

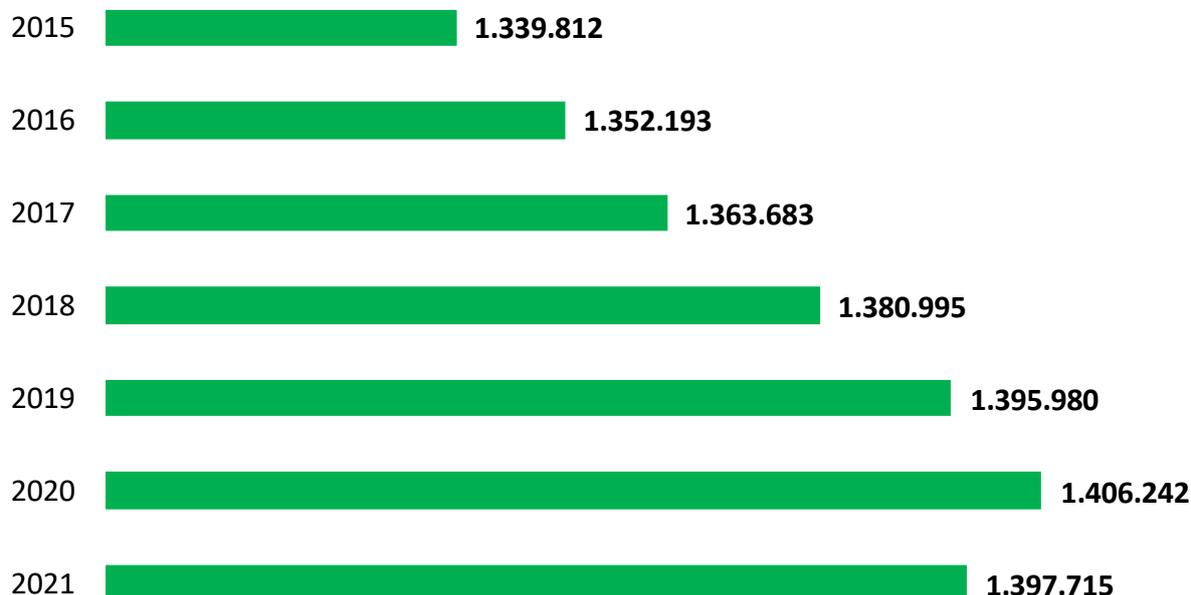
Comune di Milano - Rendiconto 2020¹



Il [Sindaco del comune di Milano](#) è Giuseppe Sala (1958), rieletto nel 2021 da una coalizione di centrosinistra.

Milano è la seconda città italiana per numero di abitanti. Il trend della popolazione è stato in netta crescita fino al 2019 (1 gennaio 2020), con 66 mila residenti in più in cinque anni, che coprono buona parte dell'aumento registrato nell'area metropolitana. Nel corso del 2020, al trend già negativo del saldo naturale (nascite al netto dei decessi) si è aggiunto anche quello del saldo migratorio.

Popolazione residente al 1° gennaio, anni 2015-2021 (unità)



Fonte: Demo.Istat.it

Nella graduatoria 2020 sulla [capacità amministrativa dei Comuni](#), basata sul Piano degli indicatori e dei risultati di rendiconto degli enti locali, Milano si è classificata al 22^{mo} posto sui 32 principali comuni italiani (perde due posizioni), con un punteggio leggermente negativo.

¹ A cura di [Franco Mostacci](#), ricercatore statistico e analista socio-economico. I dati, le tavole e le figure del presente rapporto possono essere scaricati in [Open Data](#) sezione Bilanci comunali.

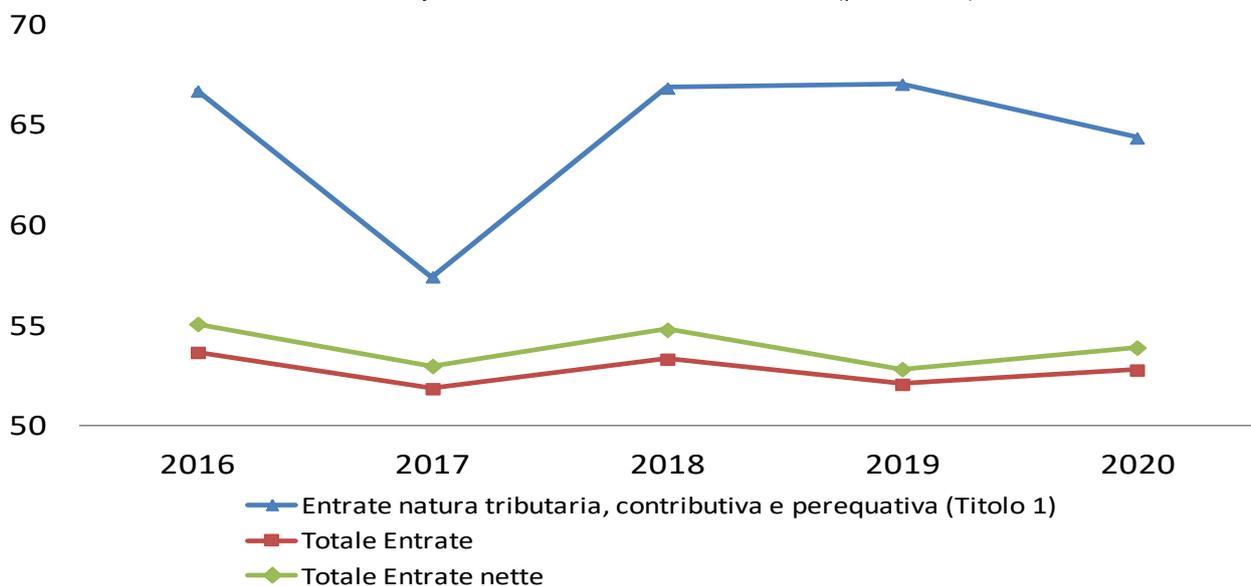
Il rendiconto 2020 del comune di Milano è stato approvato dal [consiglio comunale](#) il 24 maggio 2021. In una apposita sezione denominata [Bilancio trasparente](#), Milano mette a disposizione dei cittadini i dati per seguire più da vicino la gestione economico-finanziaria della propria città².

Rendiconto del Comune di Milano – gestione delle entrate per titoli e categorie– accertamenti, anni 2016-2020 (euro)

	2016	2017	2018	2019	2020	Comp.% netta	Var. %	Riscossioni 2020	% Risc.
100 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.366.332.024	1.414.703.525	1.421.319.954	1.434.400.074	1.340.114.372	35	-6,6	1.048.110.456	78
200 Trasferimenti correnti	407.773.118	420.962.038	459.608.964	429.369.690	984.131.701	25	129,2	728.015.101	74
300 Entrate extratributarie	1.384.676.130	1.342.206.382	1.399.918.147	1.437.116.531	883.340.465	23	-38,5	636.742.023	72
- Entrate correnti	3.158.781.273	3.177.871.946	3.280.847.065	3.300.886.294	3.207.586.538	83	-2,8	2.412.867.581	75
401 Tributi in conto capitale	173.861	152.475	226.038	134.935	86.348	0	-36,0	86.348	100
402 Contributi agli investimenti	106.097.027	194.732.046	212.699.367	224.089.798	166.689.494	4	-25,6	112.986.625	68
403 Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
404 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	5.649.600	18.861.814	180.148.523	224.064.549	271.926.165	7	21,4	271.926.165	100
405 Altre entrate in conto capitale	98.589.742	73.177.642	99.571.285	142.688.428	75.795.912	2	-46,9	75.291.604	99
- Entrate in conto capitale	210.510.229	286.923.977	492.645.213	590.977.709	514.497.918	13	-12,9	460.290.742	89
501 Alienazione di attività finanziarie	-	4.185.301	-	65.406.000	25.037.780	1	-61,7	25.037.780	100
502_3 Riscossione di crediti	-	-	1.003.010	8.072.721	900.000	0	-88,9	900.000	100
504 Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	115.127.158	180.107.001	199.395.016	35.117.079	-	-	-100,0	-	-
- Entrate da riduzione attività finanziarie	115.127.158	184.292.302	200.398.027	108.595.800	25.937.780	1	-76,1	25.937.780	100
Entrate finali	3.484.418.660	3.649.088.225	3.973.890.304	4.000.459.804	3.748.022.236	97	-6,3	2.899.096.102	77
- Accensione di prestiti	105.318.648	110.842.729	127.382.267	116.735.339	126.554.495	3	8,4	120.251.845	95
- Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Entrate per conto terzi e partite di giro	327.032.684	323.991.859	328.229.834	355.605.621	319.606.144	-	-10,1	298.930.812	94
Totale Entrate	3.916.769.991	4.083.922.812	4.429.502.405	4.472.800.764	4.194.182.875	-	-6,2	3.318.278.759	79
Entrate nette	3.589.737.308	3.759.930.953	4.101.272.571	4.117.195.142	3.874.576.731	100	-5,9	3.019.347.948	78

Le entrate correnti rappresentano l'83% del totale delle entrate nette (escluse quelle per conto terzi e partite di giro) e di queste il 35% sono formate dalle entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa (titolo I). Nel 2020, le entrate nette sono diminuite (-5,9%), con un consistente calo sia delle entrate correnti (-2,8%) che in conto capitale (-12,9%). La capacità di riscossione (percentuale di riscosso su accertato) è abbastanza buona.

Rendiconto del Comune di Milano – capacità di riscossione, anni 2016-2020 (percentuali)



In leggera ripresa la capacità di riscossione per il totale delle entrate (uno dei parametri obiettivi per la deficiarietà strutturale) e lo stesso andamento si registra per quelle nette (intorno al 53%). In calo al 64% la capacità di riscossione delle entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa (titolo I), soprattutto per il ridotto recupero dei residui.

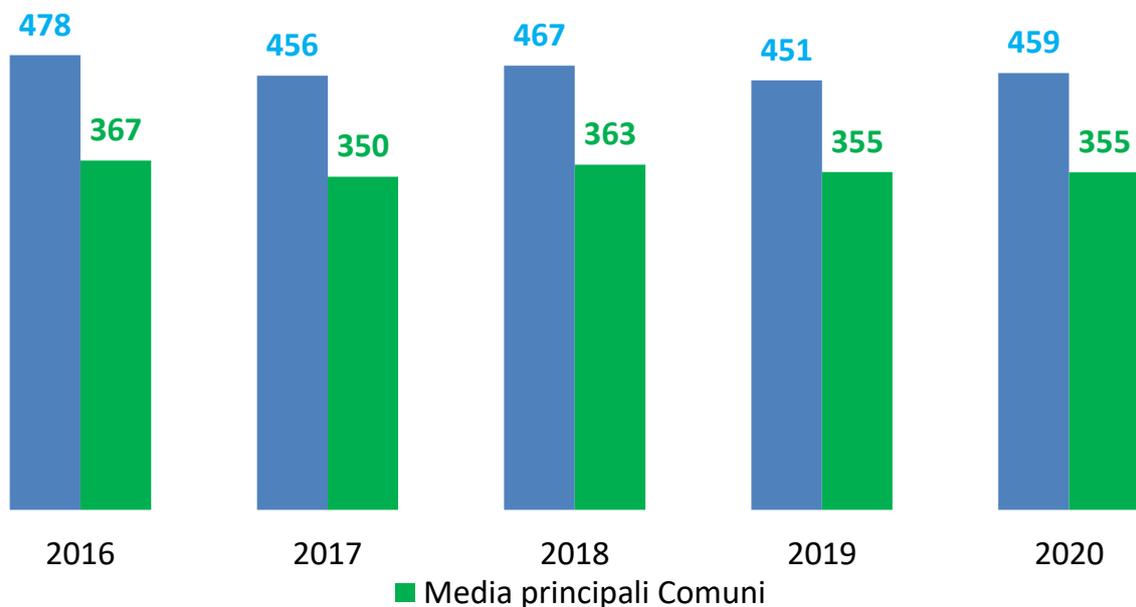
² Il bilancio semplificato per i cittadini è previsto dall'articolo 227, comma 6 bis, del D.Lgs. 267/2000 (Tuel) e l'iniziativa appare rispondere a tale dettato normativo.

Rendiconto del Comune di Milano – gestione delle uscite per titoli e macroaggregati– impegni, anni 2016-2020 (euro)

	2016	2017	2018	2019	2020	Comp.% netta	Var. %	Pagamenti 2019	% Pag.
101 Redditi da lavoro dipendente	618.928.844	589.850.808	609.194.056	595.552.192	582.310.096	16	-2,2	558.987.015	96
102 Imposte e tasse a carico dell'ente	36.824.824	35.810.590	42.497.848	43.168.556	40.937.407	1	-5,2	29.415.456	72
103 Acquisto di beni e servizi	1.790.280.543	1.758.184.145	1.797.181.181	1.805.230.346	1.734.040.342	48	-3,9	1.316.743.130	76
104 Trasferimenti correnti	135.803.143	128.058.241	121.858.038	125.047.975	150.486.257	4	20,3	59.379.365	39
107 Interessi passivi	120.899.663	119.921.169	122.483.748	121.668.222	119.316.182	3	-1,9	119.111.330	100
108 Altre spese per redditi da capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
109 Rimborsi e poste correttive delle entrate	8.660.454	2.190.308	4.002.918	13.202.294	14.016.428	0	6,2	7.912.338	56
110 Altre spese correnti	65.869.382	45.240.400	37.147.992	15.656.697	14.212.029	0	-9,2	6.333.350	45
- Spese correnti	2.777.266.853	2.679.255.661	2.734.365.781	2.719.526.282	2.655.318.741	74	-2,4	2.097.881.984	79
202 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	280.290.570	335.251.219	361.459.090	495.647.563	584.709.207	16	18,0	526.235.665	90
203 Contributi agli investimenti	9.098.344	20.495.932	22.182.812	15.015.881	19.735.568	1	31,4	14.426.551	73
204 Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
205 Altre spese in conto capitale	5.237.417	15.178.557	1.652.883	2.157.170	2.424.021	0	12,4	2.202.676	91
- Spese in conto capitale	294.626.331	370.925.708	385.294.785	512.820.613	606.868.796	17	18,3	542.864.893	89
301 Acquisizioni di attività finanziarie	-	7.550.576	29.345.656	49.019.350	224.863.380	6	358,7	224.863.380	100
302 Concessione crediti di breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-
303 Concessione crediti di medio-lungo termine	-	-	1.003.010	7.272.721	-	-	-100,0	-	-
304 Altre spese per incremento di attività finanziarie	115.127.158	180.107.001	199.395.016	35.117.079	-	-	-100,0	-	-
- Spese per incremento attività finanziarie	115.127.158	187.657.577	229.743.683	91.409.150	224.863.380	6	146,0	224.863.380	100
Uscite finali	3.187.020.342	3.237.838.946	3.349.404.249	3.323.756.045	3.487.050.916	97	4,9	2.865.610.256	82
401 Rimborso di titoli obbligazionari	44.314.547	46.199.619	48.165.126	50.214.509	52.351.357	1	4,3	52.351.357	100
402 Rimborso prestiti a breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-
403 Rimborso mutui e finanziamenti a medio-lungo termine	127.505.397	137.338.720	144.988.534	147.304.476	68.222.951	2	-53,7	68.222.951	100
404 Rimborso di altre forme di indebitamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-
405 Fondi per rimborso prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rimborso prestiti	171.819.943	183.538.339	193.153.660	197.518.985	120.574.308	3	-39,0	120.574.308	100
- Chiusura anticipazioni ricevute da tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Uscite per conto terzi e partite di giro	327.032.684	323.991.859	328.229.834	355.605.621	319.606.144	-	-10,1	246.830.430	77
Totale Uscite	3.685.872.969	3.745.369.144	3.870.787.744	3.876.880.651	3.927.231.368	1,3	1,3	3.233.014.994	82
Uscite nette	3.358.840.285	3.421.377.285	3.542.557.909	3.521.275.029	3.607.625.224	100	2,5	2.986.184.564	83

Le uscite correnti sfiorano i 2,7 miliardi (74% delle uscite nette) e quasi la metà è destinata all'acquisto di beni e servizi. Nel 2020, le uscite nette sono aumentate del 2,5%, e in misura più consistente le spese finali (+4,9%). La capacità di pagamento (percentuale di pagato su impegnato) è su buoni livelli, garantendo il sostanziale rispetto degli impegni assunti.

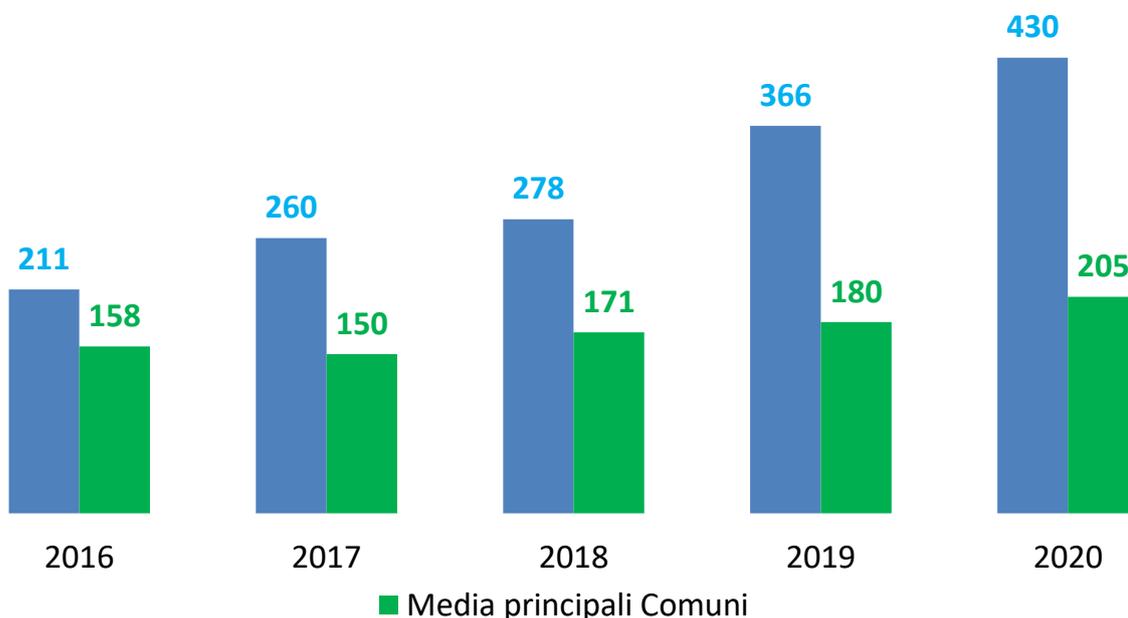
Rendiconto del Comune di Milano –spesa per il personale per abitante, anni 2016-2020 (euro)



La spesa per il personale sostenuta dal comune di Milano è ben superiore alla media nazionale. Dopo la diminuzione del 2019, aumenta nuovamente nel 2020 per il contemporaneo calo sia della popolazione che

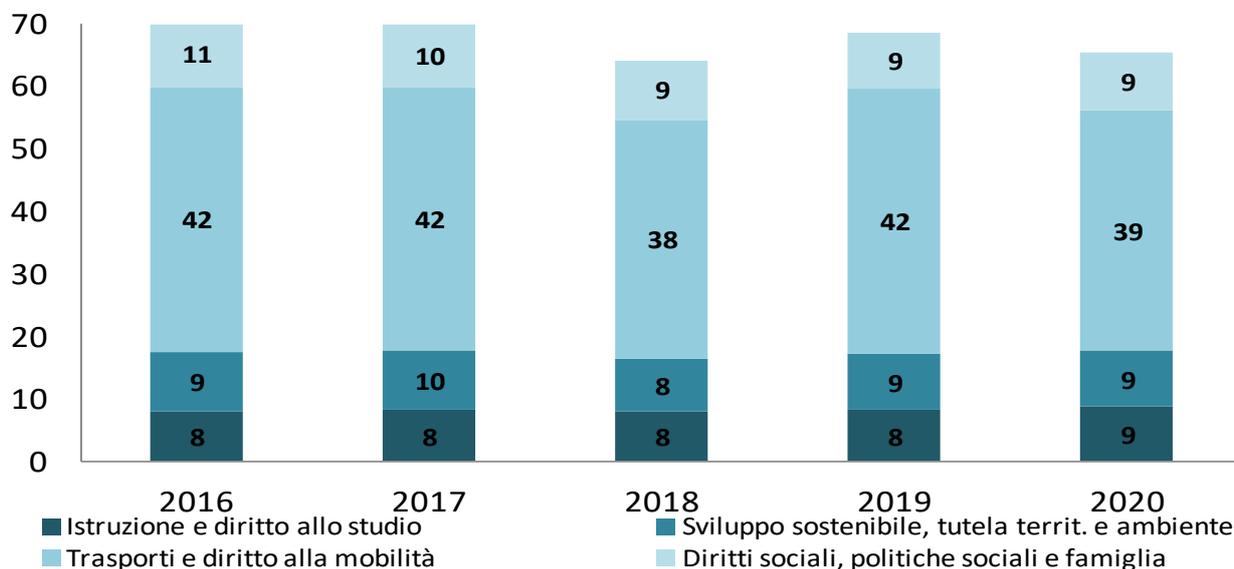
dell'organico passato da 14.647 dipendenti nel 2019 (di cui 140 dirigenti) a 14.520 nel 2020 (di cui 137 dirigenti)³.

Rendiconto del Comune di Milano – spesa per investimenti per abitante, anni 2016-2020 (euro)



La spesa per investimenti a Milano è nettamente superiore alla media nazionale ed è cresciuta costantemente dai 211 euro per abitante nel 2016 ai 430 euro nel 2020. Il 90% degli investimenti fissi e il 73% dei contributi agli investimenti (di competenza) sono stati effettivamente pagati.

Rendiconto del Comune di Milano – incidenza della spesa per missione^(*), anni 2016-2020 (percentuali)

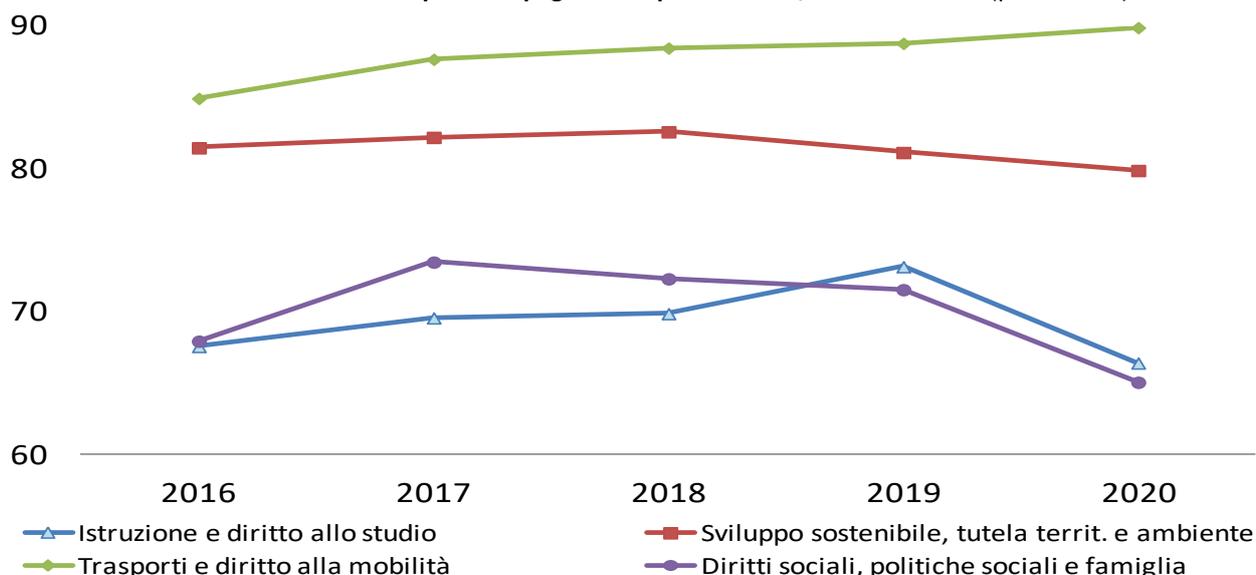


(*) calcolata sul totale delle uscite nette.

La spesa per le missioni a maggior impatto sociale torna a ridursi nel 2020, soprattutto per i trasporti e diritto alla mobilità passati dal 43 al 39% del totale delle uscite nette. Nel complesso, nel 2020 (66%) è stata comunque superiore alla media degli altri principali comuni italiani.

³ Dati contenuti nella Relazione annuale del responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza.

Rendiconto del Comune di Milano – capacità di pagamento per missione, anni 2016-2020 (percentuali)



La capacità di pagamento per le missioni a maggior impatto sociale è abbastanza buona, anche se sarebbero auspicabili miglioramenti sia per gli interventi sui diritti sociali, politiche sociali e famiglia, rivolti a individui in evidente stato di necessità, sia per l'istruzione e diritto allo studio, in cui si registra in entrambi i casi una flessione al di sotto del 70%.

Rendiconto del Comune di Milano – conto delle entrate e delle uscite – saldi, anni 2016-2020 (euro)

	2016	2017	2018	2019	2020	Diff.	Risc. - Pag.
Saldo corrente	381.514.420	498.616.285	546.481.284	581.360.013	552.267.797	-29.092.216	314.985.597
Saldo in conto capitale	-84.116.102	-84.001.731	107.350.427	78.157.097	-92.370.877	-170.527.974	-82.574.151
Saldo riduzione/incremento attività finanziarie	0	-3.365.275	-29.345.656	17.186.650	-198.925.600	-216.112.250	-198.925.600
Saldo finale	297.398.318	411.249.279	624.486.055	676.703.759	260.971.320	-415.732.439	33.485.846
Saldo netto	230.897.023	338.553.668	558.714.662	595.920.113	266.951.507	-328.968.606	33.163.384

Peggiorano nel 2020 i saldi tra entrate e uscite del rendiconto del comune di Milano, in seguito all'emergenza sanitaria. Il saldo finale, risultante dagli accertamenti ed impegni nelle partite correnti, in conto capitale e riduzione/incremento di attività finanziarie, ammonta a 261 milioni di euro ben 416 in meno del 2019, in buona parte dovuto al saldo della riduzione/incremento di attività finanziarie negativo per quasi 200 milioni. Si riduce di 170 milioni anche il saldo in conto capitale. Considerando le riscossioni al netto dei pagamenti i saldi si mantengono positivi, ma con valori alquanto contenuti.

In ciascun anno finanziario si sovrappongono le entrate e le spese di competenza a quelle di gestione dei residui attivi e passivi accumulati negli anni precedenti. Il risultato di amministrazione dà contezza di entrambi.

Il risultato di amministrazione, uno degli aggregati contabili previsti dal sistema armonizzato dei bilanci degli enti locali, è pari al fondo cassa alla fine dell'esercizio⁴, al quale si sommano i residui attivi e si sottraggono i residui passivi e il fondo pluriennale vincolato.

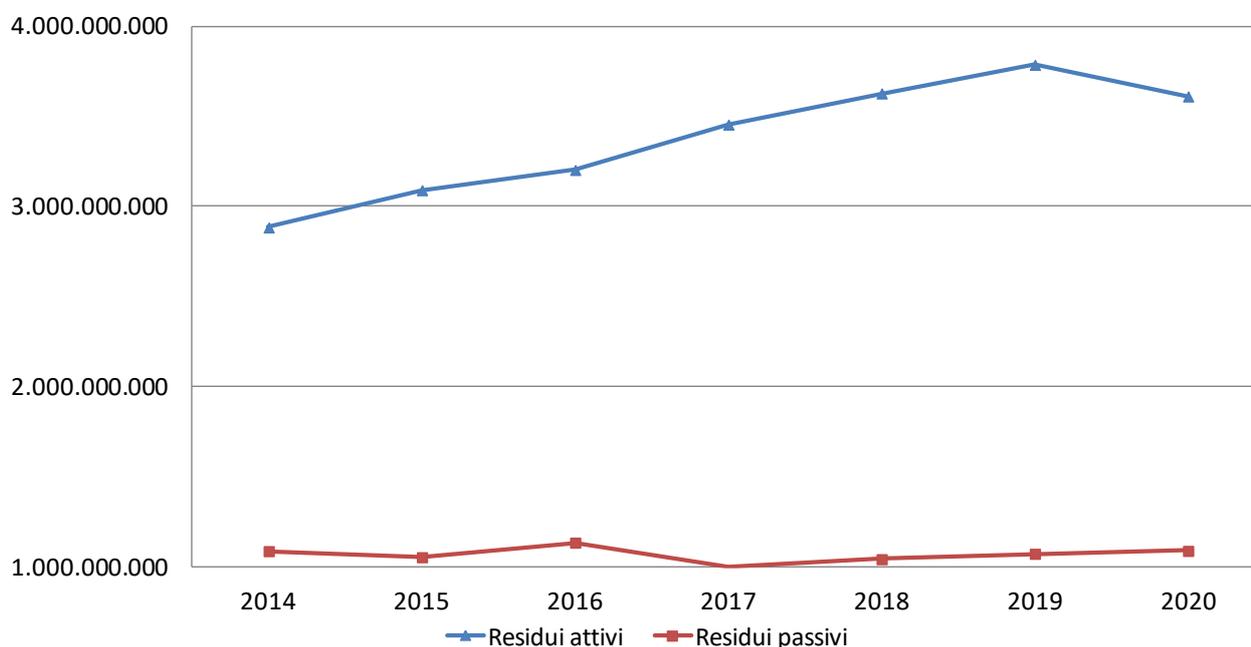
Il risultato di amministrazione può essere scomposto nella parte accantonata (relativa alle riserve), in quella vincolata (utilizzata per le finalità a cui erano state inizialmente destinate le risorse), destinata a investimenti e disponibile (ottenuta per differenza). Se la parte disponibile è positiva si ha un avanzo, in caso contrario un disavanzo che deve essere assorbito negli anni.

⁴ A sua volta il saldo finale di cassa è pari al saldo iniziale di cassa maggiorato delle entrate (residui attivi iniziali e accertamenti di competenza) e diminuito delle uscite (residui passivi iniziali e impegni di competenza) dell'esercizio.

Rendiconto del Comune di Milano – risultato di amministrazione, anni 2014-2020 (euro)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Saldo di cassa	755.165.246	1.021.662.651	1.209.905.386	1.141.161.236	1.531.257.919	1.859.291.767	2.041.599.161
Residui attivi	2.882.554.645	3.089.434.233	3.201.933.505	3.453.994.340	3.626.890.459	3.785.781.227	3.610.116.012
Residui passivi	1.084.793.902	1.051.013.280	1.131.894.909	994.134.162	1.040.089.749	1.070.054.816	1.086.194.216
FPV per spese correnti	0	0	0	0	0	0	29.625.546
FPV per spese in conto capitale	819.058.061	799.962.661	755.539.294	812.487.069	1.065.643.655	1.273.282.118	1.207.430.341
Risultato di amministrazione (A)	1.733.867.929	2.260.120.944	2.524.404.689	2.788.534.345	3.052.414.974	3.301.736.060	3.328.465.070
Fondo crediti di dubbia esigibilità	1.021.865.323	1.350.846.000	1.594.960.000	1.849.686.188	2.020.000.000	2.100.000.000	2.050.000.000
Fondo anticipazioni liquidità DL35/2013	0	0	0	0	0	0	0
Fondo perdite società partecipate	0	0	0	1.206.110	3.458.940	3.469.182	3.469.182
Fondo contenzioso	0	0	0	15.000.000	25.000.000	30.000.000	70.000.000
Altri accantonamenti	17.413.675	60.276.810	64.276.810	87.607.510	90.000.000	123.892.670	133.910.280
Parte accantonata (B)	1.039.278.998	1.411.122.810	1.659.236.810	1.953.499.808	2.138.458.940	2.257.361.852	2.257.379.462
Vincoli da leggi e principi contabili		503.293.998	493.716.718	495.786.233	530.527.046	588.481.128	581.305.225
Vincoli da trasferimenti		12.259.452	15.096.909	23.482.289	25.700.010	47.221.865	128.130.339
Vincoli da contrazione di mutui		5.314.052	3.924.326	5.456.758	2.990.866	3.032.902	2.161.187
Vincoli attribuiti dall'ente		100.746.321	129.473.121	145.597.480	145.576.225	107.596.661	69.820.028
Altri vincoli		0	0	0	0	0	0
Parte vincolata (C)	538.040.533	621.613.822	642.211.074	670.322.760	704.794.148	746.332.557	781.416.779
Parte destinata a investimenti (D)	137.233.630	153.996.604	213.339.017	164.711.778	85.333.143	136.040.203	66.948.174
Parte disponibile (E=A-B-C-D)	19.314.767	73.387.707	9.617.788	0	123.828.743	162.001.449	222.720.656

Nel 2020, nonostante le difficoltà che tutti i Comuni hanno dovuto affrontare, il risultato di amministrazione migliora di 27 milioni e il saldo di cassa supera i 2 miliardi. Aumentano le riserve accantonate e soprattutto il fondo crediti di dubbia esigibilità, che raggiunge i 2,1 miliardi di euro, il 56,8% dei residui attivi che difficilmente saranno incassati. Aumenta la parte vincolata, mentre si riduce quella destinata a investimenti e l'avanzo sale a 223 milioni, l'importo più alto dal 2014.

Rendiconto del Comune di Milano – residui attivi e passivi, anni 2014-2020 (euro)


Si riducono i residui attivi che scendono a 3,6 miliardi di euro (+25% rispetto al 2014), di cui 1,7 dovuti alle entrate extratributarie (titolo III) e, in particolare, 900 milioni dai proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti (tipologia 3.02). I residui passivi sono stabilmente intorno ad 1 miliardo di euro.

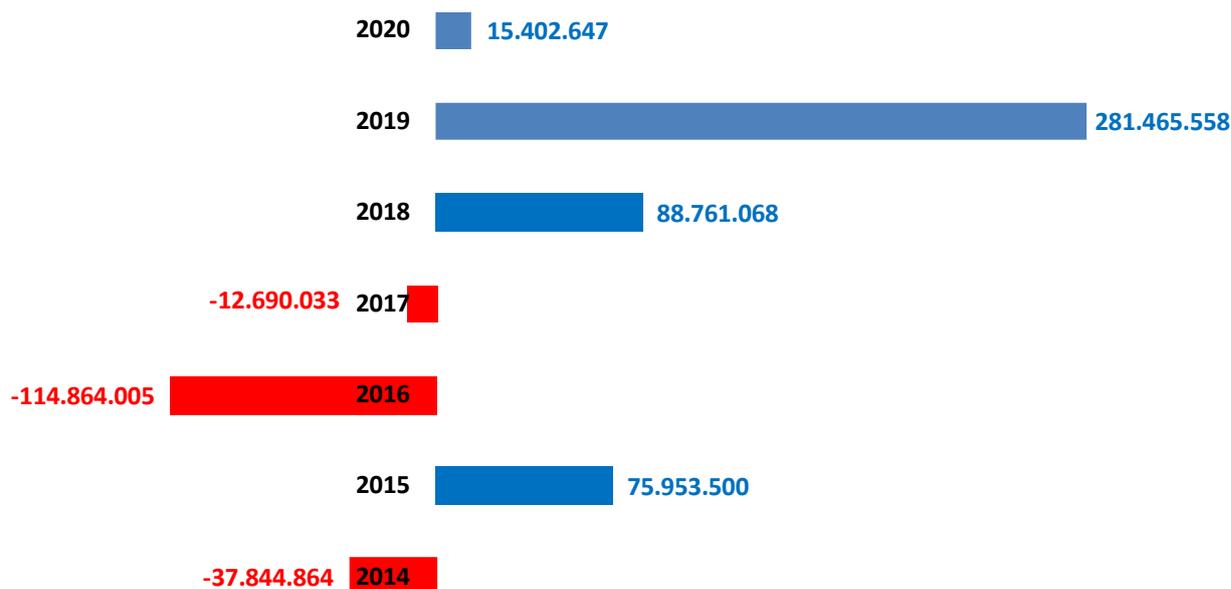
Oltre al conto finanziario visto finora, il bilancio si compone anche della contabilità economico-patrimoniale. In particolare il conto economico esprime l'equilibrio tra i costi e i ricavi di gestione.

Rendiconto del Comune di Milano – conto economico, anni 2014-2020 (euro)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Diff.
Ricavi e proventi	3.036.719.471	3.317.026.304	3.114.618.994	3.108.884.213	3.245.397.304	3.231.166.570	3.224.771.987	-6.394.583
-- di cui proventi da tributi	1.299.177.217	1.380.118.183	1.354.026.509	1.397.168.638	1.410.831.104	1.423.602.357	1.326.376.124	-97.226.233
-- di cui proventi da trasferimenti	597.435.942	563.334.521	496.929.666	512.933.050	559.284.023	538.362.885	1.093.250.071	554.887.187
Costi	3.025.433.015	3.247.771.007	3.113.393.953	3.210.828.706	3.180.543.509	3.188.844.137	3.194.673.460	5.829.323
-- di cui prestazioni di servizi	1.625.626.471	1.818.212.207	1.769.452.778	1.741.783.646	1.778.376.126	1.787.152.760	1.711.102.937	-76.049.823
-- di cui personale	598.835.679	599.131.213	589.982.820	572.629.077	590.301.968	585.317.052	572.676.084	-12.640.968
-- di cui ammortamenti e svalutazioni	261.728.636	291.798.977	307.316.568	702.439.943	591.721.875	588.036.475	637.194.756	49.158.281
Saldo della gestione	11.286.456	69.255.298	1.225.042	-101.944.493	64.853.795	42.322.433	30.098.527	-12.223.906
(Proventi - Oneri) finanziari	-42.175.260	-26.121.669	-20.309.841	18.916.749	1.463.760	62.302.638	-23.156.617	-85.459.255
(Proventi- Oneri) straordinari	27.029.058	68.317.370	-60.609.644	104.936.655	57.675.593	211.155.573	41.711.358	-169.444.215
Rettifiche di valore	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo prima delle imposte	-3.859.745	111.450.998	-79.694.444	21.908.910	123.993.148	315.780.643	48.653.268	-267.127.375
Imposte	33.985.119	35.497.499	35.169.561	34.598.943	35.232.080	34.315.085	33.250.620	-1.064.465
Risultato dell'esercizio	-37.844.864	75.953.500	-114.864.005	-12.690.033	88.761.068	281.465.558	15.402.647	-266.062.910

Nel 2020, le componenti positive superano quelle negative, generando un saldo di gestione attivo di 30 milioni di euro, 12 in meno del 2019. In forte calo i ricavi delle vendite e proventi da servizi (-339 milioni), gli altri ricavi (-128 milioni) e i proventi da tributi (-97 milioni), mentre aumentano di oltre mezzo miliardo quelli da trasferimenti. Invariati i costi, ma si riducono le spese per prestazioni di servizi e per il personale, mentre crescono ammortamenti e svalutazioni. Grazie al saldo positivo di proventi ed oneri straordinari, che compensa la perdita di quelli finanziari, il risultato di esercizio cresce di 15 milioni di euro.

Rendiconto del Comune di Milano – risultato dell'esercizio, anni 2014-2020 (euro)



Il risultato dell'esercizio è il saldo del conto economico. A Milano, negli anni passati, si sono avvicendati periodi con saldo negativo (2014, 2016 e 2017) ad altri positivi. In particolare, il 2019 si era chiuso con 281 milioni di attivo, un valore che si è fortemente ridotto nel 2020.

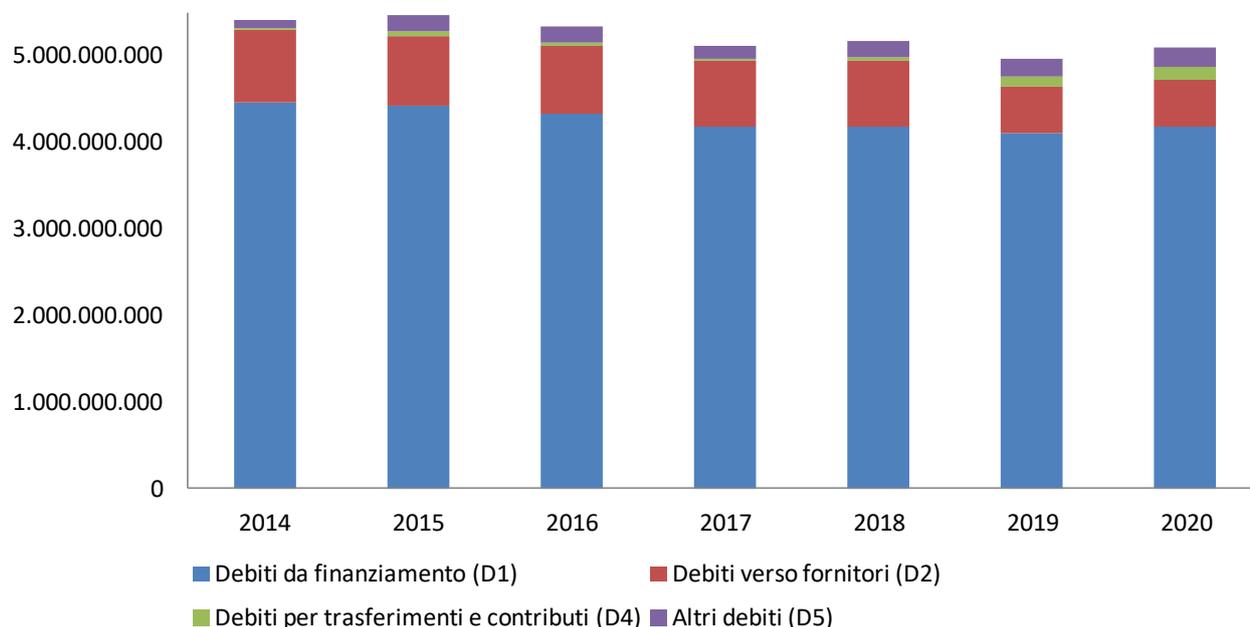
Il risultato dell'esercizio è iscritto nello stato patrimoniale ed incide sul patrimonio netto.

Rendiconto del Comune di Milano – stato patrimoniale, anni 2014-2020 (euro)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Crediti verso lo Stato e altre AP per Fondo dotazione (A)	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immateriali (B1)	3.780.941	9.354.896	12.767.011	13.544.978	16.370.163	21.607.569	34.465.548
Immobilizzazioni materiali (B2)	8.828.143.472	8.955.433.428	8.900.239.540	8.877.765.218	8.797.309.554	8.930.765.310	9.128.841.470
Immobilizzazioni finanziarie - partecipazioni (B3.1)	1.752.550.243	1.680.322.753	1.679.962.763	1.762.766.939	1.808.337.395	2.055.098.877	2.022.313.061
Immobilizzazioni finanziarie - crediti (B3.2)	322.190.956	322.190.956	412.012.110	458.941.729	508.306.855	581.824.571	635.157.437
Immobilizzazioni finanziarie - altri titoli (B3.3)	161.244.215	161.244.215	161.244.215	161.244.215	161.244.215	161.244.215	161.244.215
Rimanenze (C1)	1.031.081	0	0	0	0	0	0
Crediti (C2)	2.984.467.765	2.940.782.320	2.564.507.951	2.418.217.529	2.452.260.032	2.401.437.700	2.298.177.997
Attività finanziarie che non costituiscono utilizzi (C3)	0	0	0	0	0	19.624	27.423
Disponibilità liquide (C4)	755.165.246	1.031.662.651	1.219.905.386	1.151.161.236	1.541.257.919	1.869.291.767	2.041.599.161
Ratei e risconti attivi (D)	1.532.454	1.445.406	496.158	611.346	0	0	0
TOTALE ATTIVO	14.810.106.373	15.102.436.626	14.951.135.134	14.844.253.190	15.285.086.133	16.021.289.634	16.321.826.311
Fondo di dotazione (A1)	6.038.281.968	6.038.281.968	6.038.281.968	6.038.281.968	6.115.700.968	6.115.700.968	6.115.700.968
Riserve (A2)	783.119.631	836.887.020	992.351.564	926.111.054	1.012.606.485	1.601.932.331	1.956.480.619
di cui permessi a costruire	301.050.241	354.817.630	434.328.675	482.952.169	582.137.633	698.975.581	772.058.312
Risultato economico dell'esercizio (A3)	0	75.953.500	-114.864.005	-12.690.033	88.761.068	281.465.558	145.402.647
Fondo rischi ed oneri (B)	0	0	0	0	28.458.940	67.361.852	117.379.462
Debiti da finanziamento (D1)	4.466.330.492	4.432.551.828	4.322.832.186	4.180.130.671	4.182.368.526	4.110.054.531	4.190.621.919
Debiti verso fornitori (D2)	835.386.888	803.765.897	802.308.016	761.630.528	773.661.663	536.091.978	534.018.726
Debiti per trasferimenti e contributi (D4)	17.849.980	51.535.848	29.382.137	18.835.862	36.583.522	108.572.240	145.140.373
Altri debiti (D5)	103.008.230	180.237.209	187.115.274	153.916.524	173.881.568	210.445.162	219.146.528
Ratei e risconti passivi (E)	2.566.129.185	2.683.223.356	2.693.727.993	2.778.036.617	2.873.063.394	2.989.665.014	3.027.935.069
TOTALE PASSIVO	14.810.106.373	15.102.436.626	14.951.135.134	14.844.253.190	15.285.086.133	16.021.289.634	16.321.826.311
PATRIMONIO NETTO	6.821.401.598	6.951.122.487	6.915.769.528	6.951.702.989	7.217.068.521	7.999.098.856	8.087.584.234

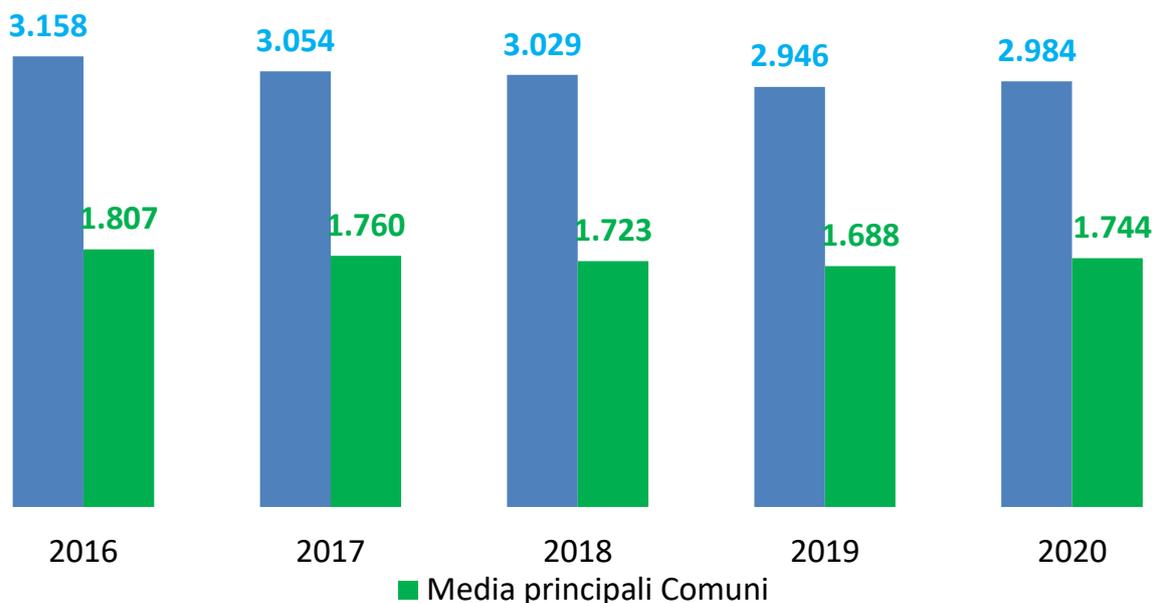
L'attivo cresce a 16,3 miliardi, un livello mai raggiunto prima, con aumenti nelle immobilizzazioni materiali e nelle disponibilità liquide. Dal lato delle passività si consolidano le riserve, aumentano i debiti e restano su livelli assai elevati i risconti passivi (ricavi anticipati di esercizi successivi) relativi a contributi agli investimenti (2,7 miliardi).

Rendiconto del Comune di Milano – composizione del debito, anni 2014-2020 (euro)



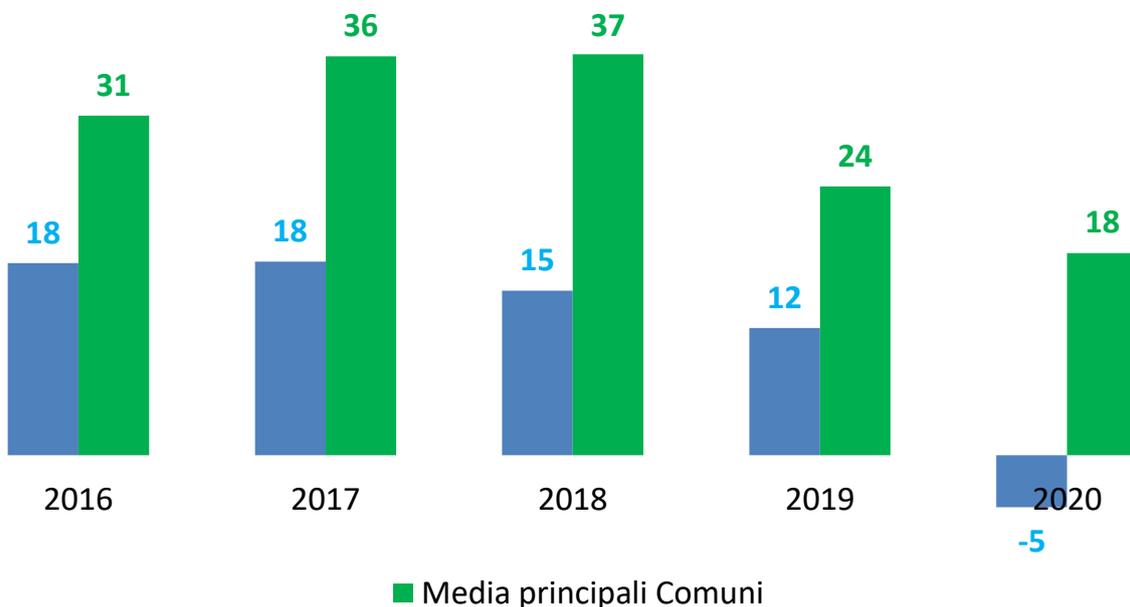
Tornano ad aumentare i debiti che nel 2020 superano nuovamente i 5 miliardi di euro, di cui oltre 4 sono debiti da finanziamento (e tra questi 1,7 costituiti da prestiti obbligazionari e 2,5 miliardi verso altri finanziatori). I debiti verso fornitori restano stabili a 534 milioni.

Rendiconto del Comune di Milano – indebitamento finanziario per abitante, anni 2016-2020 (euro)



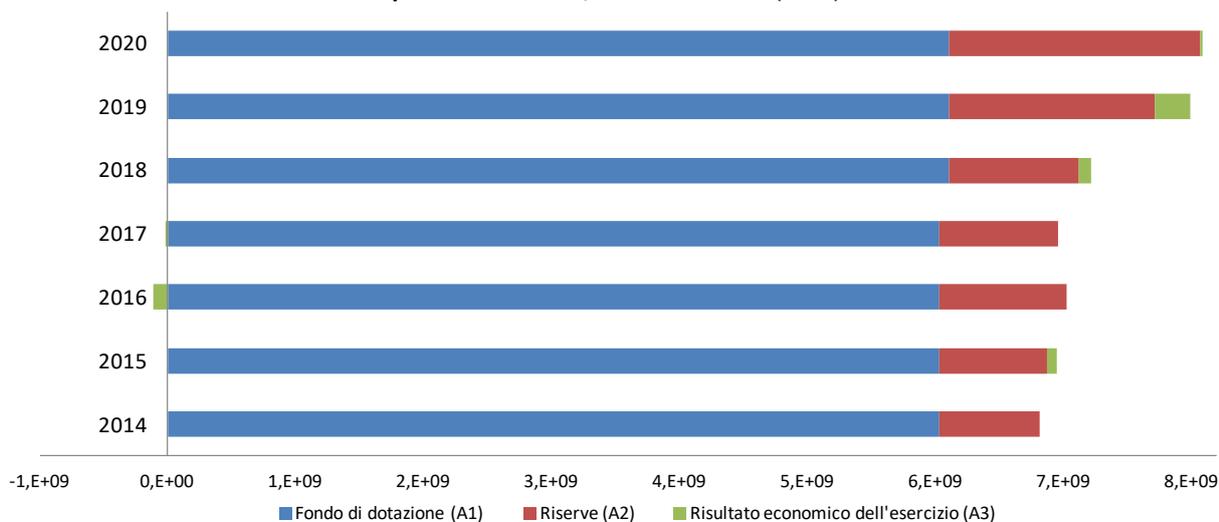
L'indebitamento finanziario pro capite del comune di Milano si sta lentamente riducendo, anche se in leggero aumento nel 2020, ma si mantiene a livelli molto superiori alla media dei principali Comuni.

Rendiconto del Comune di Milano – tempestività dei pagamenti, anni 2016-2020 (giorni)



Dopo anni di ritardi, finalmente nel 2020 il Comune di Milano è riuscito a pagare le fatture 5 giorni prima della loro scadenza (andrebbero onorate entro 30 giorni dalla loro presentazione). Il raggiungimento di una situazione di normalità, conseguita in un anno che ha presentato notevoli difficoltà, rappresenta un segnale molto positivo. I debiti commerciali scaduti al 31 dicembre ammontavano a 80 milioni (160 in meno rispetto alla fine del 2019) e riguardano 1.396 imprese, per un importo medio di 63 mila euro.

Rendiconto del Comune di Milano – patrimonio netto, anni 2014-2020 (euro)



Il patrimonio netto del comune di Milano è in aumento da 6,8 miliardi del 2014 a 8 miliardi del 2020. In crescita soprattutto le riserve (1,9 miliardi), tra cui i permessi a costruire che hanno raggiunto i 772 milioni.

A partire dall'anno 2018 sono stati aggiornati i parametri obiettivi previsti dall'articolo 242 del D.lgs 267/2000 (Tuel) per definire la condizione di deficitarietà strutturale di un comune. I parametri scelti tra quelli del Piano degli indicatori sono 8 e per ciascuno di essi è stata individuata una soglia di positività. La condizione di deficit strutturale si raggiunge in presenza di almeno 4 valori critici.

Tabella dei parametri obiettivi per i comuni ai fini dell'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario, anni 2016-2020 (rapporti)

Parametro	Indicatore	Descrizione	Soglia	2016	2017	2018	2019	2020
P.1	1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	>48	30	29	29	29	28
P.2	2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	<22	69	67	75	71	55
P.3	3.2	Anticipazione di tesoreria chiuse solo contabilmente	>0	0	0	0	0	0
P.4	10.3	Sostenibilità dei debiti finanziari	>16	9	10	8	10	7
P.5	12.4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	>1,2	0	0	0	0	0
P.6	13.1	Debiti riconosciuti e finanziati	>1	0	0	0	0	0
P.7	13.2/3	Debiti in corso di riconoscimento o di finanziamento	>0,6	0	0	0	0	0
P.8		Effettiva capacità di riscossione (totale Entrate)	<47	54	52	53	52	53

Il comune di Milano gode di buona salute non avendo superato nessuna soglia di criticità nel periodo 2016-2020.