

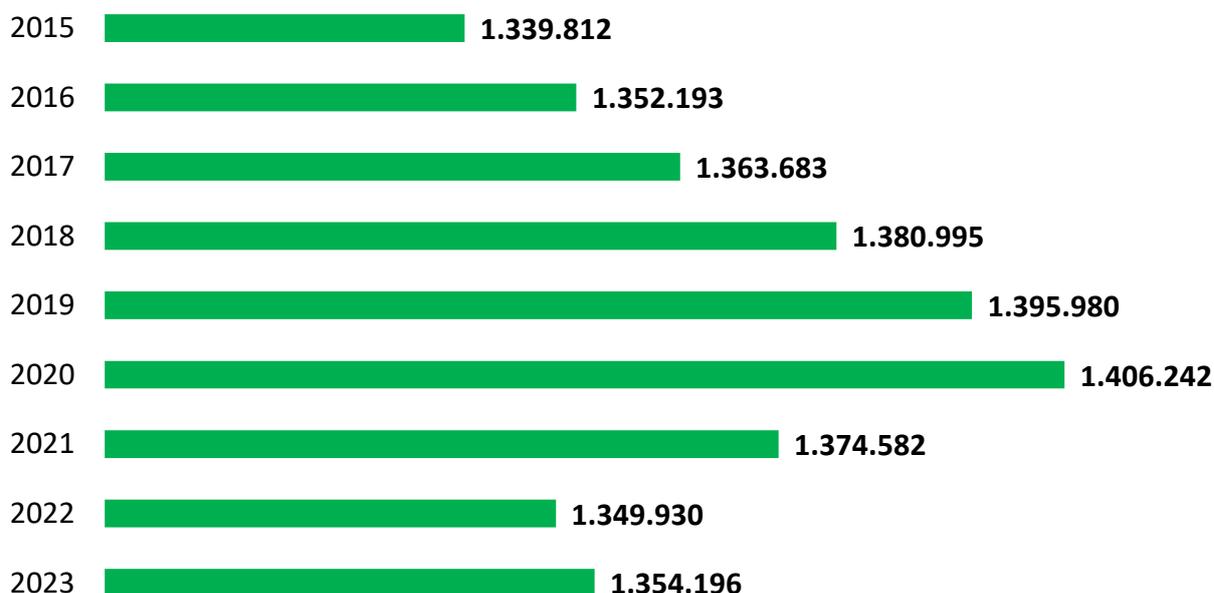
Comune di Milano - Rendiconto 2022¹



Il [Sindaco del comune di Milano](#) è Giuseppe Sala (1958), rieletto nel 2021 da una coalizione di centrosinistra.

Milano è la seconda città italiana per numero di abitanti. Il trend della popolazione è stato in netta crescita fino al 2020, con 66 mila residenti in più in cinque anni, che coprono buona parte dell'aumento registrato nell'area metropolitana. Negli ultimi tre anni, al trend già negativo del saldo naturale (nascite al netto dei decessi) si è aggiunto nel 2020-2021 anche quello del saldo migratorio.

Popolazione residente al 1° gennaio, anni 2015-2023 (unità)



Fonte: Demo.Istat.it

Nella graduatoria 2022 sulla [capacità amministrativa dei Comuni](#), basata sul Piano degli indicatori e dei risultati di rendiconto degli enti locali, Milano si è classificata al ventiduesimo posto sui 32 principali comuni italiani (perde due posizioni), con un punteggio positivo (superiore alla media).

¹ A cura di [Franco Mostacci](#), ricercatore statistico e analista socio-economico. I dati, le tavole e le figure del presente rapporto possono essere scaricati in [Open Data](#) sezione Bilanci comunali.

Il rendiconto 2022 del comune di Milano è stato approvato dal [consiglio comunale](#) il 27 aprile 2023. In una apposita sezione denominata [Bilancio trasparente](#), Milano mette a disposizione dei cittadini i dati per seguire più da vicino la gestione economico-finanziaria della propria città².

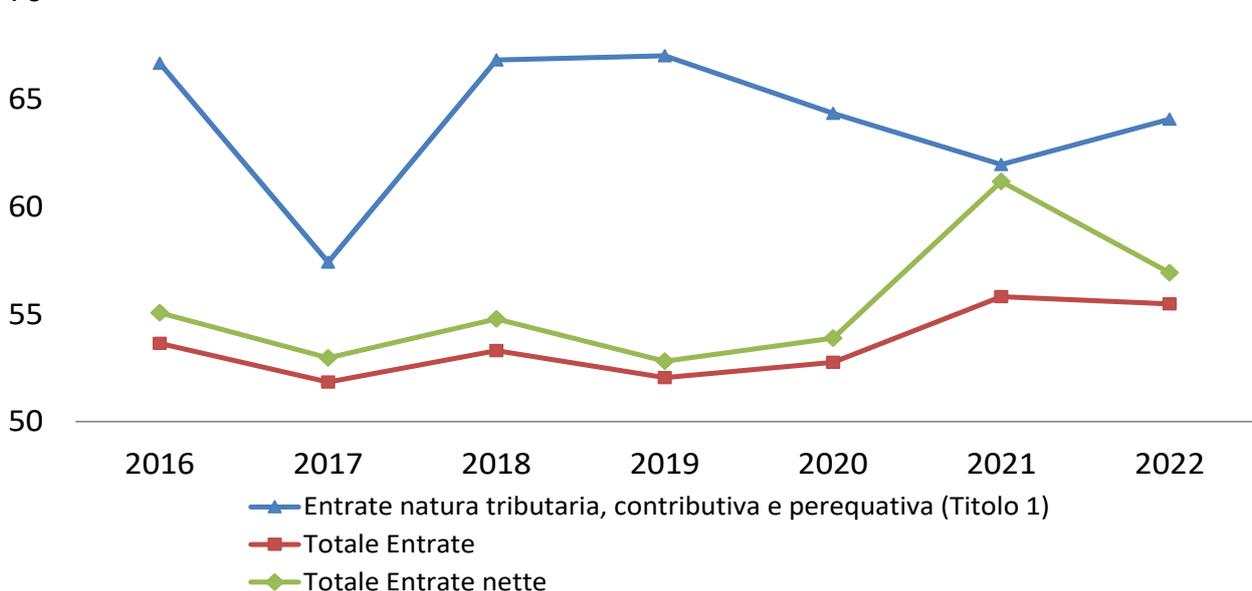
Rendiconto del Comune di Milano – gestione delle entrate per titoli e categorie– accertamenti, anni 2016-2022 (euro)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Comp.% netta	Var. %	Riscossioni 2022	% Risc.
100 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.366.332.024	1.414.703.525	1.421.319.954	1.434.400.074	1.340.114.372	1.375.575.355	1.428.995.409	36	3,9	1.100.995.411	77
200 Trasferimenti correnti	407.773.118	420.962.038	459.608.964	429.369.690	984.131.701	995.530.992	623.413.443	16	-37,4	531.444.842	85
300 Entrate extratributarie	1.384.676.130	1.342.206.382	1.399.918.147	1.437.116.531	883.340.465	973.648.422	1.267.695.291	32	30,2	1.009.591.638	80
- Entrate correnti	3.158.781.273	3.177.871.946	3.280.847.065	3.300.886.294	3.207.586.538	3.344.754.769	3.320.104.143	84	-0,7	2.642.031.891	80
401 Tributi in conto capitale	173.861	152.475	226.038	134.935	86.348	96.518	57.426	0	-40,5	57.426	100
402 Contributi agli investimenti	106.097.027	194.732.046	212.699.367	224.089.798	166.689.494	281.718.093	409.529.811	10	45,4	291.648.413	71
403 Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
404 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	5.649.600	18.861.814	180.148.523	224.064.549	271.926.165	82.829.886	15.966.326	0	-80,7	15.966.326	100
405 Altre entrate in conto capitale	98.589.742	73.177.642	99.571.285	142.688.428	75.795.912	79.652.978	73.382.765	2	-7,9	72.968.112	99
- Entrate in conto capitale	210.510.229	286.923.977	492.645.213	590.977.709	514.497.918	444.297.474	498.936.328	13	12,3	380.640.277	76
501 Alienazione di attività finanziarie	-	4.185.301	-	65.406.000	25.037.780	-	-	-	-	-	-
502_3 Riscossione di crediti	-	-	1.003.010	8.072.721	900.000	30.000	-	-	-100,0	-	-
504 Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	115.127.158	180.107.001	199.395.016	35.117.079	-	100.000.000	50.000.000	1	-50,0	-	-
- Entrate da riduzione attività finanziarie	115.127.158	184.292.302	200.398.027	108.595.800	25.937.780	100.030.000	50.000.000	1	-50,0	-	-
Entrate finali	3.484.418.660	3.649.088.225	3.973.890.304	4.000.459.804	3.748.022.236	3.889.082.243	3.869.040.471	98	-0,5	3.022.672.168	78
- Accensione di prestiti	105.318.648	110.842.729	127.382.267	116.735.339	126.554.495	96.163.362	98.910.165	2	2,9	60.620.048	61
- Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Entrate per conto terzi e partite di giro	327.032.684	323.991.859	328.229.834	355.605.621	319.606.144	359.295.760	280.590.783	-	-21,9	277.297.780	99
Totale Entrate	3.916.769.991	4.083.922.812	4.429.502.405	4.472.800.764	4.194.182.875	4.344.541.365	4.248.541.419		-2,2	3.360.589.996	79
Entrate nette	3.589.737.308	3.759.930.953	4.101.272.571	4.117.195.142	3.874.576.731	3.985.245.605	3.967.950.636	100	-0,4	3.083.292.216	78

Le entrate correnti rappresentano l'84% del totale delle entrate nette (escluse quelle per conto terzi e partite di giro) e di queste il 36% sono formate dalle entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa (titolo I), che hanno recuperato il livello pre pandemico. Nel 2022, le entrate nette sono invariate (-0,4%), nonostante l'aumento delle entrate in conto capitale e, in particolare, dei contributi agli investimenti passati da 282 a 410 milioni di euro. La capacità di riscossione (percentuale di riscosso su accertato) è abbastanza buona.

Rendiconto del Comune di Milano – capacità di riscossione, anni 2016-2022 (percentuali)

70



Stabile la capacità di riscossione per il totale delle entrate (uno dei parametri obiettivi per la deficitarietà strutturale), mentre si registra un calo di quelle nette e una ripresa per le entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa (titolo I), grazie a un maggiore recupero dei residui (40%).

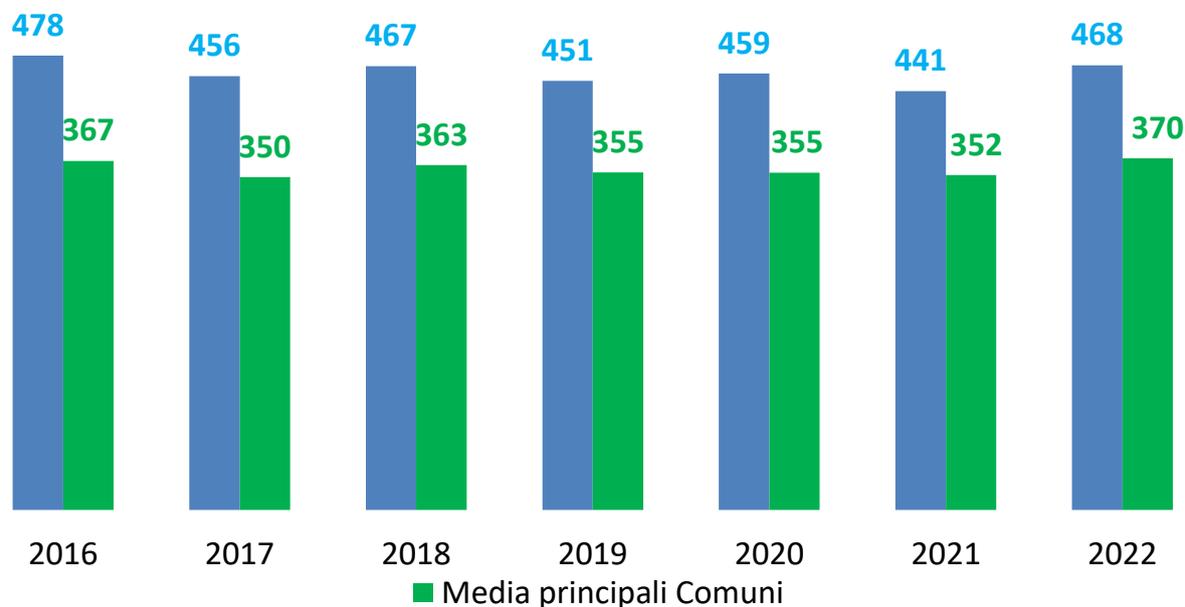
² Il bilancio semplificato per i cittadini è previsto dall'articolo 227, comma 6 bis, del D.Lgs. 267/2000 (Tuel) e l'iniziativa appare rispondere a tale dettato normativo.

Rendiconto del Comune di Milano – gestione delle uscite per titoli e macroaggregati – impegni, anni 2016-2022 (euro)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Comp.% netta	Var. %	Pagamenti 2022	% Pag.
101 Redditi da lavoro dipendente	618.928.844	589.850.808	609.194.056	595.552.192	582.310.096	580.139.636	612.297.567	17	5,5	553.364.349	90
102 Imposte e tasse a carico dell'ente	36.824.824	35.810.590	42.497.848	43.168.556	40.937.407	39.459.137	41.043.942	1	4,0	29.429.533	72
103 Acquisto di beni e servizi	1.790.280.543	1.758.184.145	1.797.181.181	1.805.230.346	1.734.040.342	1.857.246.522	1.969.559.601	53	6,0	1.496.195.195	76
104 Trasferimenti correnti	135.803.143	128.058.241	121.858.038	125.047.975	150.486.257	190.622.237	167.603.575	5	-12,1	82.166.812	49
107 Interessi passivi	120.899.663	119.921.169	122.483.748	121.668.222	119.316.182	118.264.733	118.895.198	3	0,5	118.483.918	100
108 Altre spese per redditi da capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
109 Rimborsi e poste correttive delle entrate	8.660.454	2.190.308	4.002.918	13.202.294	14.016.428	17.759.263	17.982.379	0	1,3	5.344.075	30
110 Altre spese correnti	65.869.382	45.240.400	37.147.992	15.656.697	14.212.029	18.123.041	19.934.247	1	10,0	18.894.925	95
- Spese correnti	2.777.266.853	2.679.255.661	2.734.365.781	2.719.526.282	2.655.318.741	2.821.614.570	2.947.316.508	80	4,5	2.303.878.807	78
202 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	280.290.570	335.251.219	361.459.090	495.647.563	584.709.207	548.703.337	457.436.965	12	-16,6	394.639.690	86
203 Contributi agli investimenti	9.098.344	20.495.932	22.182.812	15.015.881	19.735.568	29.920.166	70.318.871	2	135,0	16.557.281	24
204 Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
205 Altre spese in conto capitale	5.237.417	15.178.557	1.652.883	2.157.170	2.424.021	1.442.877	1.827.709	0	26,7	1.733.546	95
- Spese in conto capitale	294.626.331	370.925.708	385.294.785	512.820.613	606.868.796	580.066.380	529.583.545	14	-8,7	412.930.516	78
301 Acquisizioni di attività finanziarie	-	7.550.576	29.345.656	49.019.350	224.863.380	-	10.002.000	0	-	2.000	0
302 Concessione crediti di breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
303 Concessione crediti di medio-lungo termine	-	-	1.003.010	7.272.721	-	30.000	-	-	-100,0	-	-
304 Altre spese per incremento di attività finanziarie	115.127.158	180.107.001	199.395.016	35.117.079	-	100.000.000	50.000.000	1	-50,0	50.000.000	100
- Spese per incremento attività finanziarie	115.127.158	187.657.577	229.743.683	91.409.150	224.863.380	100.030.000	60.002.000	2	-40,0	50.002.000	83
Uscite finali	3.187.020.342	3.237.838.946	3.349.404.249	3.323.756.045	3.487.050.916	3.501.710.949	3.536.902.053	96	1,0	2.766.811.324	78
401 Rimborso di titoli obbligazionari	44.314.547	46.199.619	48.165.126	50.214.509	52.351.357	54.579.417	56.902.592	2	4,3	56.902.592	100
402 Rimborso prestiti a breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
403 Rimborso mutui e finanziamenti a medio-lungo termine	127.505.397	137.338.720	144.988.534	147.304.476	68.222.951	58.202.629	106.341.205	3	82,7	106.341.205	100
404 Rimborso di altre forme di indebitamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
405 Fondi per rimborso prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rimborso prestiti	171.819.943	183.538.339	193.153.660	197.518.985	120.574.308	112.782.046	163.243.797	4	44,7	163.243.797	100
- Chiusura anticipazioni ricevute da tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Uscite per conto terzi e partite di giro	327.032.684	323.991.859	328.229.834	355.605.621	319.606.144	359.295.760	280.590.783	-	-21,9	230.458.694	82
Totale Uscite	3.685.872.969	3.745.369.144	3.870.787.744	3.876.880.651	3.927.231.368	3.973.788.755	3.980.736.633		0,2	3.160.513.815	79
Uscite nette	3.358.840.285	3.421.377.285	3.542.557.909	3.521.275.029	3.607.625.224	3.614.492.995	3.700.145.850	100	2,4	2.930.055.121	79

Le uscite correnti sfiorano i 3 miliardi (80% delle uscite nette) e oltre la metà è destinata all'acquisto di beni e servizi. Nel 2022, le uscite nette sono cresciute del 2,4%, con un aumento della spesa corrente e una contrazione di quelle in conto capitale e per l'incremento delle attività finanziarie. La capacità di pagamento (percentuale di pagato su impegnato) è su buoni livelli, garantendo il sostanziale rispetto degli impegni assunti.

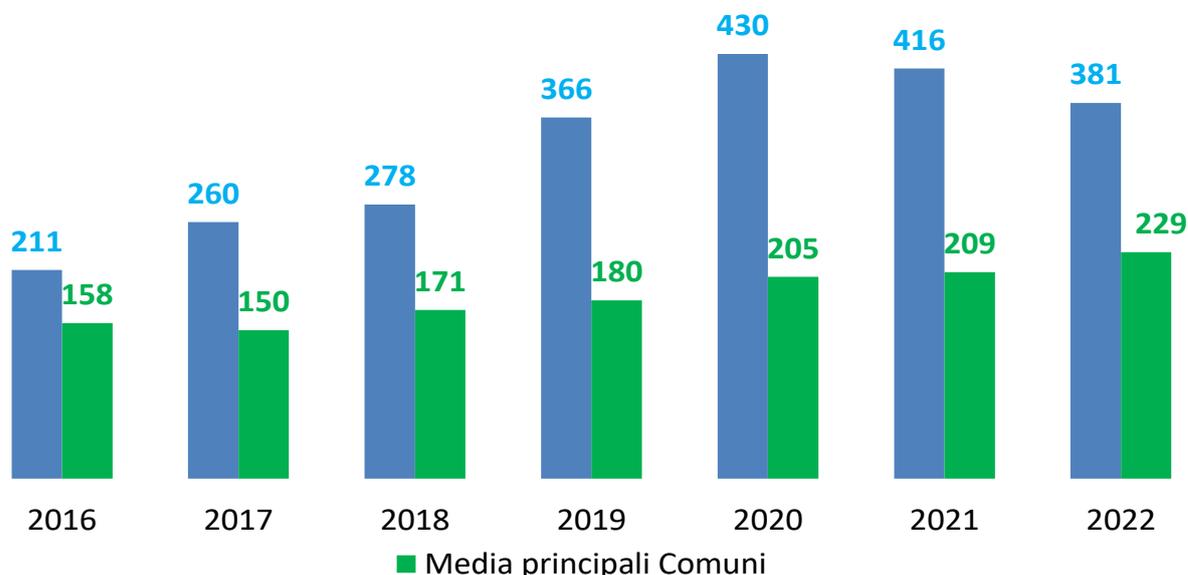
Rendiconto del Comune di Milano – spesa per il personale per abitante, anni 2016-2022 (euro)



La spesa per il personale sostenuta dal comune di Milano è ben superiore alla media nazionale. E' in aumento nel 2022 (468 euro per abitante), per i rinnovi contrattuali, nonostante il consistente

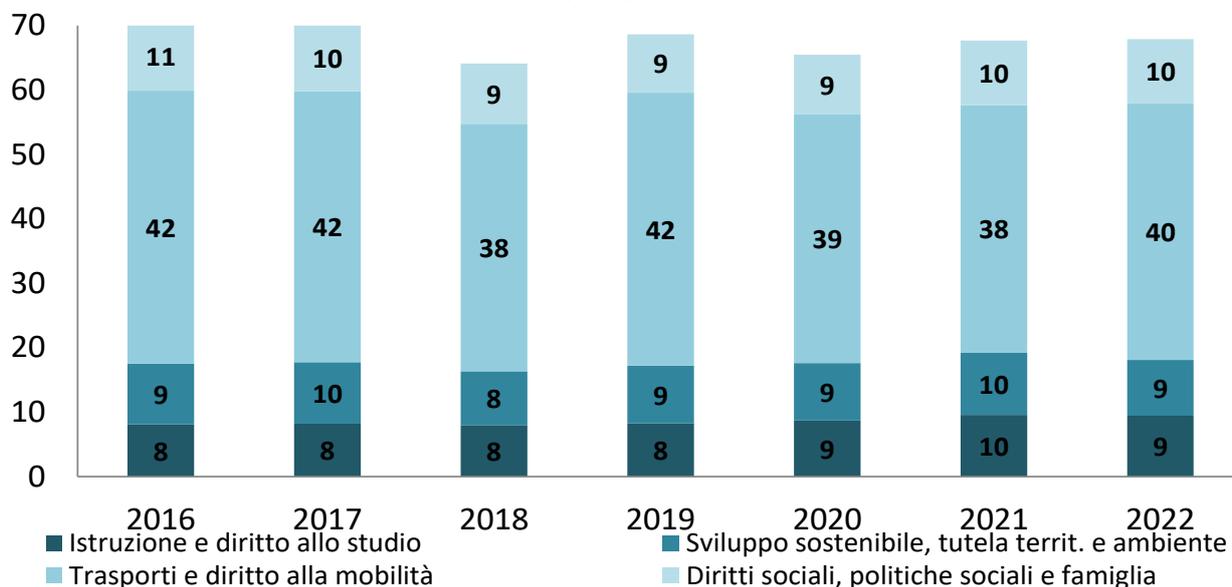
calo dell'organico passato da 14.192 dipendenti nel 2021 (di cui 132 dirigenti) a 13.865 nel 2022 (di cui 153 dirigenti)³.

Rendiconto del Comune di Milano – spesa per investimenti per abitante, anni 2016-2022 (euro)



La spesa per investimenti a Milano è nettamente superiore alla media nazionale ed è cresciuta costantemente dai 211 euro per abitante nel 2016 ai 430 euro nel 2020, per poi diminuire negli ultimi due anni (381 euro nel 2022). L'86% degli investimenti fissi (di competenza) sono stati effettivamente pagati. Non bene, invece, il pagamento dei contributi agli investimenti (24%).

Rendiconto del Comune di Milano – incidenza della spesa per missione^(*), anni 2016-2022 (percentuali)

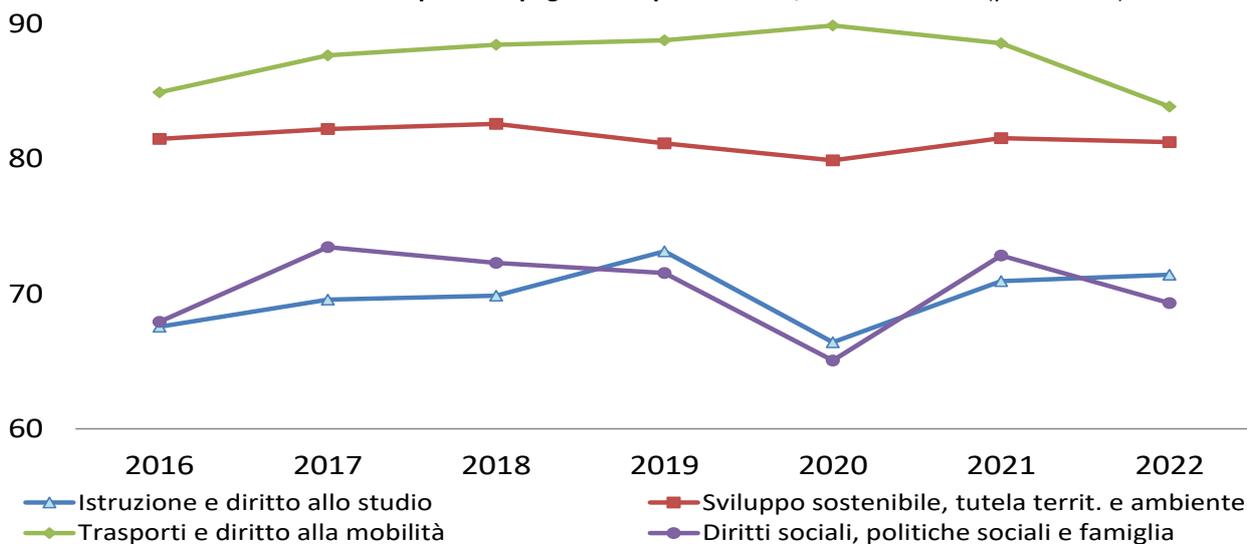


(*) calcolata sul totale delle uscite nette.

La spesa per le missioni a maggior impatto sociale è molto elevata rispetto alla media degli altri principali comuni italiani, soprattutto per i trasporti e diritto alla mobilità, che assorbono il 40% del totale delle uscite nette.

³ Dati contenuti nella Relazione annuale del responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza.

Rendiconto del Comune di Milano – capacità di pagamento per missione, anni 2016-2022 (percentuali)

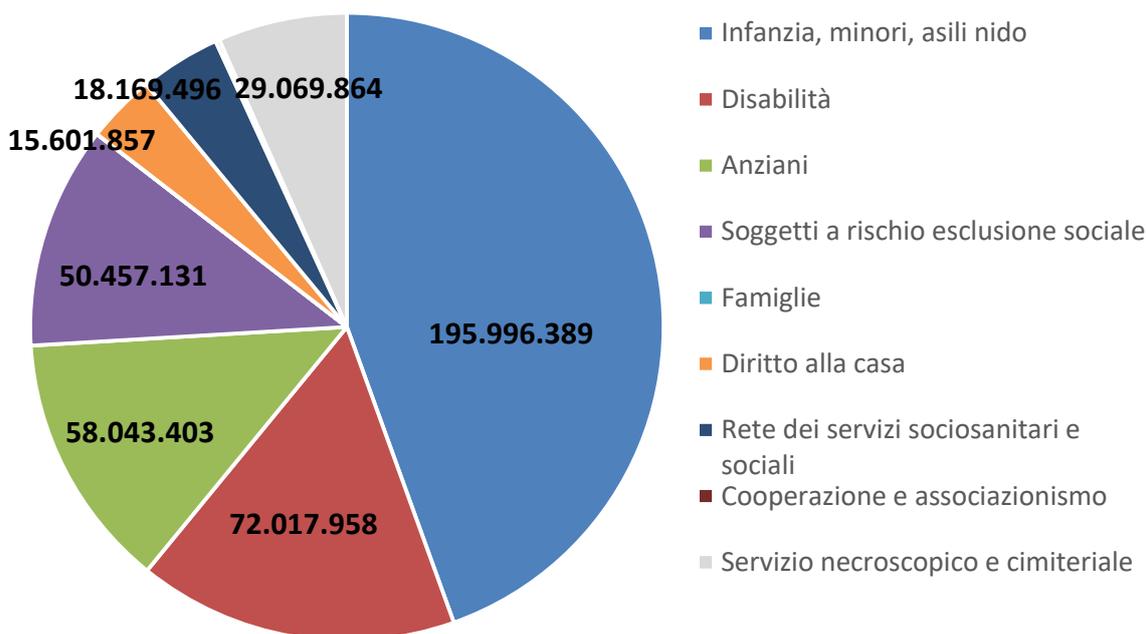


La capacità di pagamento per le missioni a maggior impatto sociale è abbastanza buona, anche se sarebbero auspicabili miglioramenti sia per gli interventi sui diritti sociali, politiche sociali e famiglia, rivolti a individui in evidente stato di necessità, sia per l'istruzione e diritto allo studio, che non si discostano dal 70%.

Un'attenzione particolare meritano gli interventi di natura sociale, che in ossequio al principio di sussidiarietà, dovrebbero essere una delle funzioni che più caratterizzano l'azione di governo sul territorio di un Comune, in un'ottica di redistribuzione in favore dei ceti più deboli.

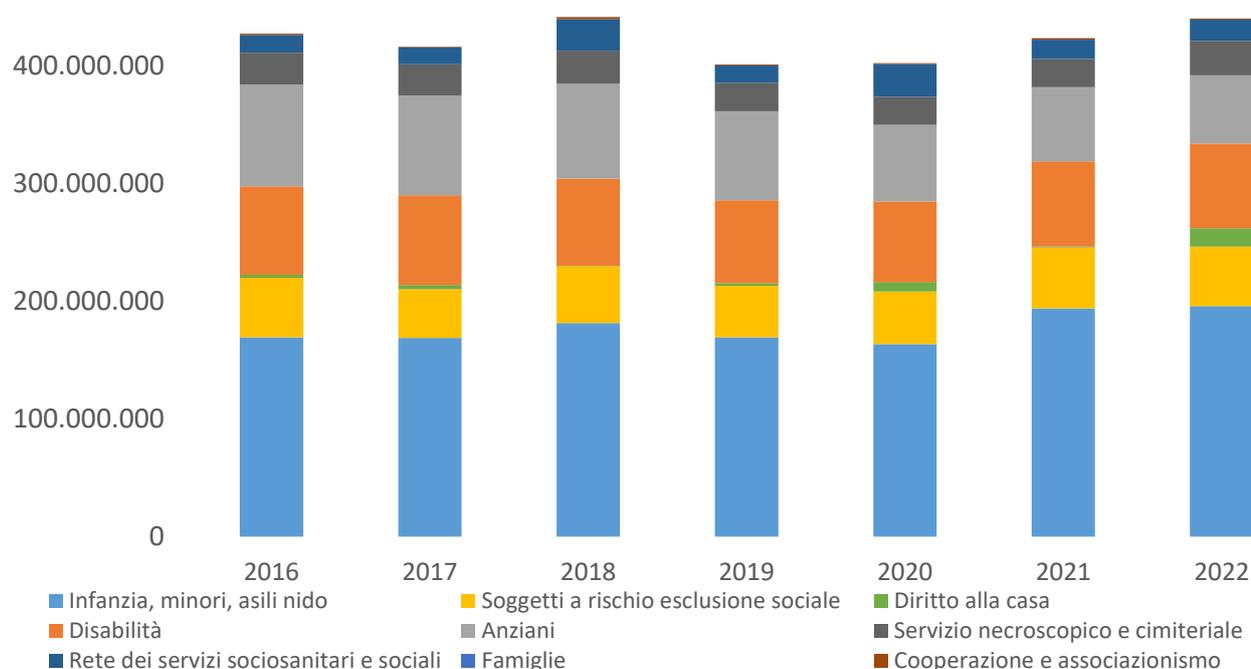
Nella missione 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia del bilancio comunale, sono riportate le spese relative ad interventi per infanzia, minori, asili nido; disabilità; anziani; soggetti a rischio di esclusione sociale; famiglie; diritto alla casa; rete dei servizi sociosanitari e sociali; cooperazione ed associazionismo; servizio necroscopico e cimiteriale.

Ripartizione della spesa sociale del comune di Milano per programma di spesa – Impegni di spesa 2022 (euro)



Nel 2022, il comune di Milano ha impegnato sul sociale risorse per 440 milioni di euro, il 12,4% del totale delle spese finali, un valore inferiore alla media delle 32 principali città italiane che nel 2021 era del 14,5%. Per infanzia, minori e asili nido sono stati destinati 196 milioni (il 44,5% del totale della spesa sociale), alla disabilità 72 milioni (16,4%), agli anziani 58 milioni (13,2%), ai soggetti a rischio di esclusione sociale 50 milioni (11,5%), al servizio necroscopico e cimiteriale 29 milioni (6,6%), per la rete dei servizi sociosanitari e sociali 18 milioni (4,1%).

Ripartizione della spesa sociale del comune di Milano per programma di spesa – Impegni di spesa 2016-2022 (euro)



La spesa sociale ammontava a 427 milioni di euro nel 2016 (13,4% delle spese finali), è scesa a 416 milioni nel 2017, per poi aumentare a 441 milioni nel 2018, toccare un minimo nel 2019-2020 con poco più di 400 milioni e infine risalire a 424 milioni nel 2021 (12,1%) e 440 nel 2022 (12,4%).

La spesa per infanzia, minori e asili nido usufruisce dal 2016 di un budget che si aggira sui 170 milioni di euro, cresciuto a quasi 200 milioni negli ultimi due anni.

Gli interventi a supporto della disabilità sono stati intorno ai 75 milioni nel 2016-2018 e dopo essere calati sono tornati a 72 milioni nel 2022.

Le spese per gli anziani sono, invece, andate progressivamente diminuendo da 86 milioni nel 2016 a 58 nel 2022.

Ai soggetti a rischio di esclusione sociale erano inizialmente destinati 50 milioni e dopo essersi ridotti nel 2017-2020, ne sono stati assegnati più di 50 nel 2021-2022.

Per i servizi necroscopici e cimiteriali la spesa oscilla intorno ai 25 milioni (ma nell'ultimo anno sale a 29), mentre per la rete dei servizi sociosanitari e sociali gli impegni oscillano intorno ai 15 milioni in alcuni anni e ai 25 in altri. Le assegnazioni di risorse per il diritto alla casa, storicamente molto scarse, sono salite a 15 milioni nel 2022.

Quasi i due terzi della spesa del 2022 è stata impiegata per l'acquisto di beni e servizi (272 milioni, di cui 125 per infanzia, minori e asili nido), i redditi dei lavoratori ammontano a 83 milioni (19%), e

62 milioni sono per i trasferimenti correnti (14%). Il 97,9% è destinato alla spesa corrente e solo 9 milioni per gli investimenti (erano stati 21 nel 2018).

La capacità di pagamento delle somme impegnate per interventi di natura sociale (missione 12), comprensiva dei residui degli anni precedenti, è stata del 69% nel 2022, un valore in linea con la media delle principali città.

Nell'esercizio 2022, i pagamenti per i soggetti a rischio di esclusione sociale sono stati 300 milioni di euro su un totale di 440 impegnati (68%), generando residui passivi per 140 milioni. I pagamenti per infanzia, minori, asili nido sono stati il 74,5% (50 milioni di residui), per la disabilità 68% (23 milioni di residui), per gli anziani 68,5% (18 milioni di residui), per i soggetti a rischio di esclusione sociale il 38,5% (31 milioni di residui).

Alla fine del 2022 erano stati accumulati 178 milioni di residui passivi sulla spesa sociale, di cui 140 generati nell'esercizio di competenza e 38 provenienti da esercizi precedenti e non ancora smaltiti.

Il saldo delle entrate e delle uscite, per le diverse componenti del bilancio, sia in termini di competenza che di cassa, fornisce una prima misura dell'efficienza della gestione finanziaria, non essendo sostenibile, se non per periodi limitati e per motivi di natura straordinaria, un'eccedenza delle spese rispetto a quanto viene introitato dal Comune.

Rendiconto del Comune di Milano – conto delle entrate e delle uscite – saldi, anni 2016-2022 (euro)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Diff.	Risc. - Pag.
Saldo corrente	381.514.420	498.616.285	546.481.284	581.360.013	552.267.797	523.140.199	372.787.635	-150.352.564	338.153.084
Saldo in conto capitale	-84.116.102	-84.001.731	107.350.427	78.157.097	-92.370.877	-135.768.906	-30.647.217	105.121.688	-32.290.240
Saldo riduzione/incremento attività finanziarie	0	-3.365.275	-29.345.656	17.186.650	-198.925.600	0	-10.002.000	-10.002.000	-50.002.000
Saldo finale	297.398.318	411.249.279	624.486.055	676.703.759	260.971.320	387.371.294	332.138.418	-55.232.875	255.860.844
Saldo netto	230.897.023	338.553.668	558.714.662	595.920.113	266.951.507	370.752.610	267.804.786	-102.947.824	153.237.095

Peggiorano nel 2022 i saldi tra entrate e uscite del rendiconto del comune di Milano, dopo il recupero effettuato nel 2021. Il saldo finale, risultante dagli accertamenti ed impegni nelle partite correnti, in conto capitale e riduzione/incremento di attività finanziarie, ammonta a 332 milioni di euro, 55 in meno dell'anno precedente, con un saldo fortemente negativo delle partite correnti e positivo per quelle in conto capitale. Anche il saldo netto presenta lo stesso andamento. Considerando le riscossioni al netto dei pagamenti i saldi si mantengono positivi, ma con valori ben più contenuti e si riscontrano maggiori riscossioni di parte corrente e minori in conto capitale.

In ciascun anno finanziario si sovrappongono le entrate e le spese di competenza a quelle di gestione dei residui attivi e passivi accumulati negli anni precedenti. Il risultato di amministrazione dà contezza di entrambi.

Il risultato di amministrazione, uno degli aggregati contabili previsti dal sistema armonizzato dei bilanci degli enti locali, è pari al fondo cassa alla fine dell'esercizio⁴, al quale si sommano i residui attivi e si sottraggono i residui passivi e il fondo pluriennale vincolato.

Il risultato di amministrazione può essere scomposto nella parte accantonata (relativa alle riserve), in quella vincolata (utilizzata per le finalità a cui erano state inizialmente destinate le risorse), destinata a investimenti e disponibile (ottenuta per differenza). Se la parte disponibile è positiva si ha un avanzo, in caso contrario un disavanzo che deve essere assorbito negli anni.

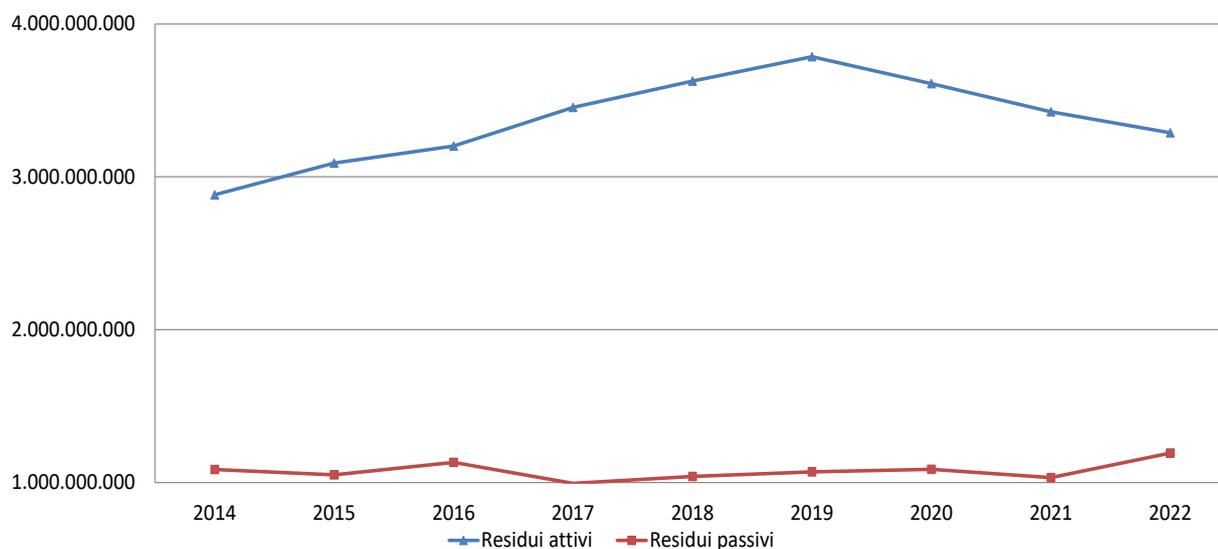
⁴ A sua volta il saldo finale di cassa è pari al saldo iniziale di cassa maggiorato delle entrate (residui attivi iniziali e accertamenti di competenza) e diminuito delle uscite (residui passivi iniziali e impegni di competenza) dell'esercizio.

Rendiconto del Comune di Milano – risultato di amministrazione, anni 2014-2022 (euro)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Saldo di cassa	755.165.246	1.021.662.651	1.209.905.386	1.141.161.236	1.531.257.919	1.859.291.767	2.041.599.161	2.412.003.103	2.774.757.152
Residui attivi	2.882.554.645	3.089.434.233	3.201.933.505	3.453.994.340	3.626.890.459	3.785.781.227	3.610.116.012	3.425.668.572	3.288.569.150
Residui passivi	1.084.793.902	1.051.013.280	1.131.894.909	994.134.162	1.040.089.749	1.070.054.816	1.086.194.216	1.032.004.991	1.193.152.248
FPV per spese correnti	0	0	0	0	0	0	29.625.546	30.756.228	32.050.517
FPV per spese in conto capitale	819.058.061	799.962.661	755.539.294	812.487.069	1.065.643.655	1.273.282.118	1.207.430.341	1.037.982.298	1.195.325.367
Risultato di amministrazione (A)	1.733.867.929	2.260.120.944	2.524.404.689	2.788.534.345	3.052.414.974	3.301.736.060	3.328.465.070	3.736.928.158	3.642.798.170
Fondo crediti di dubbia esigibilità	1.021.865.323	1.350.846.000	1.594.960.000	1.849.686.188	2.020.000.000	2.100.000.000	2.050.000.000	2.000.000.000	1.860.000.000
Fondo anticipazioni liquidità DL35/2013	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo perdite società partecipate	0	0	0	1.206.110	3.458.940	3.469.182	3.469.182	3.469.182	2.716.701
Fondo contenzioso	0	0	0	15.000.000	25.000.000	30.000.000	70.000.000	100.000.000	150.000.000
Altri accantonamenti	17.413.675	60.276.810	64.276.810	87.607.510	90.000.000	123.892.670	133.910.280	245.751.570	284.763.520
Parte accantonata (B)	1.039.278.998	1.411.122.810	1.659.236.810	1.953.499.808	2.138.458.940	2.257.361.852	2.257.379.462	2.349.220.752	2.297.480.221
Vincoli da leggi e principi contabili		503.293.998	493.716.718	495.786.233	530.527.046	588.481.128	581.305.225	653.111.722	595.929.226
Vincoli da trasferimenti		12.259.452	15.096.909	23.482.289	25.700.010	47.221.865	128.130.339	153.776.736	212.573.415
Vincoli da contrazione di mutui		5.314.052	3.924.326	5.456.758	2.990.866	3.032.902	2.161.187	7.858.770	3.156.830
Vincoli attribuiti dall'ente		100.746.321	129.473.121	145.597.480	145.576.225	107.596.661	69.820.028	67.421.600	51.911.197
Altri vincoli		0	0	0	0	0	0	0	0
Parte vincolata (C)	538.040.533	621.613.822	642.211.074	670.322.760	704.794.148	746.332.557	781.416.779	882.168.827	863.570.667
Parte destinata a investimenti (D)	137.233.630	153.996.604	213.339.017	164.711.778	85.333.143	136.040.203	66.948.174	170.844.183	116.347.997
Parte disponibile (E=A-B-C-D)	19.314.767	73.387.707	9.617.788	0	123.828.743	162.001.449	222.720.656	334.694.395	365.399.285

Nel 2022, si è stabilizzato a 3,6 miliardi il risultato di amministrazione, anche se la liquidità di cassa raggiunge la cifra record di 2,8 miliardi (erano 755 milioni nel 2014). Invariate anche le riserve accantonate ma si riduce sotto i 2 miliardi di euro il fondo crediti di dubbia esigibilità, il 56,6% dei residui attivi, somme che difficilmente saranno incassate. Scende la parte vincolata e ancora di più quella destinata a investimenti, con l'avanzo che sale a 365 milioni, l'importo più alto dal 2014.

Rendiconto del Comune di Milano – residui attivi e passivi, anni 2014-2022 (euro)



Si riducono per il terzo anno consecutivo i residui attivi, anche per la cancellazione di quasi 300 milioni di crediti, che scendono a 3,3 miliardi di euro (+14% rispetto al 2014), di cui 1,4 dovuti alle entrate extratributarie (titolo III) e, in particolare, 732 milioni dai proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti (tipologia 3.02). I residui passivi sono stabilmente sopra il miliardo di euro (1,2 miliardi nel 2022).

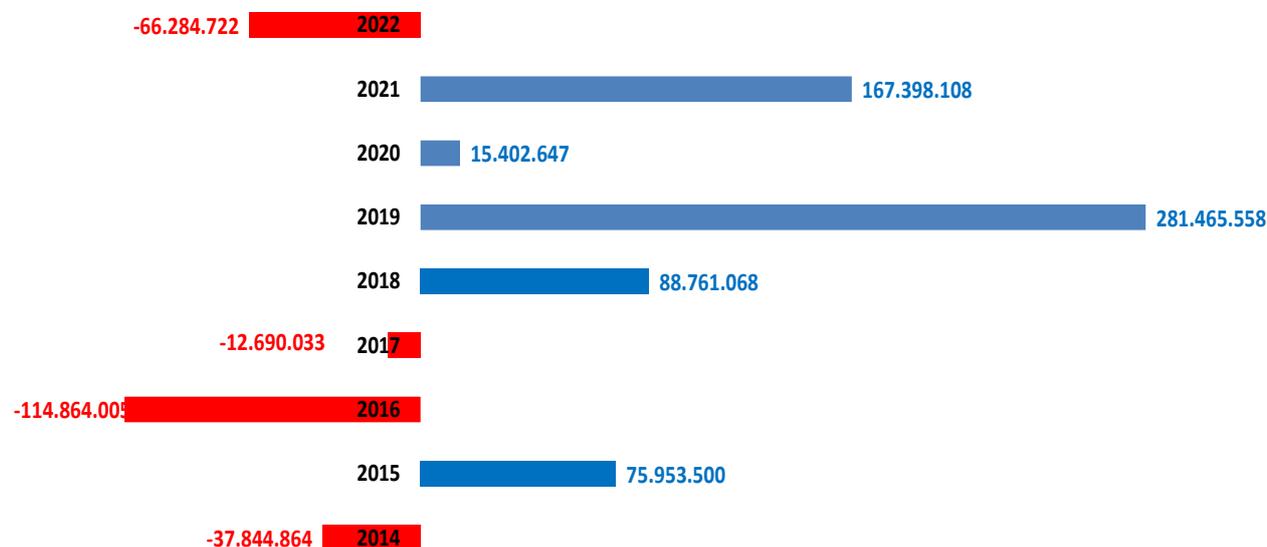
Oltre al conto finanziario visto finora, il bilancio si compone anche della contabilità economico-patrimoniale. In particolare il conto economico esprime l'equilibrio tra i costi e i ricavi di gestione.

Rendiconto del Comune di Milano – conto economico, anni 2014-2022 (euro)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Diff.
Ricavi e proventi	3.036.719.471	3.317.026.304	3.114.618.994	3.108.884.213	3.245.397.304	3.231.166.570	3.224.771.987	3.359.221.331	3.358.756.409	-464.922
-- di cui proventi da tributi	1.299.177.217	1.380.118.183	1.354.026.509	1.397.168.638	1.410.831.104	1.423.602.357	1.326.376.124	1.357.910.936	1.408.188.842	50.277.906
-- di cui proventi da trasferimenti	597.435.942	563.334.521	496.929.666	512.933.050	559.284.023	538.362.885	1.093.250.071	1.098.616.050	764.456.668	-334.159.382
Costi	3.025.433.015	3.247.771.007	3.113.393.953	3.210.828.706	3.180.543.509	3.188.844.137	3.194.673.460	3.345.757.047	3.560.188.963	214.431.916
-- di cui prestazioni di servizi	1.625.626.471	1.818.212.207	1.769.452.778	1.741.783.646	1.778.376.126	1.787.152.760	1.711.102.937	1.873.097.381	1.993.415.334	120.317.953
-- di cui personale	598.835.679	599.131.213	589.982.820	572.629.077	590.301.968	585.317.052	572.676.084	571.122.543	576.301.289	5.178.747
-- di cui ammortamenti e svalutazioni	261.728.636	291.798.977	307.316.568	702.439.943	591.721.875	588.036.475	637.194.756	572.556.787	637.008.925	64.452.138
Margine operativo lordo	600.632.719	705.506.905	577.490.282	613.164.363	701.547.514	690.306.885	738.216.271	663.688.731	520.142.846	-143.545.885
Saldo della gestione	11.286.456	69.255.298	1.225.042	-101.944.493	64.853.795	42.322.433	30.098.527	13.464.284	-201.432.554	-214.896.839
(Proventi - Oneri) finanziari	-42.175.260	-26.121.669	-20.309.841	18.916.749	1.463.760	62.302.638	-23.156.617	-21.088.841	-4.917.926	16.170.915
(Proventi - Oneri) straordinari	27.029.058	68.317.370	-60.609.644	104.936.655	57.675.593	211.155.573	41.711.358	218.283.136	187.507.038	-30.776.097
Rettifiche di valore	0	0	0	0	0	0	0	-10.117.433	-12.086.402	-1.968.969
Saldo prima delle imposte	-3.859.745	111.450.998	-79.694.444	21.908.910	123.993.148	315.780.643	48.653.268	200.541.146	-30.929.844	-231.470.990
Imposte	33.985.119	35.497.499	35.169.561	34.598.943	35.232.080	34.315.085	33.250.620	33.143.039	35.354.878	2.211.839
Risultato dell'esercizio	-37.844.864	75.953.500	-114.864.005	-12.690.033	88.761.068	281.465.558	15.402.647	167.398.108	-66.284.722	-233.682.830

Nel 2022, le componenti negative superano quelle positive, generando un saldo di gestione in pesante passivo di 201 milioni di euro. Il margine operativo lordo, che misura il valore della produzione al netto dei relativi costi, è molto positivo, anche se al valore più basso dal 2014. I proventi da tributi sono in aumento e recuperano il livello del 2019, crescono anche i ricavi delle vendite e prestazioni di servizi e gli altri ricavi, ma scendono di 334 milioni i trasferimenti. In forte aumento i costi e soprattutto le spese per prestazioni di servizi che sfiorano i 2 miliardi e gli ammortamenti e svalutazioni. Nonostante il saldo positivo di proventi ed oneri straordinari, che compensa la perdita di quelli finanziari, il risultato di esercizio va in passivo per 66 milioni di euro.

Rendiconto del Comune di Milano – risultato dell'esercizio, anni 2014-2022 (euro)



Il risultato dell'esercizio è il saldo del conto economico. A Milano, negli anni passati, si sono avvicendati periodi con saldo negativo (2014, 2016 e 2017) ad altri positivi. Nel 2019 si era chiuso con 281 milioni di attivo, l'ammontare più alto della serie, un valore che si è fortemente ridotto nel 2020, l'anno di inizio della pandemia, per poi tornare a salire nel 2021. Il 2022 segna una nuova inversione di tendenza con il conto economico in rosso.

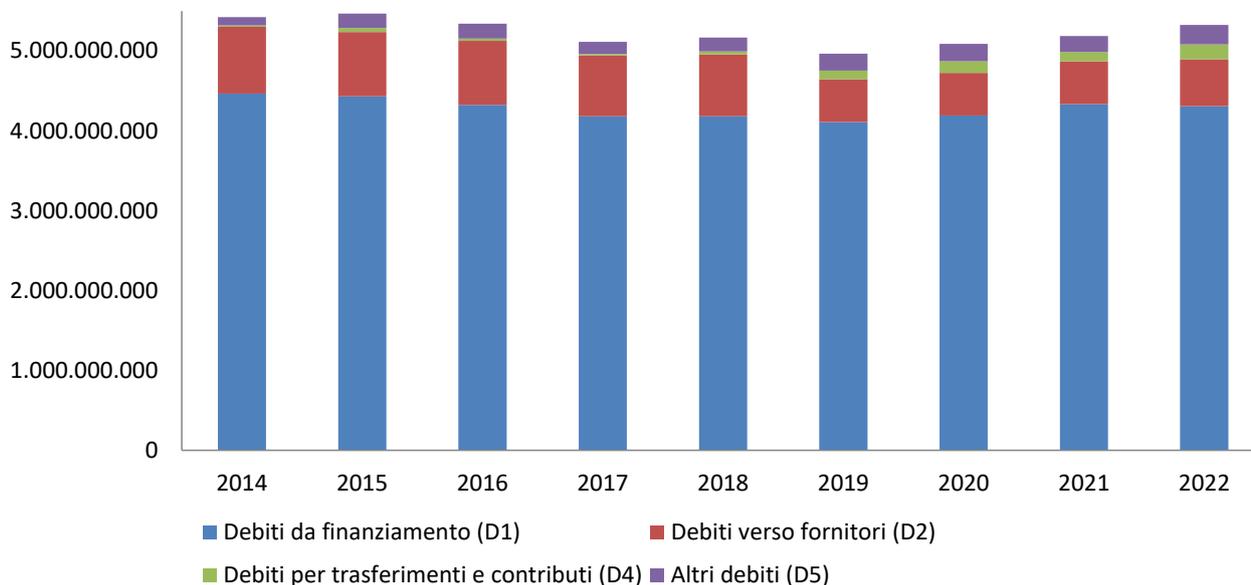
Il risultato dell'esercizio è iscritto nello stato patrimoniale ed incide sul patrimonio netto.

Rendiconto del Comune di Milano – stato patrimoniale, anni 2014-2022 (euro)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Crediti verso lo Stato e altre AP per Fondo dotazione (A)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immateriali (B1)	3.780.941	9.354.896	12.767.011	13.544.978	16.370.163	21.607.569	34.465.548	41.818.055	48.866.032
Immobilizzazioni materiali (B2)	8.828.143.472	8.955.433.428	8.900.239.540	8.877.765.218	8.797.309.554	8.930.765.310	9.128.841.470	9.317.052.118	9.240.524.884
Immobilizzazioni finanziarie - partecipazioni (B3.1)	1.752.550.243	1.680.322.753	1.679.962.763	1.762.766.939	1.808.337.395	2.055.098.877	2.022.313.061	2.014.199.626	2.005.043.730
Immobilizzazioni finanziarie - crediti (B3.2)	322.190.956	322.190.956	412.012.110	458.941.729	508.306.855	581.824.571	635.157.437	697.739.952	754.596.428
Immobilizzazioni finanziarie - altri titoli (B3.3)	161.244.215	161.244.215	161.244.215	161.244.215	161.244.215	161.244.215	161.244.215	161.244.215	161.244.215
Rimanenze (C1)	1.031.081	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti (C2)	2.984.467.765	2.940.782.320	2.564.507.951	2.418.217.529	2.452.260.032	2.401.437.700	2.298.177.997	2.188.447.991	2.200.908.974
Attività finanziarie che non costituiscono utilizzi (C3)	0	0	0	0	0	19.624	27.423	23.241	23.250
Disponibilità liquide (C4)	755.165.246	1.031.662.651	1.219.905.386	1.151.161.236	1.541.257.919	1.869.291.767	2.041.599.161	2.492.003.103	2.824.757.147
Ratei e risconti attivi (D)	1.532.454	1.445.406	496.158	611.346	0	0	0	0	0
TOTALE ATTIVO	14.810.106.373	15.102.436.626	14.951.135.134	14.844.253.190	15.285.086.133	16.021.289.634	16.321.826.311	16.912.528.300	17.235.964.661
Fondo di dotazione (A1)	6.038.281.968	6.038.281.968	6.038.281.968	6.038.281.968	6.115.700.968	6.115.700.968	6.115.700.968	6.115.700.968	6.115.700.968
Riserve (A2)	783.119.631	836.887.020	992.351.564	926.111.054	1.012.606.485	1.601.932.331	1.602.143.210	1.729.461.093	1.965.296.210
di cui permessi a costruire	301.050.241	354.817.630	434.328.675	482.952.169	582.137.633	698.975.581	772.058.312	845.864.049	911.516.260
Risultato economico dell'esercizio (A3)	0	75.953.500	-114.864.005	-12.690.033	88.761.068	281.465.558	15.402.647	167.398.108	-66.284.722
Risultato economico di esercizi precedenti (A4)							354.337.409	354.337.409	247.748.474
Riserve negative per beni indisponibili (A5)							0	0	0
Fondo rischi ed oneri (B)	0	0	0	0	28.458.940	67.361.852	117.379.462	171.720.752	212.167.721
Debiti da finanziamento (D1)	4.466.330.492	4.432.551.828	4.322.832.186	4.180.130.671	4.182.368.526	4.110.054.531	4.190.621.919	4.334.271.788	4.308.970.904
Debiti verso fornitori (D2)	835.386.888	803.765.897	802.308.016	761.630.528	773.661.663	536.091.978	534.018.726	536.433.588	586.344.846
Debiti per trasferimenti e contributi (D4)	17.849.980	51.535.848	29.382.137	18.835.862	36.583.522	108.572.240	145.140.373	115.421.867	187.048.816
Altri debiti (D5)	103.008.230	180.237.209	187.115.274	153.916.524	173.881.568	210.445.162	219.146.528	199.682.688	241.493.183
Ratei e risconti passivi (E)	2.566.129.185	2.683.223.356	2.693.727.993	2.778.036.617	2.873.063.394	2.989.665.014	3.027.935.069	3.188.100.040	3.437.478.259
TOTALE PASSIVO	14.810.106.373	15.102.436.626	14.951.135.134	14.844.253.190	15.285.086.133	16.021.289.634	16.321.826.311	16.912.528.300	17.235.964.661
PATRIMONIO NETTO	6.821.401.598	6.951.122.487	6.915.769.528	6.951.702.989	7.217.068.521	7.999.098.856	8.087.584.234	8.366.897.578	8.262.460.931

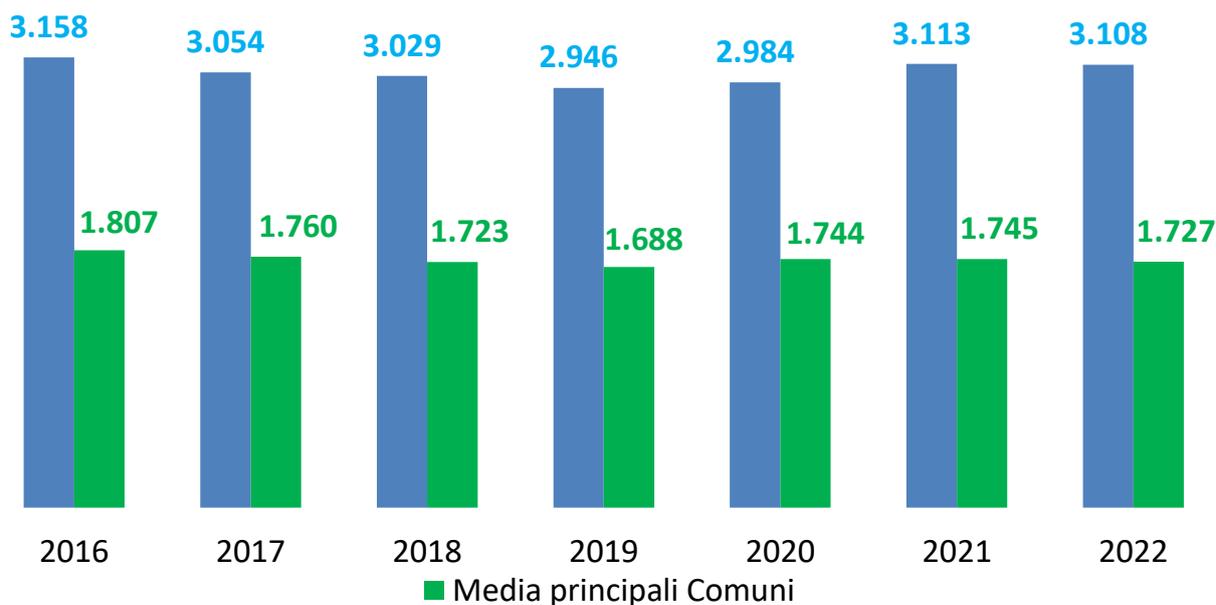
L'attivo cresce a 17,2 miliardi, un livello mai raggiunto prima, grazie soprattutto all'aumento delle disponibilità liquide. Dal lato delle passività si consolidano le riserve, aumentano i debiti e restano su livelli assai elevati i risconti passivi (ricavi anticipati di esercizi successivi) relativi a contributi agli investimenti (3,2 miliardi).

Rendiconto del Comune di Milano – composizione del debito, anni 2014-2022 (euro)



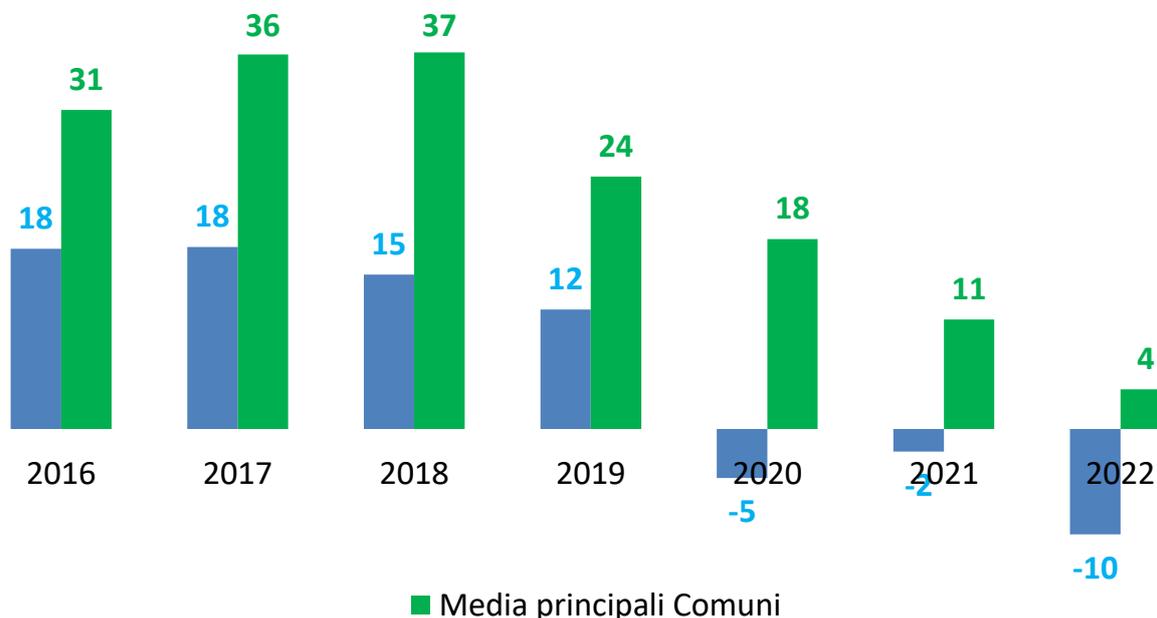
Tornano ad aumentare i debiti che nel 2022 toccano i 5,3 miliardi di euro, di cui oltre 4 sono debiti da finanziamento (e tra questi 1,7 costituiti da prestiti obbligazionari e 2,6 miliardi verso altri finanziatori). I debiti verso fornitori crescono a 586 milioni, nonostante il Comune disponga di un'ampia liquidità per farvi fronte.

Rendiconto del Comune di Milano – indebitamento finanziario per abitante, anni 2016-2022 (euro)



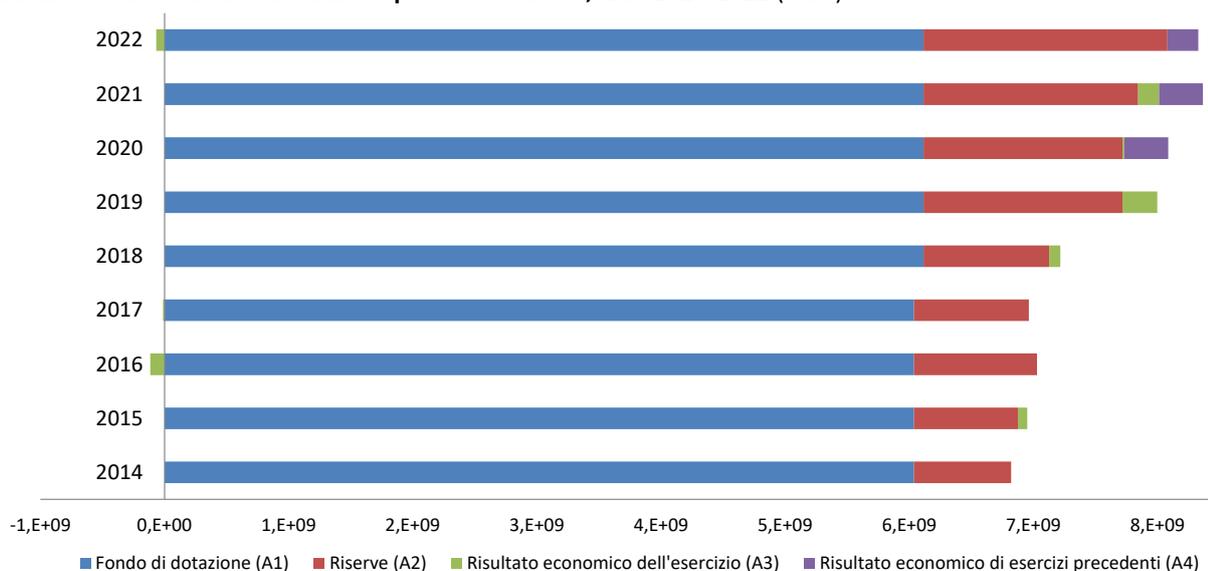
L'indebitamento finanziario pro capite del comune di Milano ha ripreso a crescere, anche per la contrazione della popolazione residente, tornando a valori prossimi al 2016 e mantenendosi a livelli molto superiori alla media dei principali Comuni.

Rendiconto del Comune di Milano – tempestività dei pagamenti, anni 2016-2022 (giorni)



Anche nel 2022 il Comune di Milano riesce a pagare le fatture prima della loro scadenza (andrebbero onorate entro 30 giorni dalla loro presentazione), consolidando il risultato dei due anni precedenti. La presenza di un'ampia disponibilità di cassa, non giustificherebbe, peraltro, un comportamento diverso. I debiti commerciali scaduti al 31 dicembre ammontavano a 44 milioni (9 in meno rispetto alla fine del 2021) e riguardano 1.394 imprese, per un importo medio di 32 mila euro.

Rendiconto del Comune di Milano – patrimonio netto, anni 2014-2022 (euro)



Il patrimonio netto del comune di Milano è in aumento da 6,8 miliardi del 2014 a 8,3 miliardi del 2022, forte di un notevole fondo di dotazione superiore a 6 miliardi. In crescita soprattutto le riserve (quasi 2 miliardi), tra cui i permessi a costruire che hanno raggiunto i 912 milioni.

A partire dall'anno 2018 sono stati aggiornati i parametri obiettivi previsti dall'articolo 242 del D.lgs 267/2000 (Tuel) per definire la condizione di deficitarietà strutturale di un comune. I parametri scelti tra quelli del Piano degli indicatori sono 8 e per ciascuno di essi è stata individuata una soglia di positività. La condizione di deficit strutturale si raggiunge in presenza di almeno 4 valori critici.

Tabella dei parametri obiettivi per i comuni ai fini dell'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario, anni 2016-2022 (rapporti)

Parametro	Indicatore	Descrizione	Soglia	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
P.1	1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	> 48	30	29	29	29	28	25	28
P.2	2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	<22	69	67	75	71	55	58	68
P.3	3.2	Anticipazione di tesoreria chiuse solo contabilmente	>0	0	0	0	0	0	0	0
P.4	10.3	Sostenibilità dei debiti finanziari	>16	9	10	8	10	7	7	8
P.5	12.4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	>1,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
P.6	13.1	Debiti riconosciuti e finanziati	>1	0,0	0,4	0,0	0,2	0,1	0,1	0,2
P.7	13.2/3	Debiti in corso di riconoscimento o di finanziamento	>0,6	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0
P.8		Effettiva capacità di riscossione (totale Entrate)	<47	54	52	53	52	53	56	55

Il comune di Milano gode di buona salute non avendo superato alcuna soglia di criticità nel periodo 2016-2022.