

## Comune di Modena - Rendiconto 2019<sup>1</sup>



Il [Sindaco del comune di Modena](#) è Gian Carlo Muzzarelli (1955), al suo secondo mandato dal 2019, sostenuto da una coalizione di centro sinistra.

Modena è una importante città dell'Emilia Romagna. Il trend della popolazione è sostanzialmente stabile, per effetto della dinamica naturale (differenza tra nascite e decessi) sfavorevole per circa 500 abitanti l'anno, compensata da un aumento dei flussi migratori, soprattutto negli ultimi tre anni. Analogo andamento si registra nell'area metropolitana.

**Popolazione residente al 1° gennaio, anni 2015-2020 (unità)**



Fonte: Demo.Istat.it – (\*) La popolazione 2019 è stata rettificata in 186.632

Nella graduatoria 2019 sulla [capacità amministrativa dei Comuni](#), basata sul Piano degli indicatori e dei risultati di rendiconto degli enti locali, Modena si è classificata al settimo posto sui 31 principali comuni italiani, perdendo quattro posizioni.

<sup>1</sup> A cura di [Franco Mostacci](#), ricercatore statistico e analista socio-economico. I dati, le tavole e le figure del presente rapporto possono essere scaricati in [Open Data](#) sezione Bilanci comunali.

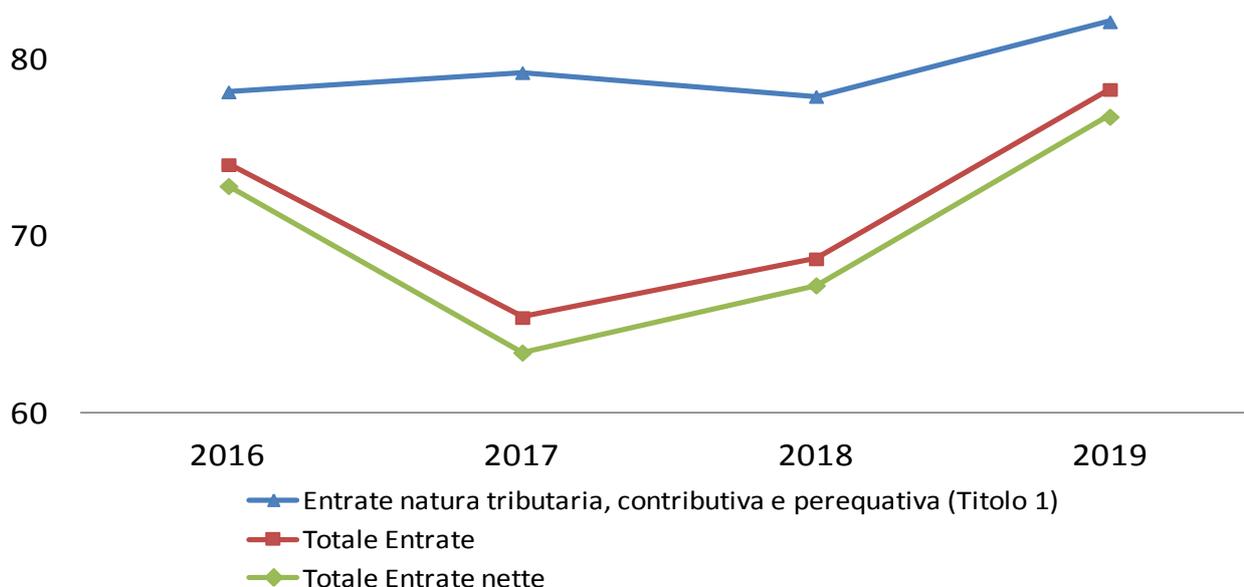
Il rendiconto 2019 del comune di Modena è stato approvato dal [consiglio comunale](#) il 18 giugno 2020.

**Rendiconto del Comune di Modena – gestione delle entrate per titoli e categorie – accertamenti, anni 2016-2019 (euro)**

	2016	2017	2018	2019	Comp.% netta	Var. %	Riscossioni 2019	% Risc.
100 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	144.606.391	144.841.439	145.497.958	145.054.594	54	-0,3	126.986.689	88
200 Trasferimenti correnti	23.331.304	20.905.533	24.730.952	24.292.113	9	-1,8	15.277.040	63
300 Entrate extratributarie	56.924.317	63.426.890	50.511.847	60.054.705	22	18,9	44.708.154	74
<b>- Entrate correnti</b>	<b>224.862.013</b>	<b>229.173.862</b>	<b>220.740.757</b>	<b>229.401.411</b>	<b>86</b>	<b>3,9</b>	<b>186.971.883</b>	<b>82</b>
401 Tributi in conto capitale	19.679	24.955	12.653	4.102	0	-67,6	4.102	100
402 Contributi agli investimenti	4.039.528	12.635.591	8.433.316	7.493.574	3	-11,1	4.523.024	60
403 Altri trasferimenti in conto capitale	1.685.980	1.472.190	1.374.569	1.212.997	0	-11,8	1.188.161	98
404 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	5.572.101	5.614.334	3.618.295	5.271.436	2	45,7	5.146.525	98
405 Altre entrate in conto capitale	38.059.188	29.808.872	41.064.026	24.468.428	9	-40,4	24.126.361	99
<b>- Entrate in conto capitale</b>	<b>49.376.476</b>	<b>49.555.942</b>	<b>54.502.860</b>	<b>38.450.537</b>	<b>14</b>	<b>-29,5</b>	<b>34.988.173</b>	<b>91</b>
501 Alienazione di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-
502_3 Riscossione di crediti	-	4.377.406	-	-	-	-	-	-
504 Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	74.901	-	-	11.831	0	-	11.831	100
<b>- Entrate da riduzione attività finanziarie</b>	<b>74.901</b>	<b>4.377.406</b>	<b>-</b>	<b>11.831</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>11.831</b>	<b>100</b>
<b>Entrate finali</b>	<b>274.313.389</b>	<b>283.107.209</b>	<b>275.243.617</b>	<b>267.863.780</b>	<b>100</b>	<b>-2,7</b>	<b>221.971.887</b>	<b>83</b>
<b>- Accensione di prestiti</b>	<b>196.500</b>	<b>3.862.307</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>- Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>- Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>32.534.689</b>	<b>29.074.150</b>	<b>31.809.047</b>	<b>31.367.309</b>	<b>-1,4</b>	<b>-</b>	<b>30.021.241</b>	<b>96</b>
<b>Totale Entrate</b>	<b>307.044.578</b>	<b>316.043.666</b>	<b>307.052.665</b>	<b>299.231.090</b>	<b>-2,5</b>	<b>-</b>	<b>251.993.128</b>	<b>84</b>
<b>Entrate nette</b>	<b>274.509.889</b>	<b>286.969.516</b>	<b>275.243.617</b>	<b>267.863.780</b>	<b>100</b>	<b>-2,7</b>	<b>221.971.887</b>	<b>83</b>

Le entrate correnti rappresentano l'86% del totale delle entrate nette (escluse quelle per conto terzi e partite di giro) e il 54% sono formate dalle entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa (titolo I). Nel 2019, le entrate nette sono diminuite del 2,7% e non si è fatto ricorso a nuovi prestiti né ad anticipazioni di tesoreria. Tra le entrate finali scendono quelle in conto capitale (-29,5%), con un forte calo delle altre entrate. La capacità di riscossione (percentuale di riscosso su accertato) è molto buona.

**Rendiconto del Comune di Modena – capacità di riscossione, anni 2016-2019 (percentuali)**



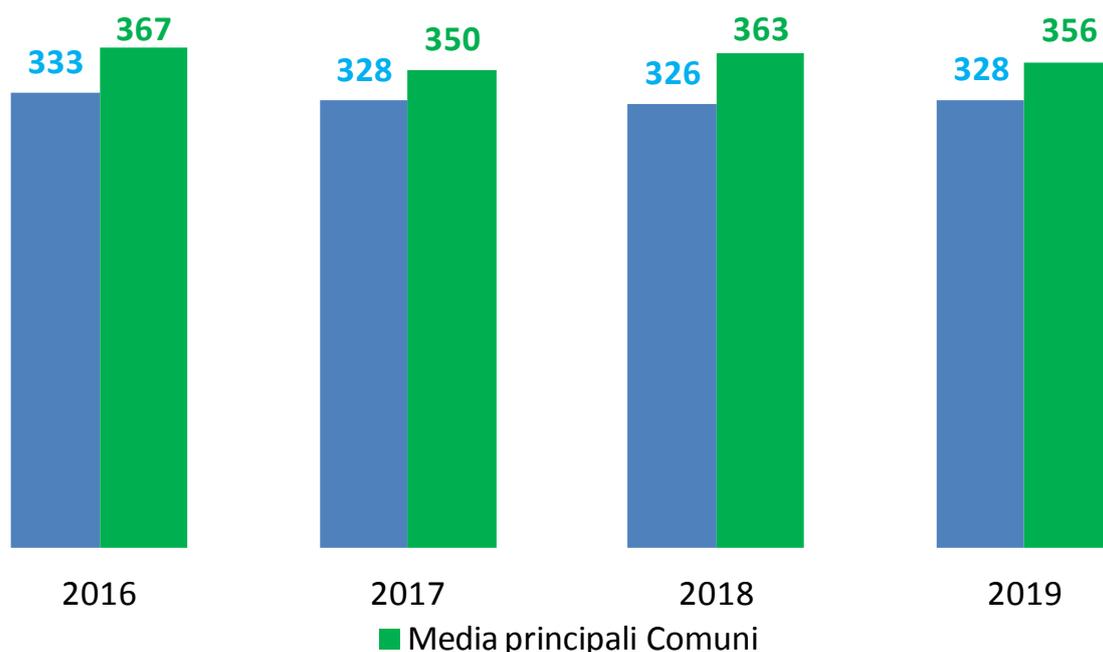
In aumento la capacità di riscossione per il totale delle entrate (uno dei parametri obiettivi per la deficiarietà strutturale) e per le entrate nette. Molto elevata – e anch'essa in crescita – la capacità di riscossione per le entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa (titolo I), che come detto sopra, rappresenta la maggiore risorsa del comune.

**Rendiconto del Comune di Modena – gestione delle uscite per titoli e macroaggregati – impegni, anni 2016-2019**  
(euro)

	2016	2017	2018	2019	Comp.% netta	Var. %	Pagamenti 2019	% Pag.
101 Redditi da lavoro dipendente	58.628.196	57.936.830	57.805.999	58.057.245	24	0,4	57.966.973	100
102 Imposte e tasse a carico dell'ente	3.055.290	2.983.572	2.965.580	2.967.484	1	0,1	2.947.658	99
103 Acquisto di beni e servizi	119.422.311	132.666.755	118.502.459	119.524.545	49	0,9	84.981.725	71
104 Trasferimenti correnti	23.087.611	22.268.391	23.058.333	21.433.583	9	-7,0	17.366.895	81
107 Interessi passivi	322.520	217.043	247.045	191.731	0	-22,4	191.731	100
108 Altre spese per redditi da capitale	-	-	-	-	-	-	-	-
109 Rimborsi e poste correttive delle entrate	196.565	337.369	578.498	551.884	0	-4,6	269.527	49
110 Altre spese correnti	3.436.333	3.620.831	3.498.648	3.386.216	1	-3,2	3.078.707	91
<b>- Spese correnti</b>	<b>208.148.825</b>	<b>220.030.790</b>	<b>206.656.561</b>	<b>206.112.687</b>	<b>84</b>	<b>-0,3</b>	<b>166.803.216</b>	<b>81</b>
202 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	52.410.560	51.510.780	46.205.004	34.668.647	14	-25,0	31.160.538	90
203 Contributi agli investimenti	1.029.178	4.813.557	1.914.378	1.069.048	0	-44,2	929.905	87
204 Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-
205 Altre spese in conto capitale	1.376.959	1.782.850	997.162	2.204.735	1	121,1	1.942.600	88
<b>- Spese in conto capitale</b>	<b>54.816.697</b>	<b>58.107.187</b>	<b>49.116.544</b>	<b>37.942.429</b>	<b>16</b>	<b>-22,8</b>	<b>34.033.043</b>	<b>90</b>
301 Acquisizioni di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-
302 Concessione crediti di breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-
303 Concessione crediti di medio-lungo termine	-	4.377.406	-	-	-	-	-	-
304 Altre spese per incremento di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>- Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>-</b>	<b>4.377.406</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Uscite finali</b>	<b>262.965.522</b>	<b>282.515.383</b>	<b>255.773.105</b>	<b>244.055.117</b>	<b>100</b>	<b>-4,6</b>	<b>200.836.259</b>	<b>82</b>
401 Rimborso di titoli obbligazionari	1.002.645	1.034.315	690.579	-	-	-100,0	-	-
402 Rimborso prestiti a breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-
403 Rimborso mutui e finanziamenti a medio-lungo termine	672.243	568.620	630.194	661.786	0	5,0	661.786	100
404 Rimborso di altre forme di indebitamento	-	-	-	-	-	-	-	-
405 Fondi per rimborso prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>- Rimborso prestiti</b>	<b>1.674.887</b>	<b>1.602.935</b>	<b>1.320.773</b>	<b>661.786</b>	<b>0</b>	<b>-49,9</b>	<b>661.786</b>	<b>100</b>
<b>- Chiusura anticipazioni ricevute da tesoriere/cassiere</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>- Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>32.534.689</b>	<b>29.074.150</b>	<b>31.809.047</b>	<b>31.367.309</b>	<b>-1,4</b>	<b>-</b>	<b>28.247.267</b>	<b>90</b>
<b>Totale Uscite</b>	<b>297.175.099</b>	<b>313.192.468</b>	<b>288.902.926</b>	<b>276.084.212</b>	<b>-4,4</b>	<b>-</b>	<b>229.745.312</b>	<b>83</b>
<b>Uscite nette</b>	<b>264.640.410</b>	<b>284.118.318</b>	<b>257.093.878</b>	<b>244.716.903</b>	<b>100</b>	<b>-4,8</b>	<b>201.498.045</b>	<b>82</b>

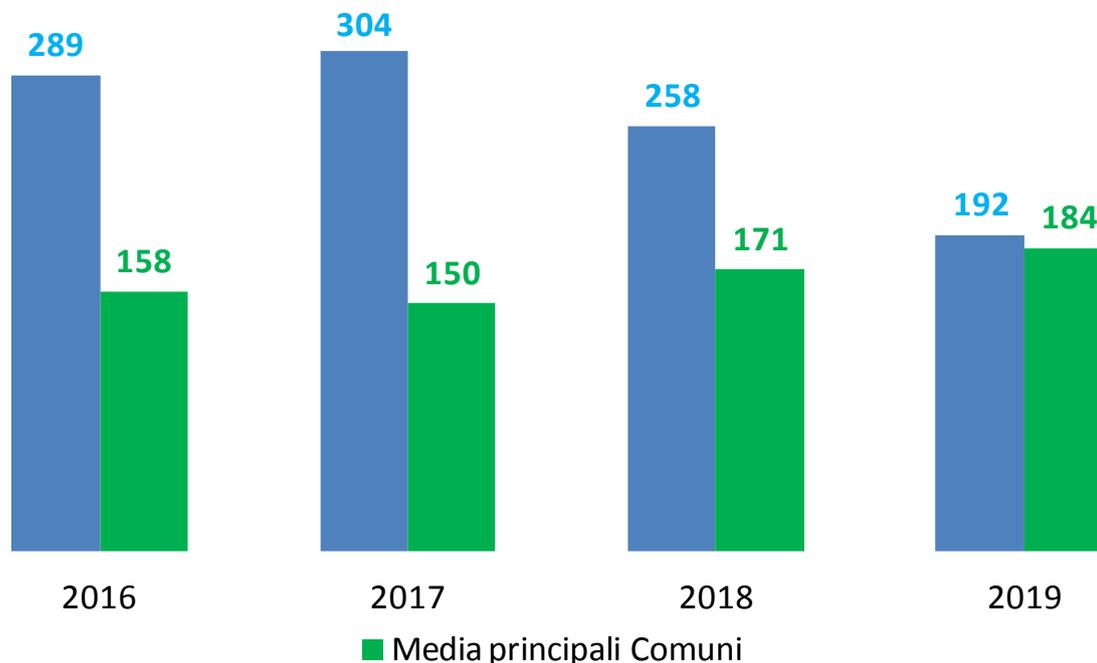
Le uscite correnti sono pari a 206 milioni di euro (84% delle uscite nette) e la metà è destinata all'acquisto di beni e servizi. Nel 2019, le uscite nette sono in calo (-4,8%), come pure quelle finali. Scendono soprattutto le uscite in conto capitale (-22,8%), con una forte riduzione degli investimenti, già in calo negli anni precedenti. La capacità di pagamento (percentuale di pagato su impegnato) è su buoni livelli.

**Rendiconto del Comune di Modena – spesa per il personale per abitante, anni 2016-2019 (euro)**



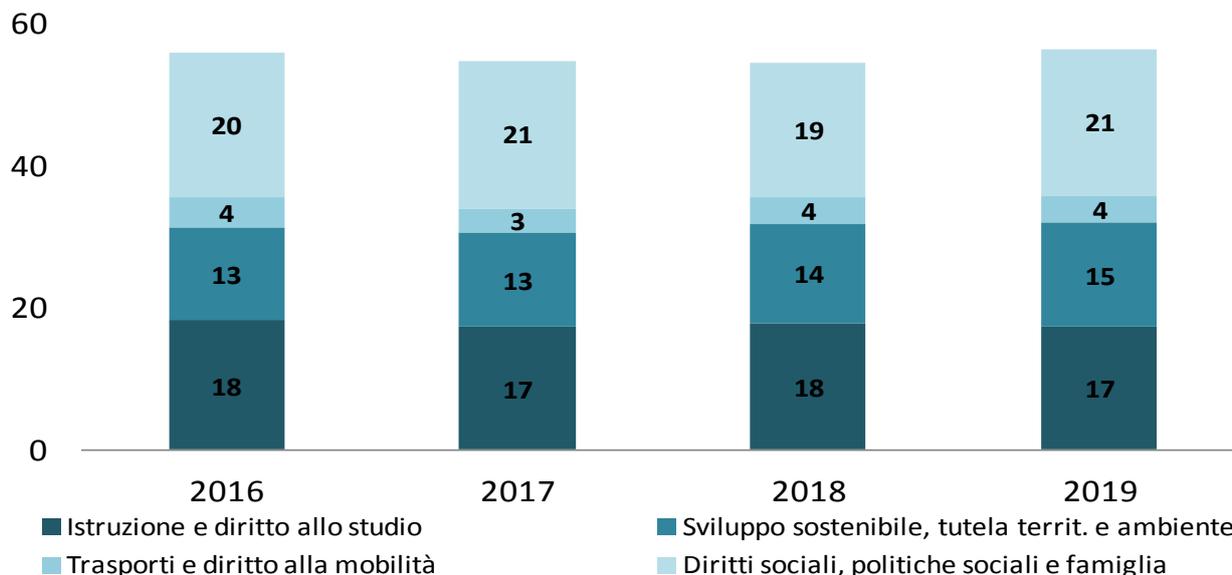
La spesa per il personale sostenuta dal comune di Modena è di poco inferiore alla media nazionale. E' sostanzialmente stabile nel 2019 (328 euro per abitante), nonostante la diminuzione dell'organico, passato da 1.533 dipendenti nel 2018 (di cui 14 dirigenti) a 1.476 nel 2019 (di cui 22 dirigenti)<sup>2</sup>.

**Rendiconto del Comune di Modena – spesa per investimenti per abitante, anni 2016-2019 (euro)**



La spesa per investimenti a Modena è a un livello appena superiore alla media dei principali comuni, con una contrazione nel 2019 (192 euro per abitante). L'effettivo pagamento degli impegni di spesa è molto alto sia per gli investimenti fissi (90%) che per i contributi agli investimenti (87%).

**Rendiconto del Comune di Modena – incidenza della spesa per missione<sup>(\*)</sup>, anni 2016-2019 (percentuali)**

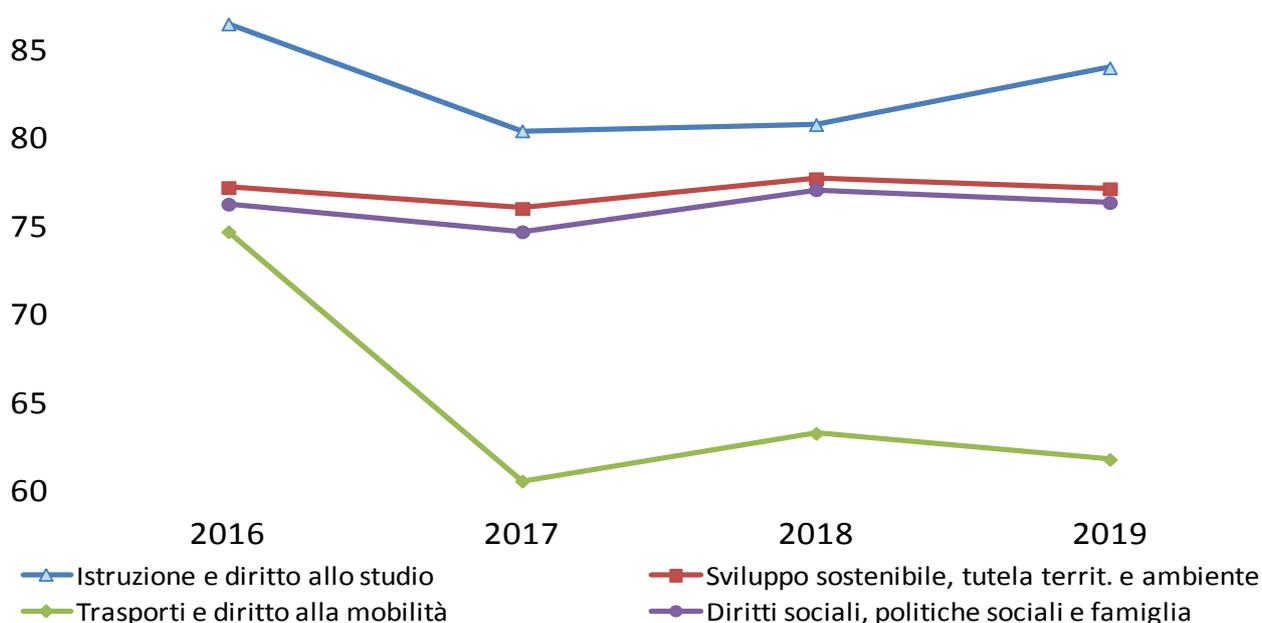


(\*) calcolata sul totale delle uscite nette.

La spesa per le missioni a maggior impatto sociale sul totale delle uscite nette è costante nel triennio, con una prevalenza per diritti sociali, politiche sociale e famiglie e per istruzione e diritto allo studio.

<sup>2</sup> Dati contenuti nella Relazione annuale del responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza.

**Rendiconto del Comune di Modena – capacità di pagamento per missione, anni 2016-2019 (percentuali)**



La capacità di pagamento per le missioni a maggior impatto sociale è abbastanza elevata, fatta eccezione per i trasporti e diritto alla mobilità in cui è di poco superiore al 60%.

**Rendiconto del Comune di Modena – conto delle entrate e delle uscite – saldi, anni 2016-2019 (euro)**

	2016	2017	2018	2019	Diff.	Risc. - Pag.
Saldo corrente	16.713.187	9.143.071	14.084.196	23.288.724	9.204.528	20.168.667
Saldo in conto capitale	-5.440.221	-8.551.245	5.386.316	508.108	-4.878.208	955.130
Saldo riduzione/incremento attività finanziarie	74.901	0	0	11.831	11.831	11.831
<b>Saldo finale</b>	<b>11.347.867</b>	<b>591.826</b>	<b>19.470.512</b>	<b>23.808.664</b>	<b>4.338.152</b>	<b>21.135.628</b>
<b>Saldo netto</b>	<b>9.869.479</b>	<b>2.851.199</b>	<b>18.149.739</b>	<b>23.146.878</b>	<b>4.997.139</b>	<b>20.473.842</b>

In netto miglioramento i saldi tra entrate e uscite del rendiconto 2019 del comune di Modena: il saldo finale, risultante degli accertamenti ed impegni nelle partite correnti, in conto capitale e riduzione/incremento di attività finanziarie è di quasi 24 milioni, 4 in più rispetto al 2018; in aumento di 23 milioni anche il saldo netto. I saldi di cassa delle riscossioni al netto dei pagamenti risultano anch'essi positivi.

In ciascun anno finanziario si sovrappongono le entrate e le spese di competenza a quelle di gestione dei residui attivi e passivi accumulati negli anni precedenti. Il risultato di amministrazione dà contezza di entrambi.

Il risultato di amministrazione, uno degli aggregati contabili previsti dal sistema armonizzato dei bilanci degli enti locali, è pari al fondo cassa alla fine dell'esercizio<sup>3</sup>, al quale si sommano i residui attivi e si sottraggono i residui passivi e il fondo pluriennale vincolato.

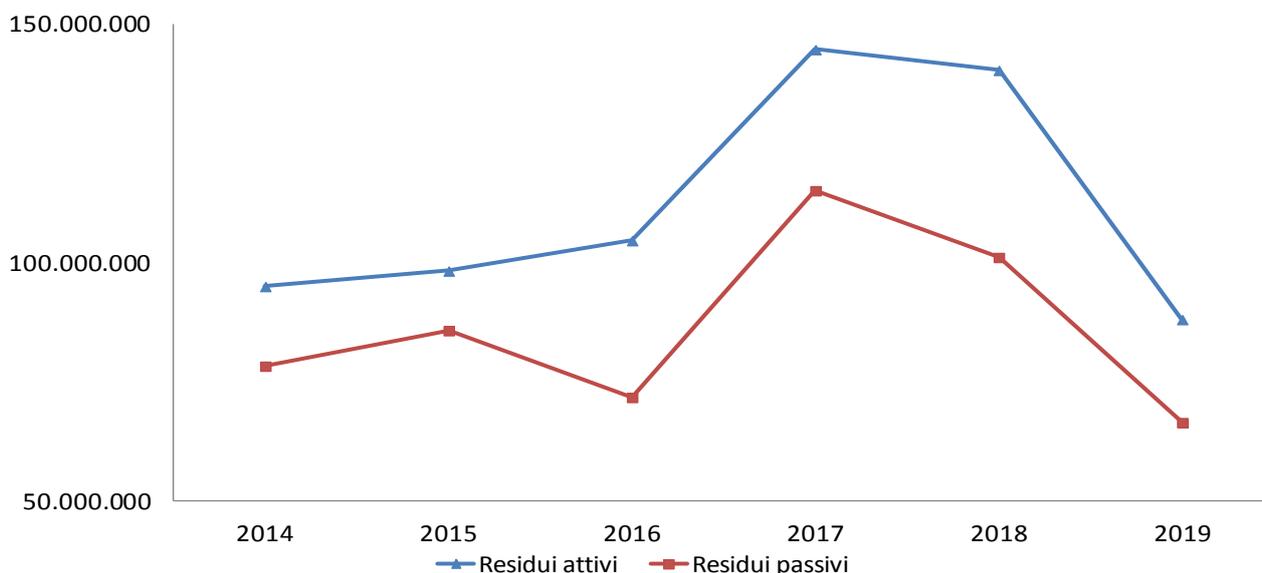
Il risultato di amministrazione può essere scomposto nella parte accantonata (relativa alle riserve), in quella vincolata (utilizzata per le finalità a cui erano state inizialmente destinate le risorse), destinata a investimenti e disponibile (ottenuta per differenza). Se la parte disponibile è positiva si ha un avanzo, in caso contrario un disavanzo che deve essere assorbito negli anni.

<sup>3</sup> A sua volta il saldo finale di cassa è pari al saldo iniziale di cassa maggiorato delle entrate (residui attivi iniziali e accertamenti di competenza) e diminuito delle uscite (residui passivi iniziali e impegni di competenza) dell'esercizio.

**Rendiconto del Comune di Modena – risultato di amministrazione, anni 2014-2019 (euro)**

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Saldo di cassa	40.161.819	65.181.789	57.122.356	64.695.805	74.281.579	87.744.644
Residui attivi	95.004.612	98.261.763	104.632.656	144.777.500	140.411.894	88.052.857
Residui passivi	78.262.430	85.717.800	71.687.042	115.134.248	101.108.802	66.415.223
FPV per spese correnti	5.005.285	1.044.233	7.806.484	3.512.191	5.528.182	8.168.582
FPV per spese in conto capitale	18.567.189	31.889.558	27.874.368	19.971.805	27.161.795	25.542.057
<b>Risultato di amministrazione (A)</b>	<b>33.331.527</b>	<b>44.791.962</b>	<b>54.387.118</b>	<b>70.855.062</b>	<b>80.894.694</b>	<b>75.671.637</b>
Fondo crediti di dubbia esigibilità	20.692.000	28.473.529	38.884.136	49.128.121	56.362.419	33.611.112
Fondo anticipazioni liquidità DL35/2013	0	0	0	0	0	0
Fondo perdite società partecipate	0	0	0	0	161.094	329.887
Fondo contenzioso	0	0	0	0	1.738.000	2.806.741
Altri accantonamenti	1.178.821	2.602.250	2.014.049	2.938.132	6.603.184	14.014.420
<b>Parte accantonata (B)</b>	<b>21.870.821</b>	<b>31.075.779</b>	<b>40.898.185</b>	<b>52.066.253</b>	<b>64.864.697</b>	<b>50.762.160</b>
Vincoli da leggi e principi contabili	4.783.392	6.832.440	6.472.167	10.059.892	6.656.607	11.809.326
Vincoli da trasferimenti	1.352.552	3.454.356	3.391.413	905.359	4.215.925	6.259.837
Vincoli da contrazione di mutui	0	0	0	0	0	0
Vincoli attribuiti dall'ente	0	146.000	0	0	0	0
Altri vincoli	0	0	0	0	0	0
<b>Parte vincolata (C)</b>	<b>6.135.944</b>	<b>10.432.795</b>	<b>9.863.580</b>	<b>10.965.251</b>	<b>10.872.533</b>	<b>18.069.163</b>
<b>Parte destinata a investimenti (D)</b>	<b>5.324.762</b>	<b>3.283.387</b>	<b>3.625.353</b>	<b>7.823.558</b>	<b>5.157.464</b>	<b>2.501.538</b>
<b>Parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.338.776</b>

Nel 2019, il risultato di amministrazione scende a 75 milioni, con il fondo cassa che però raggiunge gli 88 milioni. In calo anche le riserve accantonate, con una contrazione del fondo crediti di dubbia esigibilità, che si riduce a 33 milioni di euro, il 38,2% dei residui attivi, somma che difficilmente sarà incassata. In aumento la parte vincolata, mentre si dimezza quella destinata a investimenti, con un avanzo per la prima volta positivo per 4,3 milioni.

**Rendiconto del Comune di Modena – residui attivi e passivi, anni 2014-2019 (euro)**


Nell'ultimo anno, i residui attivi sono scesi da 140 a 88 milioni di euro (-37%), in buona parte per la cancellazione di 33 milioni di residui inesigibili, che hanno anche ridotto il fondo crediti di dubbia esigibilità. Le entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (titolo I) hanno accumulato 31 milioni di residui, mentre 25 sono dovuti alle entrate extratributarie (titolo III). I residui passivi (pagamenti da effettuare) sono in riduzione a 66 milioni, mai così bassi dal 2014.

Oltre al conto finanziario visto finora, il bilancio si compone anche della contabilità economico-patrimoniale. In particolare il conto economico esprime l'equilibrio tra i costi e i ricavi di gestione.

**Rendiconto del Comune di Modena – conto economico, anni 2014-2019 (euro)**

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Diff.
Ricavi e proventi	235.154.105	220.539.726	213.905.672	219.503.457	210.427.236	216.365.801	5.938.564
-- di cui proventi da tributi	123.864.996	129.065.290	120.036.876	120.642.156	120.474.346	120.021.591	-452.756
-- di cui proventi da trasferimenti	37.512.356	29.613.506	21.344.787	22.235.714	24.532.824	23.897.239	-635.585
Costi	248.143.001	247.838.116	242.644.535	243.868.958	245.063.972	251.580.867	6.516.895
-- di cui prestazioni di servizi	115.762.293	116.760.436	116.972.692	118.072.324	110.293.655	111.648.833	1.355.178
-- di cui personale	62.280.226	60.204.674	59.266.043	58.293.837	57.863.914	58.937.374	1.073.460
-- di cui ammortamenti e svalutazioni	23.637.294	25.261.805	20.404.828	32.759.375	33.955.877	39.527.659	5.571.782
<b>Saldo della gestione</b>	<b>-12.988.896</b>	<b>-27.298.390</b>	<b>-28.738.864</b>	<b>-24.365.501</b>	<b>-34.636.736</b>	<b>-35.215.067</b>	<b>-578.331</b>
(Proventi - Oneri) finanziari	9.488.511	9.829.169	9.094.905	9.102.409	9.552.316	10.025.456	473.139
(Proventi - Oneri) straordinari	9.112.687	20.604.782	22.977.112	20.156.217	35.257.074	29.925.087	-5.331.987
Rettifiche di valore	72.808	947.915	425.860	0	14.949.002	355.396	-14.593.606
<b>Saldo prima delle imposte</b>	<b>5.685.110</b>	<b>4.083.476</b>	<b>3.759.013</b>	<b>4.893.126</b>	<b>25.121.656</b>	<b>5.090.872</b>	<b>-20.030.784</b>
Imposte	2.925.196	2.923.724	2.926.195	2.875.901	2.904.976	2.886.899	-18.078
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>2.759.914</b>	<b>1.159.752</b>	<b>832.818</b>	<b>2.017.224</b>	<b>22.216.680</b>	<b>2.203.973</b>	<b>-20.012.707</b>

Nel periodo 2014-2019 le componenti negative hanno sempre ecceduto quelle positive, generando nel 2019 un saldo di gestione passivo per 35 milioni di euro, all'incirca lo stesso valore del 2018. Tra i costi diminuiscono i trasferimenti e contributi, ma aumentano ammortamenti e svalutazioni e accantonamenti per rischi. Il saldo positivo dei proventi finanziari e straordinari al netto dei rispettivi oneri e le rettifiche di valore, consentono di raggiungere un risultato di esercizio positivo.

**Rendiconto del Comune di Modena – risultato dell'esercizio, anni 2014-2019 (euro)**



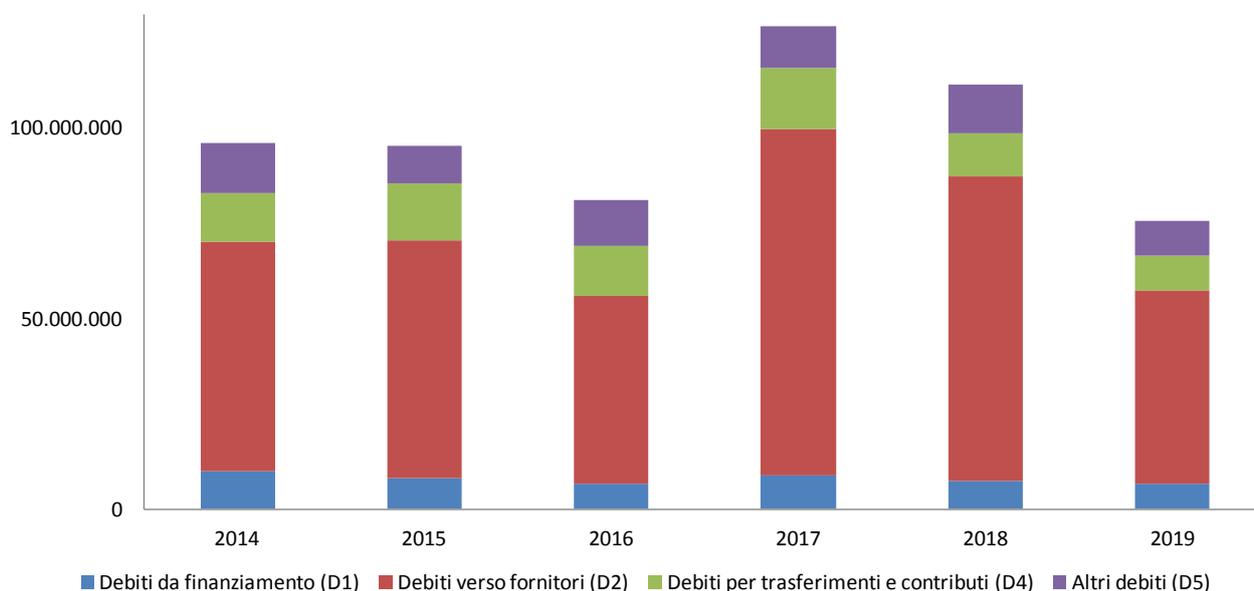
Il risultato dell'esercizio è il saldo del conto economico. A Modena è sempre positivo, ma per importi abbastanza contenuti, tranne che nel 2018 in cui raggiunge i 22 milioni, soprattutto per le rettifiche di valore. Si mantiene moderatamente positivo a 2,2 milioni nel 2019.

Il risultato dell'esercizio è iscritto nello stato patrimoniale ed incide sul patrimonio netto.

**Rendiconto del Comune di Modena – stato patrimoniale, anni 2014-2019 (euro)**

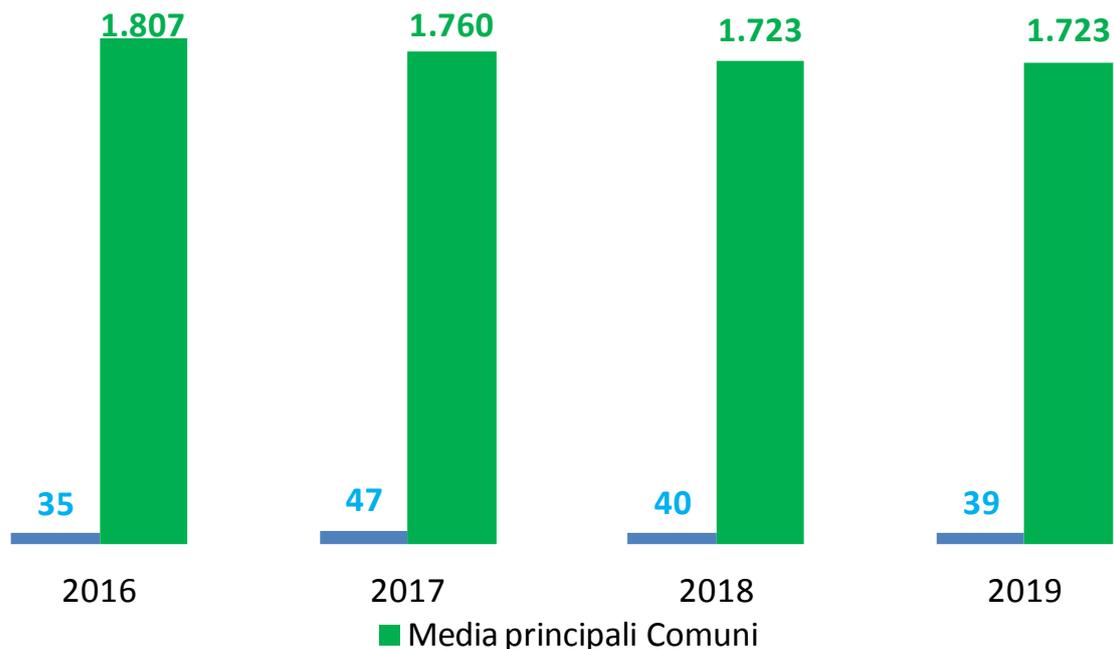
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Crediti verso lo Stato e altre AP per Fondo dotazione (A)	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immateriali (B1)	174.941.710	4.588.762	4.143.839	27.650.128	29.060.265	29.871.584
Immobilizzazioni materiali (B2)	1.202.019.223	1.421.544.818	1.447.475.768	1.451.584.896	1.469.802.225	1.478.188.285
Immobilizzazioni finanziarie - partecipazioni (B3.1)	172.928.118	158.881.417	159.307.277	168.697.092	183.521.142	183.305.149
Immobilizzazioni finanziarie - crediti (B3.2)	949.645	536.479	0	0	0	0
Immobilizzazioni finanziarie - altri titoli (B3.3)	57.410	57.410	57.410	57.410	0	0
Rimanenze (C1)	63.973	58.725	65.337	68.491	98.561	104.132
Crediti (C2)	74.534.993	69.913.470	66.041.949	96.311.864	84.799.548	54.863.652
Attività finanziarie che non costituiscono utilizzi (C3)	0	660.000	0	41.430	1.105.534	1.162.722
Disponibilità liquide (C4)	40.923.777	66.172.628	58.257.971	65.837.959	75.709.643	88.911.325
Ratei e risconti attivi (D)	5.587	194.360	3.593.915	5.042.951	5.881.210	4.815.154
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.666.424.437</b>	<b>1.722.608.068</b>	<b>1.738.943.466</b>	<b>1.815.292.220</b>	<b>1.849.978.129</b>	<b>1.841.222.003</b>
Fondo di dotazione (A1)	784.008.786	784.008.786	784.008.786	98.098.175	98.098.175	98.098.175
Riserve (A2)	726.427.333	780.190.914	797.146.863	1.502.404.620	1.516.525.291	1.546.665.255
di cui permessi a costruire	103.156.007	109.157.319	114.131.581	122.874.125	133.707.297	141.870.131
Risultato economico dell'esercizio (A3)	2.759.914	1.159.752	832.818	2.017.224	22.216.680	2.203.973
Fondo rischi ed oneri (B)	1.178.821	2.602.250	1.446.412	2.817.028	8.481.174	17.147.588
Debiti da finanziamento (D1)	9.838.705	8.005.973	6.551.056	8.821.492	7.478.692	6.773.535
Debiti verso fornitori (D2)	60.409.522	62.617.941	49.453.627	91.035.220	79.851.956	50.785.895
Debiti per trasferimenti e contributi (D4)	12.606.713	15.018.193	13.221.417	16.228.935	11.268.199	9.049.818
Altri debiti (D5)	13.237.354	9.674.419	12.139.072	10.914.644	13.094.009	9.042.907
Ratei e risconti passivi (E)	55.957.290	59.329.841	74.143.415	82.954.882	92.963.954	101.454.857
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.666.424.437</b>	<b>1.722.608.068</b>	<b>1.738.943.466</b>	<b>1.815.292.220</b>	<b>1.849.978.129</b>	<b>1.841.222.003</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.513.196.033</b>	<b>1.565.359.452</b>	<b>1.581.988.467</b>	<b>1.602.520.019</b>	<b>1.636.840.146</b>	<b>1.646.967.403</b>

Dopo gli aumenti tra il 2014 e il 2018, l'attivo registra un leggero calo nel 2019 soprattutto per la diminuzione dei crediti da 84 a 54 milioni. Dal lato delle passività, nel 2017 si è ridotto il fondo di dotazione a vantaggio delle riserve. Il patrimonio netto rappresenta quasi il 90% delle passività, con i debiti alquanto contenuti, come anche i ratei e risconti passivi.

**Rendiconto del Comune di Modena – composizione del debito, anni 2014-2019 (euro)**


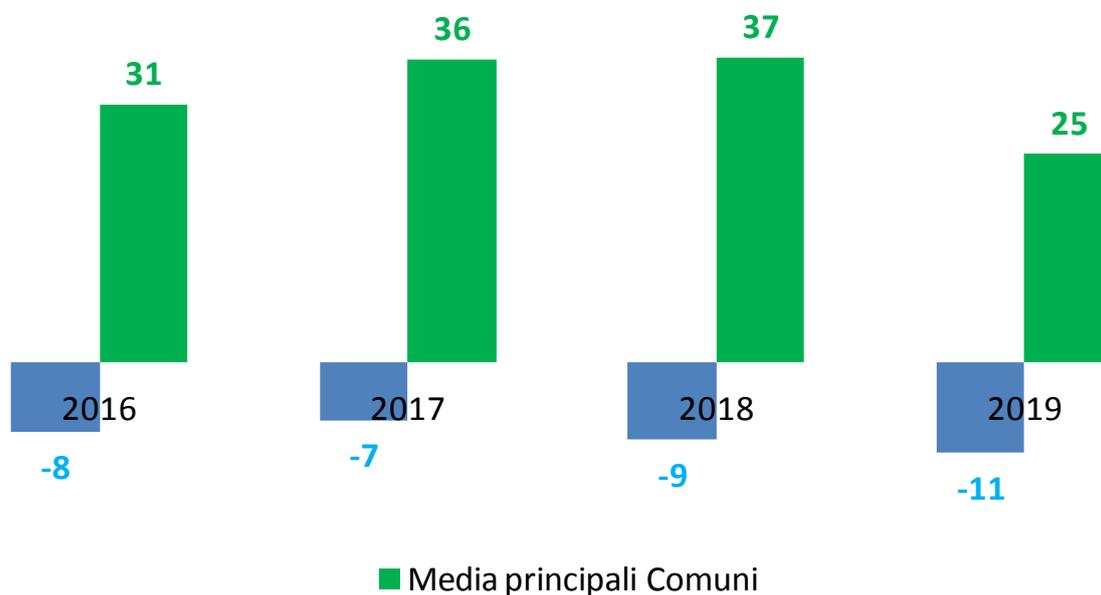
I debiti complessivi del comune di Modena sono pari a circa 75 milioni di euro nel 2019, con uno stock di debiti finanziari quasi inesistente (6,8 milioni), mentre prevalgono quelli commerciali che comunque si sono ridotti nel 2019 a 50 milioni, quasi la metà rispetto al 2017.

Rendiconto del Comune di Modena – indebitamento finanziario per abitante, anni 2016-2019 (euro)



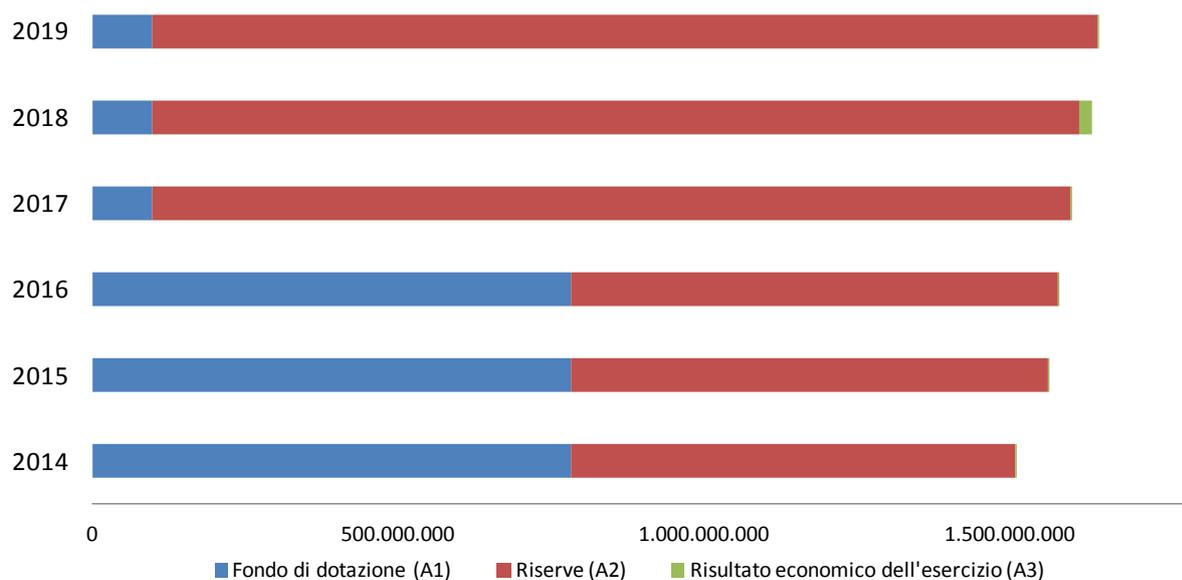
A differenza dei principali Comuni, l'indebitamento finanziario pro capite del comune di Modena è a un livello quasi nullo, con 39 euro di debito residuo per abitante nel 2019.

Rendiconto del Comune di Modena – tempestività dei pagamenti, anni 2016-2019 (giorni)



Il comune di Modena, a differenza delle principali città italiane (valore medio), salda i propri debiti commerciali ben prima dei 30 giorni dall'emissione delle fatture, limite oltre il quale non si dovrebbe andare. Si tratta sicuramente di un esempio virtuoso di gestione, in quanto la certezza del pagamento genera risparmi nelle forniture di materiale o nell'esecuzione di lavori.

## Rendiconto del Comune di Modena – patrimonio netto, anni 2014-2019 (euro)



Il patrimonio netto del comune di Modena è in costante aumento dal 2014. Raggiunge il livello di 1,6 miliardi nel 2019, grazie all'accumulo di riserve e al risultato economico dell'esercizio.

A partire dall'anno 2019 sono stati aggiornati i parametri obiettivi previsti dall'articolo 242 del D.lgs 267/2000 (Tuel) per definire la condizione di deficitarietà strutturale di un comune. I parametri scelti tra quelli del Piano degli indicatori sono 8 e per ciascuno di essi è stata individuata una soglia di positività. La condizione di deficit strutturale si raggiunge in presenza di almeno 4 valori critici.

### Tabella dei parametri obiettivi per i comuni ai fini dell'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario, anni 2016-2019 (rapporti)

Parametro	Indicatore	Descrizione	Soglia	2016	2017	2018	2019
P.1	1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	>48	28	27	28	27
P.2	2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	<22	56	57	54	66
P.3	3.2	Anticipazione di tesoreria chiuse solo contabilmente	>0	0	0	0	0
P.4	10.3	Sostenibilità dei debiti finanziari	>16	1	1	1	0
P.5	12.4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	>1,2	0	0	0	0
P.6	13.1	Debiti riconosciuti e finanziati	>1	0	0	0	0
P.7	13.2/3	Debiti in corso di riconoscimento o di finanziamento	>0,6	0	0	0	0
P.8		Effettiva capacità di riscossione (totale Entrate)	<47	74	65	69	78

Il comune di Modena gode di buona salute essendo riuscito negli ultimi quattro anni a non avere nessun parametro obiettivo oltre la soglia di criticità.