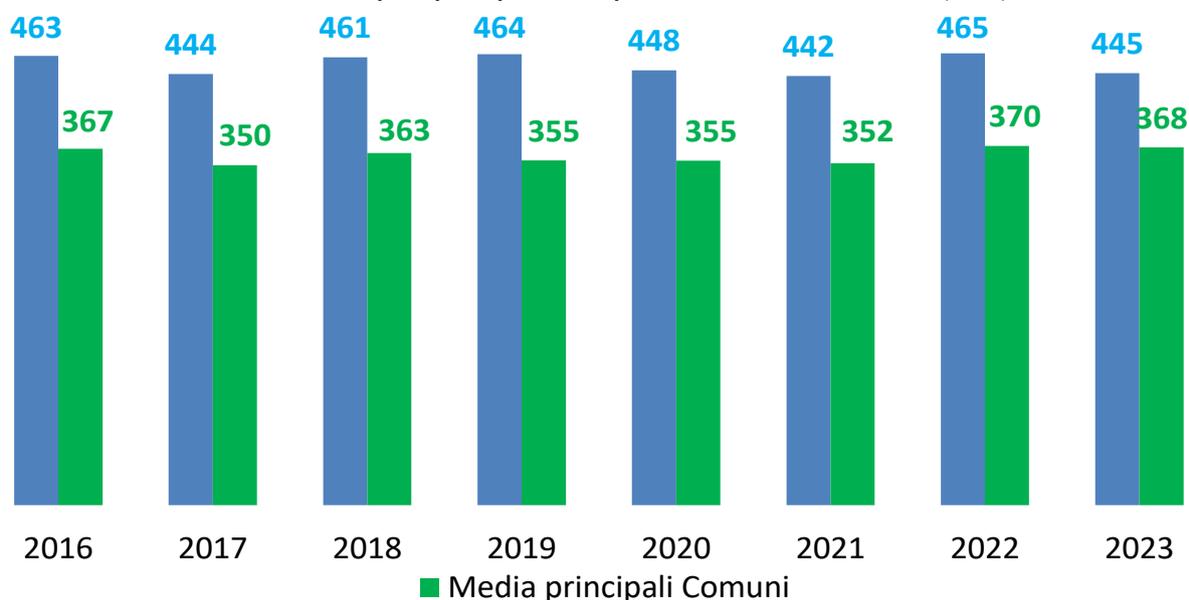
La capacità di riscossione per il totale delle entrate (uno dei parametri obiettivi per la deficiarietà strutturale) e di quelle nette è in recupero negli ultimi due anni, ma non è ancora tornata ai livelli antecedenti il 2018. La riscossione delle entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa è tornata sopra il 60%.

## Rendiconto del Comune di Venezia – gestione delle uscite per titoli e macroaggregati – impegni, anni 2016-2023 (euro)

	2019	2020	2021	2022	2023	Comp.% netta	Var. %	Pagamenti 2023	% Pag.
101 Redditi da lavoro dipendente	112.905.298	106.972.607	105.593.829	109.895.852	107.250.434	11	-2,4	103.823.032	97
102 Imposte e tasse a carico dell'ente	17.322.696	13.753.356	14.033.676	18.191.188	19.828.390	2	9,0	18.954.058	96
103 Acquisto di beni e servizi	379.780.056	346.528.292	370.263.449	451.533.457	463.998.248	49	2,8	381.807.447	82
104 Trasferimenti correnti	39.107.907	57.412.122	74.845.053	79.293.614	53.512.764	6	-32,5	44.129.679	82
107 Interessi passivi	13.461.449	13.009.418	12.784.389	9.818.336	13.928.460	1	41,9	13.928.460	100
108 Altre spese per redditi da capitale	467.322	470.757	471.698	493.868	542.267	0	9,8	542.267	100
109 Rimborsi e poste correttive delle entrate	838.077	1.666.001	899.169	1.851.655	2.006.766	0	8,4	1.104.630	55
110 Altre spese correnti	14.184.603	13.474.410	11.037.527	13.466.050	10.761.962	1	-20,1	9.509.840	88
<b>- Spese correnti</b>	<b>578.067.408</b>	<b>553.286.961</b>	<b>589.928.790</b>	<b>684.544.021</b>	<b>671.829.293</b>	<b>71</b>	<b>-1,9</b>	<b>573.799.414</b>	<b>85</b>
202 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	88.053.207	126.708.801	115.728.296	111.670.406	198.359.038	21	77,6	149.475.642	75
203 Contributi agli investimenti	6.057.274	15.273.468	16.922.850	55.195.913	26.369.263	3	-52,2	13.882.707	53
204 Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
205 Altre spese in conto capitale	442.638	263.609	1.911.030	303.000	888.130	0	193,1	885.098	100
<b>- Spese in conto capitale</b>	<b>94.553.119</b>	<b>142.245.879</b>	<b>134.562.175</b>	<b>167.169.319</b>	<b>225.616.431</b>	<b>24</b>	<b>35,0</b>	<b>164.243.447</b>	<b>73</b>
301 Acquisizioni di attività finanziarie	-	-	3.050.200	-	-	-	-	-	-
302 Concessione crediti di breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-
303 Concessione crediti di medio-lungo termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-
304 Altre spese per incremento di attività finanziarie	13.621.813	5.796.975	33.294.127	7.459.144	39.999.746	4	436,3	39.999.746	100
<b>- Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>13.621.813</b>	<b>5.796.975</b>	<b>36.344.327</b>	<b>7.459.144</b>	<b>39.999.746</b>	<b>4</b>	<b>436,3</b>	<b>39.999.746</b>	<b>100</b>
<b>Uscite finali</b>	<b>686.242.340</b>	<b>701.329.815</b>	<b>760.835.292</b>	<b>859.172.484</b>	<b>937.445.470</b>	<b>99</b>	<b>9,1</b>	<b>778.042.607</b>	<b>83</b>
401 Rimborso di titoli obbligazionari	6.482.215	6.761.672	7.055.140	7.366.276	7.693.399	1	4,4	7.693.399	100
402 Rimborso prestiti a breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-
403 Rimborso mutui e finanziamenti a medio-lungo termine	5.728.737	777.788	3.231.447	3.511.881	3.304.874	0	-5,9	3.304.874	100
404 Rimborso di altre forme di indebitamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-
405 Fondi per rimborso prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>- Rimborso prestiti</b>	<b>12.210.952</b>	<b>7.539.460</b>	<b>10.286.588</b>	<b>10.878.157</b>	<b>10.998.273</b>	<b>1</b>	<b>1,1</b>	<b>10.998.273</b>	<b>100</b>
<b>- Chiusura anticipazioni ricevute da tesoriere/cassiere</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>- Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>111.574.182</b>	<b>165.210.472</b>	<b>145.084.714</b>	<b>258.316.884</b>	<b>125.742.374</b>	<b>-51,3</b>	<b>-51,3</b>	<b>116.519.202</b>	<b>93</b>
<b>Totale Uscite</b>	<b>810.027.474</b>	<b>874.079.746</b>	<b>916.206.594</b>	<b>1.128.367.524</b>	<b>1.074.186.116</b>	<b>-4,8</b>	<b>-4,8</b>	<b>905.560.081</b>	<b>84</b>
<b>Uscite nette</b>	<b>698.453.292</b>	<b>708.869.274</b>	<b>771.121.880</b>	<b>870.050.640</b>	<b>948.443.743</b>	<b>100</b>	<b>9,0</b>	<b>789.040.879</b>	<b>83</b>

Le uscite correnti sono pari a 672 milioni di euro (71% delle uscite nette) e la metà è destinata all'acquisto di beni e servizi. Nel 2023, le uscite nette sono in aumento (+9%), come anche le spese finali, per il consistente aumento degli investimenti fissi tra quelle in conto capitale. La capacità di pagamento (percentuale di pagato su impegnato) è su buoni livelli.

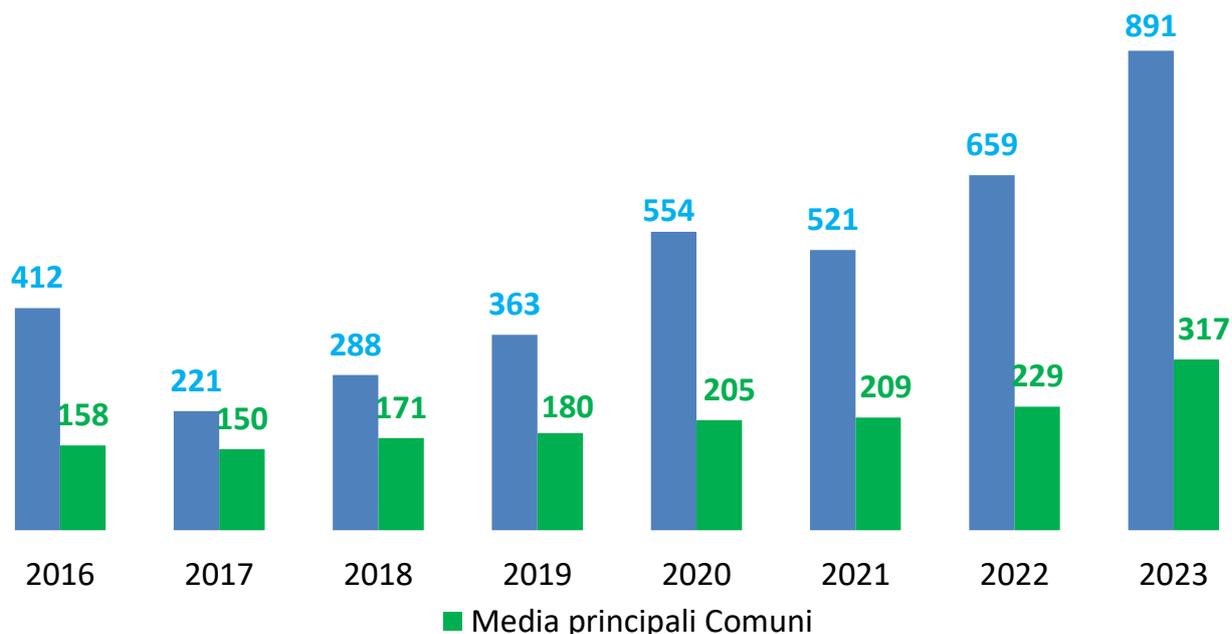
## Rendiconto del Comune di Venezia – spesa per il personale per abitante, anni 2016-2023 (euro)



La spesa per il personale sostenuta dal comune di Venezia è superiore alla media nazionale, anche se in calo (445 euro per abitante), con l'organico passato da 2.492 dipendenti nel 2022 (di cui 41 dirigenti) a 2.501 nel 2023 (42 dirigenti)<sup>2</sup>.

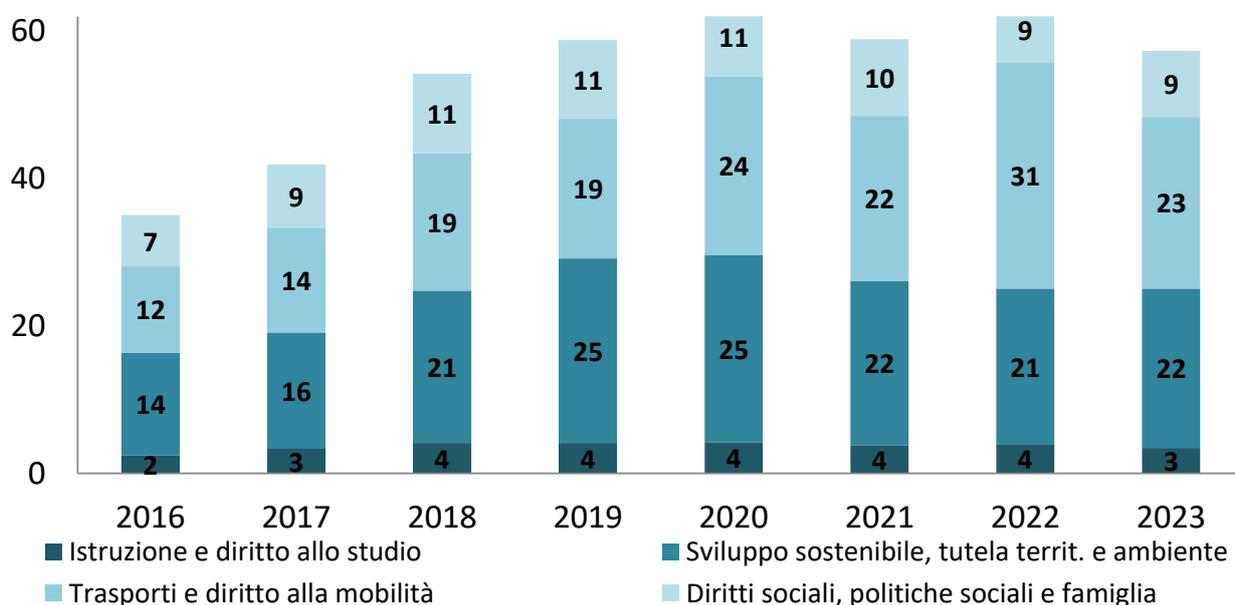
<sup>2</sup> Dati contenuti nella Relazione annuale del responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza.

**Rendiconto del Comune di Venezia – spesa per investimenti per abitante, anni 2016-2023 (euro)**



La spesa per investimenti a Venezia, è superiore alla media nazionale e in forte aumento anche nel 2023 (891 euro per abitante), anche per i progetti finanziati dal Pnrr. L'effettivo pagamento degli impegni di spesa è buono per gli investimenti fissi (75%) e un po' meno per i contributi agli investimenti (53%).

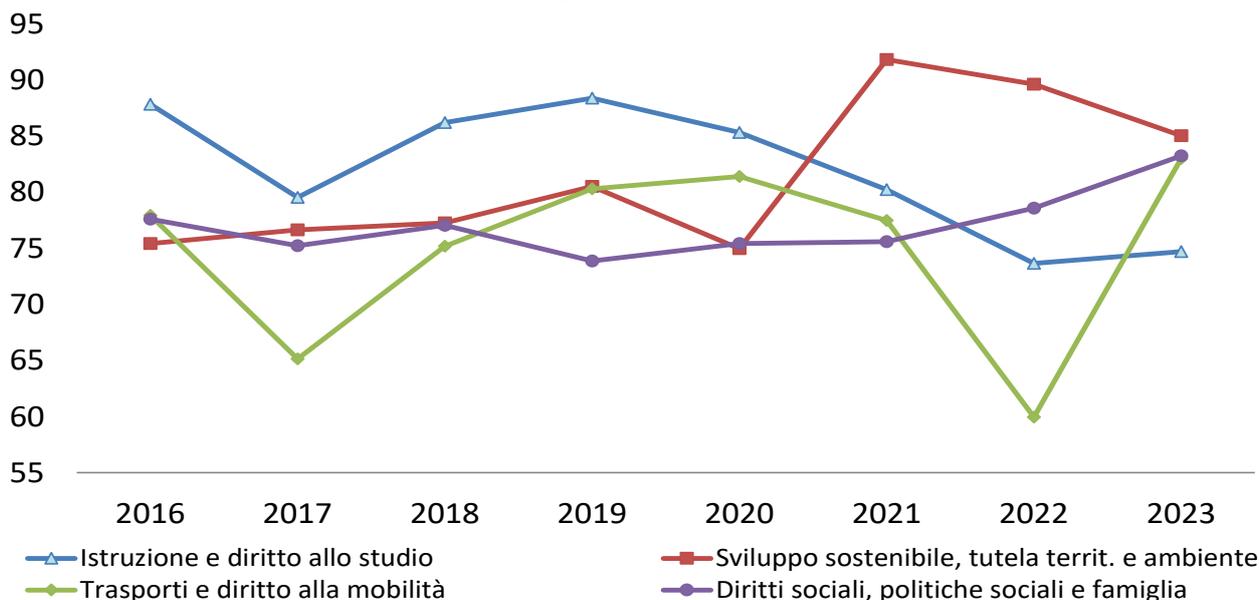
**Rendiconto del Comune di Venezia – incidenza della spesa per missione<sup>(\*)</sup>, anni 2016-2023 (percentuali)**



(\*) calcolata sul totale delle uscite nette.

Nel 2023 scende di 8 punti la spesa per le missioni a maggior impatto sociale sul totale delle uscite nette. Le oscillazioni sono attribuibili ai trasporti e diritto alla mobilità e sviluppo sostenibile, ai quali è dedicato il 23% delle uscite nette di competenza e del fondo pluriennale vincolato.

Rendiconto del Comune di Venezia – capacità di pagamento per missione, anni 2016-2023 (percentuali)

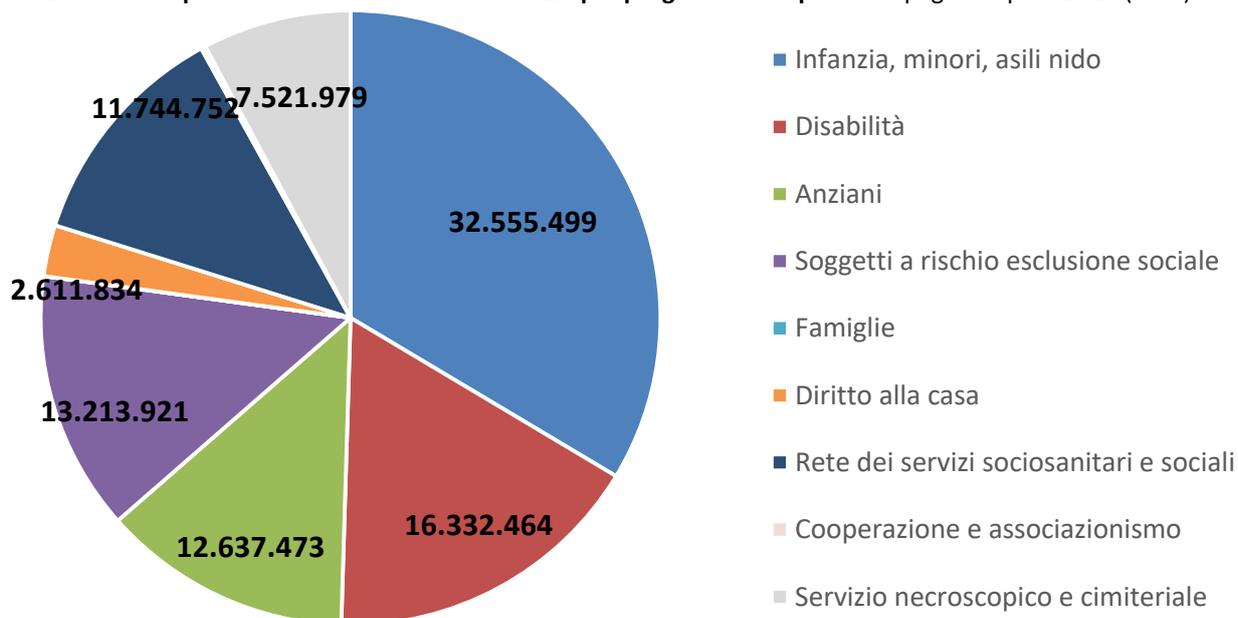


La capacità di pagamento per le missioni a maggior impatto sociale è superiore all’80%, fatta eccezione per istruzione e diritto allo studio che ha perso oltre 10 punti negli ultimi anni.

Un’attenzione particolare meritano gli interventi di natura sociale, che in ossequio al principio di sussidiarietà, dovrebbero essere una delle funzioni che più caratterizzano l’azione di governo sul territorio di un Comune, in un’ottica di redistribuzione in favore dei ceti più deboli.

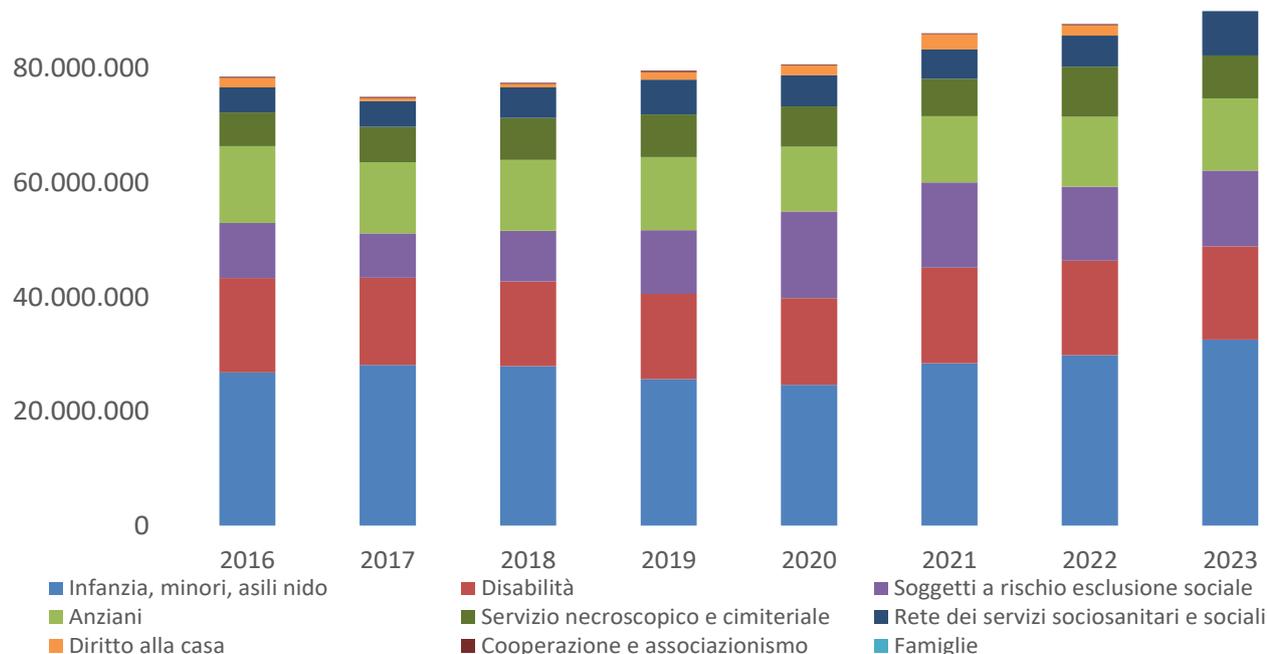
Nella missione 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia del bilancio comunale, sono riportate le spese relative ad interventi per infanzia, minori, asili nido; disabilità; anziani; soggetti a rischio di esclusione sociale; famiglie; diritto alla casa; rete dei servizi sociosanitari e sociali; cooperazione ed associazionismo; servizio necroscopico e cimiteriale.

Ripartizione della spesa sociale del comune di Venezia per programma di spesa – Impegni di spesa 2023 (euro)



Nel 2023, il comune di Venezia ha impegnato sul sociale risorse per 97 milioni di euro, il 10,3% del totale delle spese finali, un valore stabile rispetto all'anno precedente e molto inferiore alla media delle 32 principali città italiane che nel 2023 è stato di 14,6%. Per infanzia, minori e asili nido sono stati destinati 33 milioni (un terzo del totale della spesa sociale), alla disabilità 16 milioni (16,9%), ai soggetti a rischio di esclusione sociale 13 milioni (13,68%), agli anziani 13 milioni (13%), ai servizi necroscopici e cimiteriali 7,5 milioni (7,8%).

**Ripartizione della spesa sociale del comune di Venezia per programma di spesa – Impegni di spesa 2016-2023 (euro)**



La spesa sociale ammontava a meno di 80 milioni di euro nel 2016-2019 ed è cresciuta marginalmente fino al 2022, aumentando di quasi 10 milioni nel 2023.

La spesa per infanzia, minori e asili nido usufruisce di un budget annuale che oscilla tra i 25 e i 30 milioni di euro (33 milioni nel 2023).

Gli impegni di spesa per la disabilità sono alquanto stabili nel tempo, 16 milioni nell'ultimo anno.

Ai soggetti a rischio di esclusione sociale erano inizialmente destinati meno di 10 milioni di euro che sono cresciuti a 15 milioni nel 2020-2022, per poi ridursi a 13 nel 2023.

Agli anziani erano assegnati inizialmente 13 milioni l'anno, una cifra che si è ridotta leggermente negli ultimi anni.

Le risorse disponibili per la rete dei servizi sociosanitari sono raddoppiate nell'ultimo anno, mentre per i servizi necroscopici e cimiteriali lo stanziamento oscilla tra i 6 e i 9 milioni.

Scarse le risorse finanziarie per il diritto alla casa e la cooperazione e associazionismo, mentre sono nulle quelle per le famiglie.

Rispetto alla tipologia, il 41% della spesa del 2023 è stata impiegata per l'acquisto di beni e servizi (40 milioni), i trasferimenti correnti ammontano a 35 milioni (36%), i redditi dei lavoratori dipendenti a 17 milioni (18%). Il 96,7% è destinato alla spesa corrente e solo 3,2 milioni di euro per gli investimenti.

La capacità di pagamento delle somme impegnate per interventi di natura sociale (missione 12), comprensiva dei residui degli anni precedenti, è stata del 83% nel 2023, un valore di gran lunga superiore alla media delle principali città (67%).

Nell'esercizio 2023, i pagamenti per i soggetti a rischio di esclusione sociale sono stati 80 milioni di euro su un totale di 97 impegnati (82,8%), generando residui passivi per quasi 17 milioni, distribuiti tra i diversi programmi di spesa.

Alla fine del 2023 erano stati accumulati 20 milioni di residui passivi sulla spesa sociale, con 17 relativi all'esercizio di competenza e 3 degli esercizi precedenti.

Il saldo delle entrate e delle uscite, per le diverse componenti del bilancio, sia in termini di competenza che di cassa, fornisce una prima misura dell'efficienza della gestione finanziaria, non essendo sostenibile, se non per periodi limitati e per motivi di natura straordinaria, un'eccedenza delle spese rispetto a quanto viene introitato dal Comune.

**Rendiconto del Comune di Venezia – conto delle entrate e delle uscite – saldi, anni 2019-2023 (euro)**

	2019	2020	2021	2022	2023	Diff.	Risc. - Pag.
Saldo corrente	156.742.141	121.653.098	131.198.245	85.651.026	147.087.463	61.436.437	-18.425.036
Saldo in conto capitale	-29.744.547	-56.701.730	-27.102.738	-23.524.197	-96.886.285	-73.362.088	-127.121.154
Saldo riduzione/incremento attività finanziarie	-4.687.024	-5.007.876	-8.384.486	-4.133.060	-27.093.785	-22.960.725	-29.775.275
<b>Saldo finale</b>	<b>122.310.570</b>	<b>59.943.492</b>	<b>95.711.021</b>	<b>57.993.770</b>	<b>23.107.394</b>	<b>-34.886.376</b>	<b>-175.321.465</b>
<b>Saldo netto</b>	<b>111.126.463</b>	<b>68.416.582</b>	<b>89.026.566</b>	<b>47.557.755</b>	<b>12.641.522</b>	<b>-34.916.233</b>	<b>-185.787.336</b>

Pur rimanendo positivi, peggiorano nel 2023 i saldi tra entrate e uscite del rendiconto del comune di Venezia: il saldo finale, che è la risultante degli accertamenti ed impegni nelle partite correnti, in conto capitale e riduzione/incremento di attività finanziarie è di 23 milioni, 35 in meno del 2022; l'aumento per il saldo netto è di entità inferiore. A determinare il risultato è il peggioramento del saldo negativo in conto capitale. Fortemente negativi, invece, i saldi di cassa delle riscossioni al netto dei pagamenti.

In ciascun anno finanziario si sovrappongono le entrate e le spese di competenza a quelle di gestione dei residui attivi e passivi accumulati negli anni precedenti. Il risultato di amministrazione dà contezza di entrambi.

Il risultato di amministrazione, uno degli aggregati contabili previsti dal sistema armonizzato dei bilanci degli enti locali, è pari al fondo cassa alla fine dell'esercizio<sup>3</sup>, al quale si sommano i residui attivi e si sottraggono i residui passivi e il fondo pluriennale vincolato.

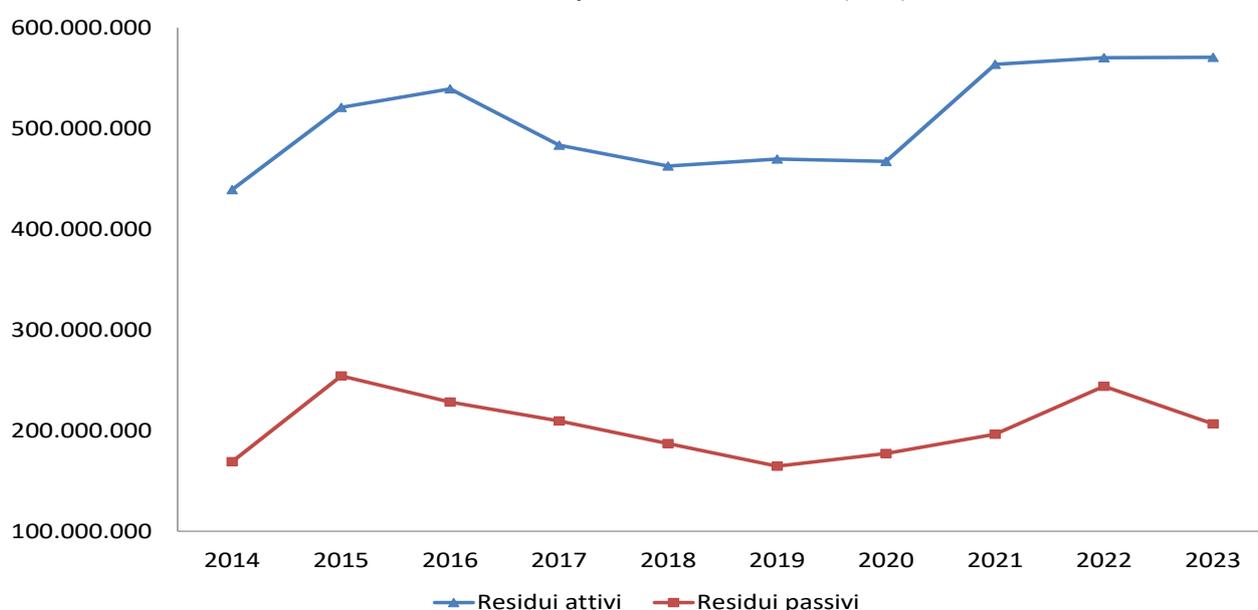
Il risultato di amministrazione può essere scomposto nella parte accantonata (relativa alle riserve), in quella vincolata (utilizzata per le finalità a cui erano state inizialmente destinate le risorse), destinata a investimenti e disponibile (ottenuta per differenza). Se la parte disponibile è positiva si ha un avanzo, in caso contrario un disavanzo che deve essere assorbito negli anni.

<sup>3</sup> A sua volta il saldo finale di cassa è pari al saldo iniziale di cassa maggiorato delle entrate (residui attivi iniziali e accertamenti di competenza) e diminuito delle uscite (residui passivi iniziali e impegni di competenza) dell'esercizio.

**Rendiconto del Comune di Venezia – risultato di amministrazione, anni 2019-2023 (euro)**

	2019	2020	2021	2022	2023
Saldo di cassa	192.724.065	241.429.659	271.055.305	363.915.305	307.192.105
Residui attivi	469.552.782	467.199.421	563.560.380	570.156.730	570.559.769
Residui passivi	164.612.160	177.315.732	196.350.936	244.023.252	206.635.259
FPV per spese correnti	29.763.015	29.287.455	37.025.544	44.467.411	51.760.106
FPV per spese in conto capitale	89.542.163	82.276.311	76.583.509	179.276.044	169.051.008
<b>Risultato di amministrazione (A)</b>	<b>378.359.509</b>	<b>419.749.582</b>	<b>524.655.697</b>	<b>466.305.328</b>	<b>450.305.500</b>
Fondo crediti di dubbia esigibilità	151.558.984	140.331.954	163.700.901	170.107.534	132.970.372
Fondo anticipazioni liquidità DL35/2013	1.025.000	11.237.549	14.639.682	15.081.824	15.614.225
Fondo perdite società partecipate	0	0	0	0	0
Fondo contenzioso	16.935.139	24.013.669	45.317.767	38.080.716	43.654.404
Altri accantonamenti	23.070.363	18.322.502	22.940.686	40.390.665	44.102.813
<b>Parte accantonata (B)</b>	<b>192.589.487</b>	<b>193.905.675</b>	<b>246.599.036</b>	<b>263.660.739</b>	<b>236.341.815</b>
Vincoli da leggi e principi contabili	33.208.116	57.098.495	48.293.157	41.679.232	42.841.722
Vincoli da trasferimenti	28.252.221	130.207.674	130.109.752	101.382.976	79.547.306
Vincoli da contrazione di mutui	1.082.094	784.915	190.177	254.448	5.315
Vincoli attribuiti dall'ente	56.803.594	4.381.823	1.733.951	859.405	34.314.284
Altri vincoli	0	0	0	0	0
<b>Parte vincolata (C)</b>	<b>119.346.024</b>	<b>192.472.907</b>	<b>180.327.037</b>	<b>144.176.061</b>	<b>156.708.627</b>
<b>Parte destinata a investimenti (D)</b>	<b>3.833.644</b>	<b>2.277.695</b>	<b>6.644.580</b>	<b>4.062.356</b>	<b>2.892.207</b>
<b>Parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>62.590.354</b>	<b>31.093.306</b>	<b>91.085.044</b>	<b>54.406.172</b>	<b>54.362.852</b>

Nel 2023, continua a ridursi a 450 milioni il risultato di amministrazione, per la diminuzione del fondo cassa. Scendono anche le riserve accantonate, tra cui il fondo crediti di dubbia esigibilità, somme che difficilmente saranno incassate, che ammonta a 133 milioni di euro, il 23% dei residui attivi, una quota relativamente bassa rispetto ad altre città. Sale la parte vincolata, per i vincoli attribuiti all'ente, mentre resta bassa quella destinata a investimenti. Dal 2019 il comune di Venezia riesce a realizzare un avanzo, che nel 2023 è di 54 milioni.

**Rendiconto del Comune di Venezia – residui attivi e passivi, anni 2014-2023 (euro)**


Nell'ultimo anno, i residui attivi sono stabili a 570 milioni. Le entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (titolo I) hanno accumulato 263 milioni di residui, mentre 130 sono relativi alle entrate in conto capitale (titolo IV). I residui passivi sono in diminuzione a 207 milioni.

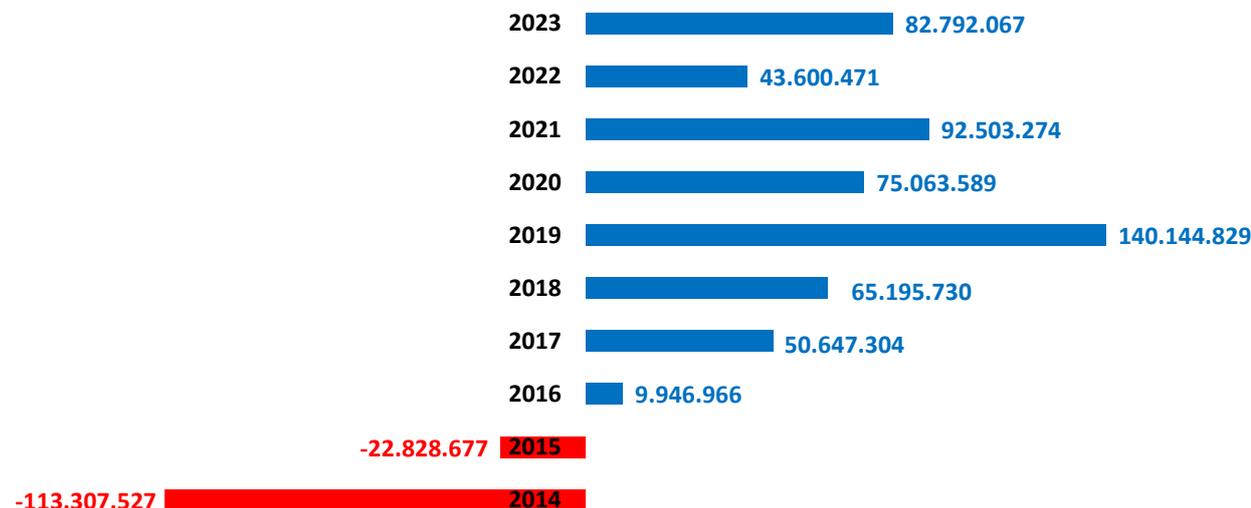
Oltre al conto finanziario visto finora, il bilancio si compone anche della contabilità economico-patrimoniale. In particolare il conto economico esprime l'equilibrio tra i costi e i ricavi di gestione.

**Rendiconto del Comune di Venezia – conto economico, anni 2019-2023 (euro)**

	2019	2020	2021	2022	2023	Diff.
Ricavi e proventi	707.696.911	693.209.598	754.490.287	805.203.640	804.035.631	-1.168.008
-- di cui proventi da tributi	371.995.195	273.790.109	319.706.101	373.524.281	401.048.331	27.524.050
-- di cui proventi da trasferimenti	150.090.626	305.806.666	303.985.101	271.329.384	207.570.801	-63.758.582
Costi	617.804.069	629.149.976	688.965.907	798.265.023	777.250.186	-21.014.837
-- di cui prestazioni di servizi	361.798.630	332.838.302	359.830.167	432.672.753	449.942.393	17.269.640
-- di cui personale	113.282.678	108.373.563	107.645.784	110.713.224	111.849.411	1.136.187
-- di cui ammortamenti e svalutazioni	77.773.378	80.665.498	80.225.251	76.603.704	95.586.701	18.982.996
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>186.805.563</b>	<b>171.433.160</b>	<b>189.655.391</b>	<b>122.311.131</b>	<b>155.988.022</b>	<b>33.676.891</b>
<b>Saldo della gestione</b>	<b>89.892.842</b>	<b>64.059.622</b>	<b>65.524.380</b>	<b>6.938.616</b>	<b>26.785.445</b>	<b>19.846.829</b>
(Proventi - Oneri) finanziari	-7.568.800	-11.089.375	-10.517.835	-5.673.076	-10.870.765	-5.197.689
(Proventi- Oneri) straordinari	58.325.298	25.399.774	40.864.638	44.353.052	73.991.271	29.638.220
Rettifiche di valore	6.254.535	3.149.783	2.854.051	4.239.878	-387.444	-4.627.323
<b>Saldo prima delle imposte</b>	<b>146.903.875</b>	<b>81.519.804</b>	<b>98.725.234</b>	<b>49.858.470</b>	<b>89.518.506</b>	<b>39.660.037</b>
Imposte	6.759.046	6.456.215	6.221.960	6.257.999	6.726.440	468.441
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>140.144.829</b>	<b>75.063.589</b>	<b>92.503.274</b>	<b>43.600.471</b>	<b>82.792.067</b>	<b>39.191.595</b>

Dal 2016, le componenti positive hanno sempre ecceduto quelle negative, generando nel 2023 un saldo di gestione attivo per 27 milioni di euro, 20 in più del 2022. Il margine operativo lordo, che misura il valore della produzione al netto dei relativi costi, si conferma a un livello molto positivo. Tra i ricavi continuano a crescere i proventi da tributi e quelli di vendite e prestazioni, ma diminuiscono i trasferimenti. Si riducono i costi e, in particolare, i trasferimenti e contributi. Il saldo positivo dei proventi straordinari al netto degli oneri, consente di raggiungere un risultato di esercizio pari a 83 milioni.

**Rendiconto del Comune di Venezia – risultato dell'esercizio, anni 2014-2023 (euro)**



Il risultato dell'esercizio è il saldo del conto economico. A Venezia, dopo il biennio 2014-2015 in negativo, ha virato al positivo dal 2016, con un trend crescente, fino a raggiungere i 140 milioni nel 2019, il doppio dell'anno precedente. Le difficoltà legate alla gestione dell'emergenza sanitaria, hanno comportato una riduzione dell'utile nel 2020, che si è però sempre mantenuto su buoni livelli, anche nel 2023.

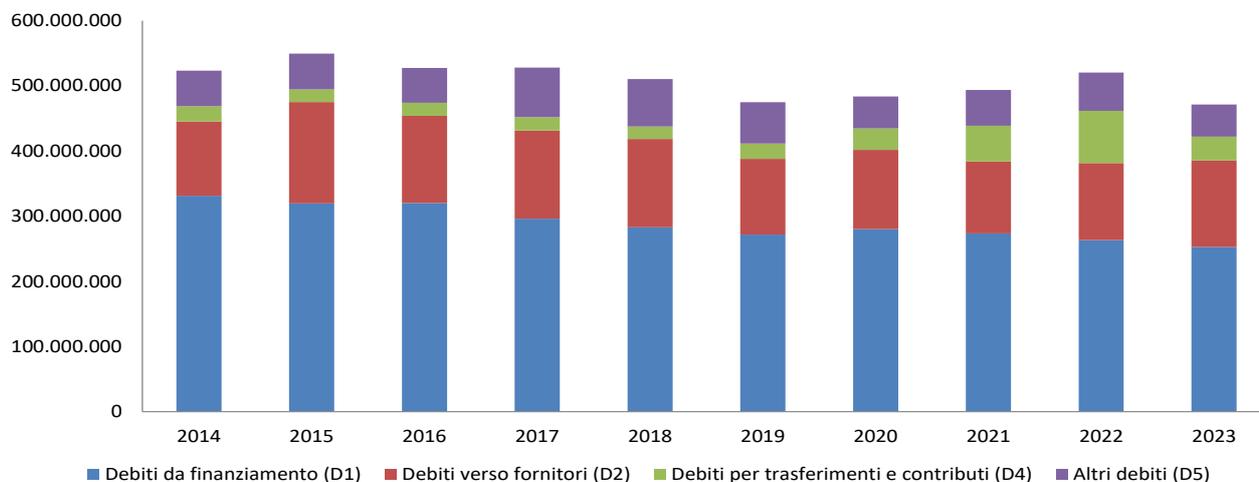
Il risultato dell'esercizio è iscritto nello stato patrimoniale ed incide sul patrimonio netto.

#### Rendiconto del Comune di Venezia – stato patrimoniale, anni 2019-2023 (euro)

	2019	2020	2021	2022	2023
Crediti verso lo Stato e altre AP per Fondo dotazione (A)	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immateriali (B1)	19.357.466	24.222.181	7.219.332	8.960.535	50.879.267
Immobilizzazioni materiali (B2)	1.407.289.433	1.474.178.425	2.216.828.461	2.284.437.667	2.382.842.838
Immobilizzazioni finanziarie - partecipazioni (B3.1)	263.862.803	268.689.526	275.539.778	279.701.328	296.309.668
Immobilizzazioni finanziarie - crediti (B3.2)	53.919.867	50.839.111	84.133.551	72.368.835	89.023.010
Immobilizzazioni finanziarie - altri titoli (B3.3)	0	0	0	3.236.268	0
Rimanenze (C1)	0	0	0	0	0
Crediti (C2)	309.413.791	324.877.848	363.575.213	384.459.637	429.213.142
Attività finanziarie che non costituiscono utilizzi (C3)	0	0	0	0	0
Disponibilità liquide (C4)	195.286.249	245.421.940	281.071.904	370.653.856	317.129.441
Ratei e risconti attivi (D)	344.728	411.684	493.151	571.521	656.508
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.249.474.337</b>	<b>2.388.640.715</b>	<b>3.228.861.390</b>	<b>3.404.389.647</b>	<b>3.566.053.874</b>
Fondo di dotazione (A1)	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Riserve (A2)	922.171.994	1.064.209.085	1.459.453.108	1.486.074.821	1.534.930.287
di cui permessi a costruire	57.446.920	61.097.599	5.592.685	12.090.388	14.923.281
Risultato economico dell'esercizio (A3)	140.144.828	75.063.591	92.503.274	43.600.471	82.792.067
Risultato economico di esercizi precedenti (A4)		0	63.927.052	184.554.519	195.852.984
Riserve negative per beni indisponibili (A5)		0	0	0	0
Fondo rischi ed oneri (B)	80.026.798	91.144.767	109.464.957	84.996.279	91.485.119
Debiti da finanziamento (D1)	271.876.148	280.286.255	273.579.646	263.143.631	252.677.760
Debiti verso fornitori (D2)	116.220.449	121.590.499	110.194.822	118.269.122	132.788.867
Debiti per trasferimenti e contributi (D4)	23.506.459	32.754.661	54.944.467	80.135.945	36.684.738
Altri debiti (D5)	63.353.450	49.017.924	54.851.372	58.856.181	49.081.162
Ratei e risconti passivi (E)	630.174.211	672.573.933	1.007.942.695	1.082.758.677	1.187.760.890
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.249.474.337</b>	<b>2.388.640.715</b>	<b>3.228.861.390</b>	<b>3.404.389.647</b>	<b>3.566.053.874</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.064.316.822</b>	<b>1.141.272.676</b>	<b>1.617.883.434</b>	<b>1.716.229.812</b>	<b>1.815.575.338</b>

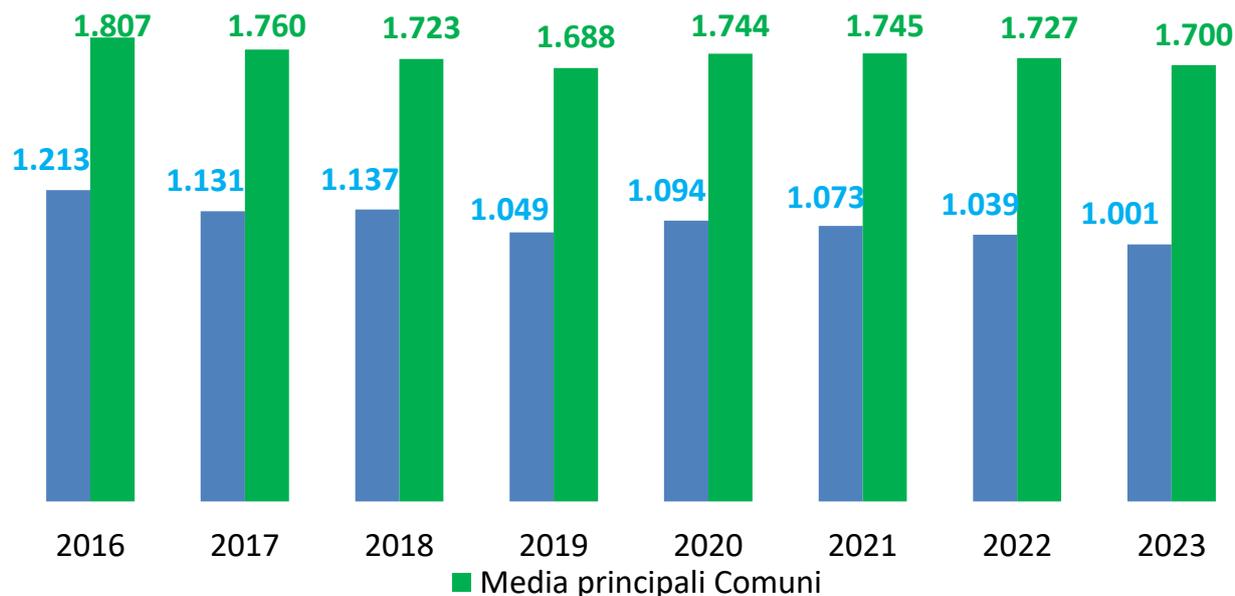
L'attivo registrò un netto calo nel 2017 allorché le immobilizzazioni materiali furono ridotte di 1,8 miliardi. Da allora è sempre in crescita e nel 2023 sfiora i 3,6 miliardi di euro, grazie soprattutto all'aumento delle immobilizzazioni materiali. Dal lato delle passività è preoccupante il livello del fondo di dotazione che era negativo nel 2017 e ora risulta prossimo a zero. Le riserve, però, superano gli 1,5 miliardi di euro. I ratei e risconti passivi, in continua crescita, hanno superato il miliardo. Il patrimonio netto rappresenta la metà delle passività e la massa debitoria è alquanto contenuta.

#### Rendiconto del Comune di Venezia – composizione del debito, anni 2014-2023 (euro)



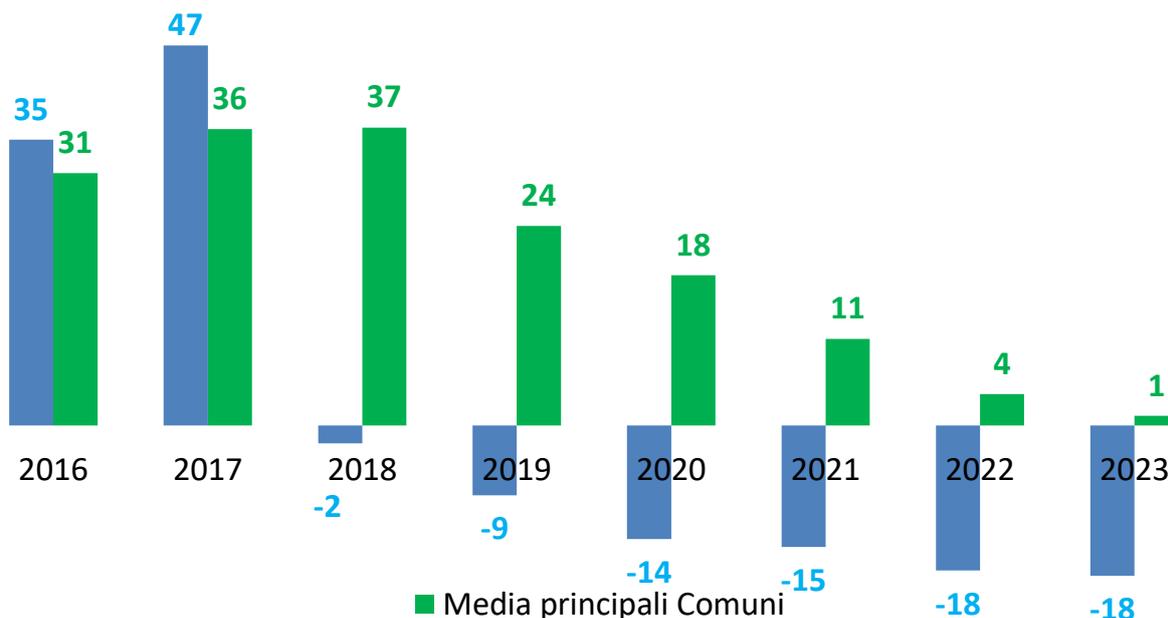
I debiti complessivi del comune di Venezia sono al di sotto dei 500 milioni di euro nel 2023, con uno stock in calo per i debiti finanziari (252 milioni), mentre quelli commerciali ammontano a 133 milioni.

**Rendiconto del Comune di Venezia – indebitamento finanziario per abitante, anni 2016-2023 (euro)**



L'indebitamento finanziario pro capite del comune di Venezia è a un livello ben inferiore alla media dei principali Comuni, con una diminuzione anche nel 2023 (1.001 euro per abitante).

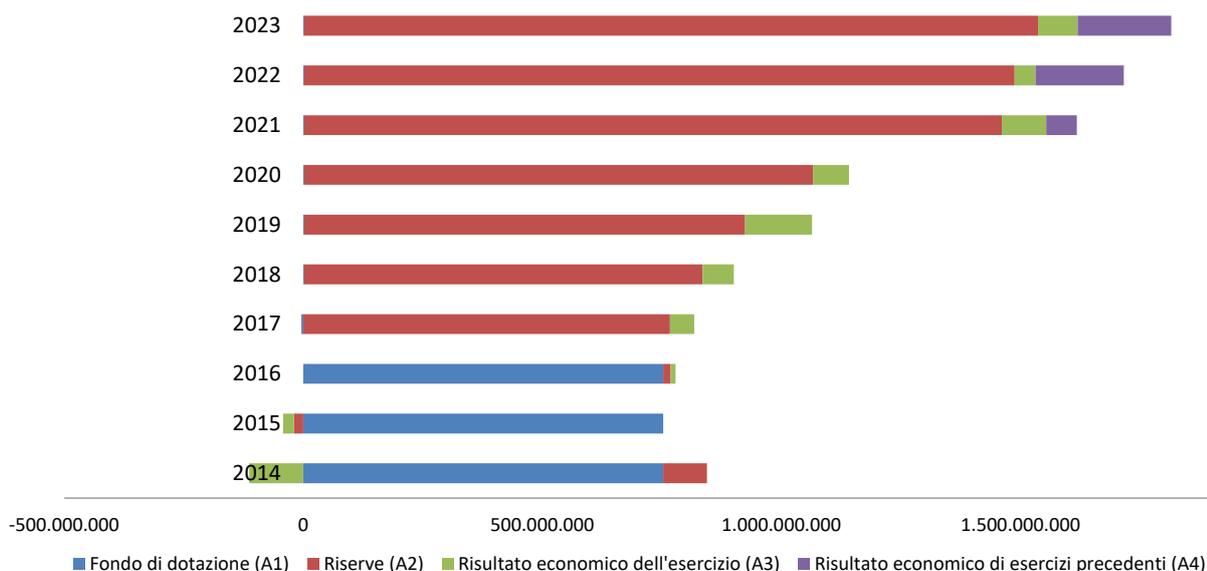
**Rendiconto del Comune di Venezia – tempestività dei pagamenti, anni 2016-2023 (giorni)**



Il comune di Venezia, anche nel 2023 garantisce il pagamento dei propri debiti commerciali diciotto giorni prima della scadenza<sup>4</sup>, mentre nel 2017 il ritardo era superiore a quello medio delle principali città. Si tratta di un risultato importante, in quanto la certezza del pagamento genera risparmi nelle forniture di materiale o nell'esecuzione di lavori. I debiti commerciali scaduti al 31 dicembre ammontavano a 564 milioni (poco meno dell'anno precedente) e riguardano 23 imprese, per un importo medio di circa 25 mila euro.

<sup>4</sup> Le fatture vanno onorate entro trenta giorni dalla loro emissione.

## Rendiconto del Comune di Venezia – patrimonio netto, anni 2014-2023 (euro)



Il patrimonio netto del comune di Venezia ha superato gli 1,8 miliardi di euro nel 2023, grazie a una rivalutazione delle riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali effettuata nel 2021, oltre all'apporto positivo del risultato economico dell'esercizio.

A partire dall'anno 2018 sono stati aggiornati i parametri obiettivi previsti dall'articolo 242 del D.lgs 267/2000 (Tuel) per definire la condizione di deficitarietà strutturale di un comune. I parametri scelti tra quelli del Piano degli indicatori sono 8 e per ciascuno di essi è stata individuata una soglia di positività. La condizione di deficit strutturale si raggiunge in presenza di almeno 4 valori critici.

### Tabella dei parametri obiettivi per i comuni ai fini dell'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario, anni 2016-2023 (rapporti)

Parametro	Indicatore	Descrizione	Soglia	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
P.1	1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	> 48	39	23	22	20	20	19	18	17
P.2	2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	< 22	67	72	78	75	57	49	64	64
P.3	3.2	Anticipazione di tesoreria chiuse solo contabilmente	> 0	6	0	0	0	0	0	0	0
P.4	10.3	Sostenibilità dei debiti finanziari	> 16	4	5	4	3	3	3	3	3
P.5	12.4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	> 1,2	0,4	0,4	0,4	0,4	0,2	0,2	0,2	0,2
P.6	13.1	Debiti riconosciuti e finanziati	> 1	0,1	0,0	0,2	0,1	0,4	0,1	0,0	0,2
P.7	13.2/3	Debiti in corso di riconoscimento o di finanziamento	> 0,6	0,2	0,0	0,2	0,1	0,5	0,3	0,0	0,0
P.8		Effettiva capacità di riscossione (totale Entrate)	< 47	70	72	74	66	66	62	67	64

Il comune di Venezia gode di buona salute essendo riuscito negli ultimi anni a non avere nessun parametro obiettivo oltre la soglia di criticità.