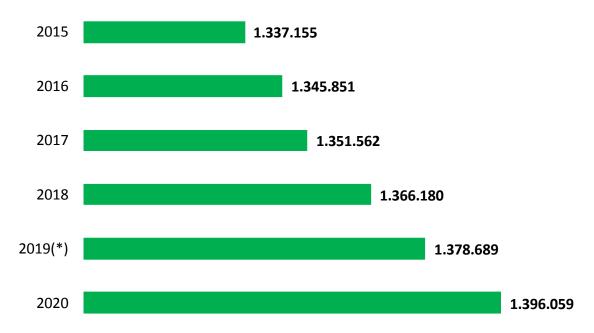
Comune di Milano - Rendiconto 2019¹



Il <u>Sindaco del comune di Milano</u> è Giuseppe Sala (1958), al suo primo mandato dal 2016, sostenuto dal partito democratico e da liste di sinistra.

Milano è la seconda città italiana per numero di abitanti. Il trend della popolazione è in netta crescita, con 60 mila residenti in più in cinque anni, che coprono buona parte dell'aumento registrato nell'area metropolitana.

Popolazione residente al 1° gennaio, anni 2015-2020 (unità)



Fonte: Demo.Istat.it (*) La popolazione 2019 è stata rettificata in 1.384.205

Nella graduatoria 2019 sulla <u>capacità amministrativa dei Comuni</u>, basata sul Piano degli indicatori e dei risultati di rendiconto degli enti locali, Milano si è classificata al 19^{mo} posto sui 31 principali comuni italiani (guadagna due posizioni), con un punteggio leggermente positivo.

¹ A cura di <u>Franco Mostacci</u>, ricercatore statistico e analista socio-economico. I dati, le tavole e le figure del presente rapporto possono essere scaricati in <u>Open Data</u> sezione Bilanci comunali.

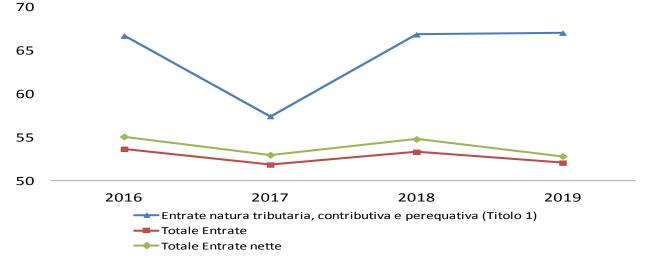
Il rendiconto 2019 del comune di Milano è stato approvato dal <u>consiglio comunale</u> l'8 giugno 2020. In una apposita sezione denominata <u>Bilancio trasparente</u>, Milano mette a disposizione dei cittadini i dati per seguire più da vicino la gestione economico-finanziaria della propria città².

Rendiconto del Comune di Milano – gestione delle entrate per titoli e categorie– accertamenti, anni 2016-2019 (euro)

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Comp.% netta | Var. % | Riscossioni 2019 | % Risc. |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|--------|---------------------|---------|
| 100 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 1.366.332.024 | 1.414.703.525 | 1.421.319.954 | 1.434.400.074 | 35 | 0,9 | 1.142.315.003 | 80 |
| 200 Trasferimenti correnti | 407.773.118 | 420.962.038 | 459.608.964 | 429.369.690 | 10 | -6,6 | 218.087.952 | 51 |
| 300 Entrate extratributarie | 1.384.676.130 | 1.342.206.382 | 1.399.918.147 | 1.437.116.531 | 35 | 2,7 | 1.117.095.294 | 78 |
| - Entrate correnti | 3.158.781.273 | 3.177.871.946 | 3.280.847.065 | 3.300.886.294 | 80 | 0,6 | 2.477.498.249 | 75 |
| 401 Tributi in conto capitale | 173.861 | 152.475 | 226.038 | 134.935 | 0 | -40,3 | 134.935 | 100 |
| 402 Contributi agli investimenti | 106.097.027 | 194.732.046 | 212.699.367 | 224.089.798 | 5 | 5,4 | 93.487.183 | 42 |
| 403 Altri trasferimenti in conto capitale | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 404 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali | 5.649.600 | 18.861.814 | 180.148.523 | 224.064.549 | 5 | 24,4 | 199.064.767 | 89 |
| 405 Altre entrate in conto capitale | 98.589.742 | 73.177.642 | 99.571.285 | 142.688.428 | 3 | 43,3 | 142.093.677 | 100 |
| - Entrate in conto capitale | 210.510.229 | 286.923.977 | 492.645.213 | 590.977.709 | 14 | 20,0 | 434.780.562 | 74 |
| 501 Alienazione di attività finanziarie | - | 4.185.301 | - | 65.406.000 | 2 | - | 65.406.000 | 100 |
| 502_3 Riscossione di crediti | - | - | 1.003.010 | 8.072.721 | 0 | 704,8 | 800.000 | 10 |
| 504 Altre entrate per riduzione di attività finanziarie | 115.127.158 | 180.107.001 | 199.395.016 | 35.117.079 | 1 | -82,4 | 35.117.079 | 100 |
| - Entrate da riduzione attività finanziarie | 115.127.158 | 184.292.302 | 200.398.027 | 108.595.800 | 3 | -45,8 | 101.323.079 | 93 |
| Entrate finali | 3.484.418.660 | 3.649.088.225 | 3.973.890.304 | 4.000.459.804 | 97 | 0,7 | 3.013.601.890 | 75 |
| - Accensione di prestiti | 105.318.648 | 110.842.729 | 127.382.267 | 116.735.339 | 3 | -8,4 | 105.282.087 | 90 |
| - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Entrate per conto terzi e partite di giro | 327.032.684 | 323.991.859 | 328.229.834 | 355.605.621 | | 8,3 | 333.766.654 | 94 |
| Totale Entrate | 3.916.769.991 | 4.083.922.812 | 4.429.502.405 | 4.472.800.764 | | 1,0 | 3.452.650.632 | 77 |
| Entrate nette | 3.589.737.308 | 3.759.930.953 | 4.101.272.571 | 4.117.195.142 | 100 | 0,4 | 3.118.883.977 | 76 |

Le entrate correnti rappresentano l'80% del totale delle entrate nette (escluse quelle per conto terzi e partite di giro) e di queste il 35% sono formate dalle entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa (titolo I) e altrettanto da quelle extratributarie (titolo III). Nel 2019, le entrate nette sono rimaste stabili (+0,4%), con un consistente aumento delle entrate in conto capitale (+20%) e in particolare per i 224 milioni di entrate da alienazione di beni materiali e immateriali, mentre è più contenuto l'aumento di quelle correnti (+0,6%). La capacità di riscossione (percentuale di riscosso su accertato) è abbastanza buona.

Rendiconto del Comune di Milano – capacità di riscossione, anni 2016-2019 (percentuali)



In leggera flessione la capacità di riscossione per il totale delle entrate (uno dei parametri obiettivi per la deficitarietà strutturale) e lo stesso andamento si registra per quelle nette (intorno al 52%). Stazionaria la capacità di riscossione delle entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa (titolo I), che supera il 67%, anche se è in calo il recupero dei residui.

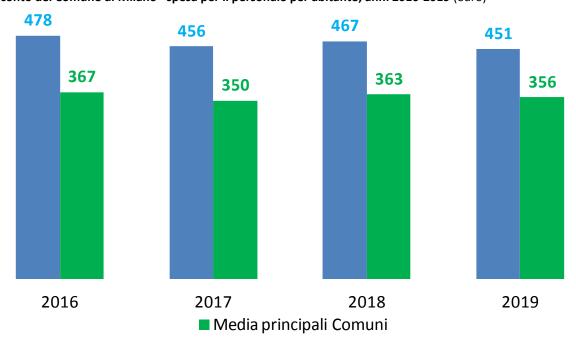
² Il bilancio semplificato per i cittadini è previsto dall'articolo 227, comma 6 bis, del D.Lgs. 267/2000 (Tuel) e l'iniziativa appare rispondere a tale dettato normativo.

Rendiconto del Comune di Milano – gestione delle uscite per titoli e macroaggregati– impegni, anni 2016-2019 (euro)

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Comp.% netta | Var. % | Pagamenti 2019 | % Pag. |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|--------|-------------------|--------|
| 101 Redditi da lavoro dipendente | 618.928.844 | 589.850.808 | 609.194.056 | 595.552.192 | 17 | -2,2 | 573.965.409 | 96 |
| 102 Imposte e tasse a carico dell'ente | 36.824.824 | 35.810.590 | 42.497.848 | 43.168.556 | 1 | 1,6 | 37.407.241 | 87 |
| 103 Acquisto di beni e servizi | 1.790.280.543 | 1.758.184.145 | 1.797.181.181 | 1.805.230.346 | 51 | 0,4 | 1.376.603.567 | 76 |
| 104 Trasferimenti correnti | 135.803.143 | 128.058.241 | 121.858.038 | 125.047.975 | 4 | 2,6 | 76.463.065 | 61 |
| 107 Interessi passivi | 120.899.663 | 119.921.169 | 122.483.748 | 121.668.222 | 3 | -0,7 | 121.260.033 | 100 |
| 108 Altre spese per redditi da capitale | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 109 Rimborsi e poste correttive delle entrate | 8.660.454 | 2.190.308 | 4.002.918 | 13.202.294 | 0 | 229,8 | 7.484.132 | 57 |
| 110 Altre spese correnti | 65.869.382 | 45.240.400 | 37.147.992 | 15.656.697 | 0 | -57,9 | 11.997.582 | 77 |
| - Spese correnti | 2.777.266.853 | 2.679.255.661 | 2.734.365.781 | 2.719.526.282 | 77 | -0,5 | 2.205.181.029 | 81 |
| 202 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni | 280.290.570 | 335.251.219 | 361.459.090 | 495.647.563 | 14 | 37,1 | 410.519.935 | 83 |
| 203 Contributi agli investimenti | 9.098.344 | 20.495.932 | 22.182.812 | 15.015.881 | 0 | -32,3 | 13.257.672 | 88 |
| 204 Altri trasferimenti in conto capitale | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 205 Altre spese in conto capitale | 5.237.417 | 15.178.557 | 1.652.883 | 2.157.170 | 0 | 30,5 | 2.064.702 | 96 |
| - Spese in conto capitale | 294.626.331 | 370.925.708 | 385.294.785 | 512.820.613 | 15 | 33,1 | 425.842.309 | 83 |
| 301 Acquisizioni di attività finanziarie | - | 7.550.576 | 29.345.656 | 49.019.350 | 1 | 67,0 | 19.350 | 0 |
| 302 Concessione crediti di breve termine | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 303 Concessione crediti di medio-lungo termine | - | - | 1.003.010 | 7.272.721 | 0 | 625,1 | 7.272.721 | 100 |
| 304 Altre spese per incremento di attività finanziarie | 115.127.158 | 180.107.001 | 199.395.016 | 35.117.079 | 1 | -82,4 | 35.117.079 | 100 |
| - Spese per incremento attività finanziarie | 115.127.158 | 187.657.577 | 229.743.683 | 91.409.150 | 3 | -60,2 | 42.409.150 | 46 |
| Uscite finali | 3.187.020.342 | 3.237.838.946 | 3.349.404.249 | 3.323.756.045 | 94 | -0,8 | 2.673.432.488 | 80 |
| 401 Rimborso di titoli obbligazionari | 44.314.547 | 46.199.619 | 48.165.126 | 50.214.509 | 1 | 4,3 | 50.214.509 | 100 |
| 402 Rimborso prestiti a breve termine | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 403 Rimborso mutui e finanziamenti a medio-lungo termine | 127.505.397 | 137.338.720 | 144.988.534 | 147.304.476 | 4 | 1,6 | 147.304.476 | 100 |
| 404 Rimborso di altre forme di indebitamento | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 405 Fondi per rimborso prestiti | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Rimborso prestiti | 171.819.943 | 183.538.339 | 193.153.660 | 197.518.985 | 6 | 2,3 | 197.518.985 | 100 |
| - Chiusura anticipazioni ricevute da tesoriere/cassiere | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - Uscite per conto terzi e partite di giro | 327.032.684 | 323.991.859 | 328.229.834 | 355.605.621 | | 8,3 | 285.891.750 | 80 |
| Totale Uscite | 3.685.872.969 | 3.745.369.144 | 3.870.787.744 | 3.876.880.651 | | 0,2 | 3.156.843.223 | 81 |
| Uscite nette | 3.358.840.285 | 3.421.377.285 | 3.542.557.909 | 3.521.275.029 | 100 | -0,6 | 2.870.951.473 | 82 |

Le uscite correnti superano i 2,7 miliardi (77% delle uscite nette) e la metà è destinata all'acquisto di beni e servizi. Nel 2019, le uscite nette sono diminuite dello 0,6%, come anche le spese finali (-0,8%). La capacità di pagamento (percentuale di pagato su impegnato) è su buoni livelli, garantendo il sostanziale rispetto degli impegni assunti.

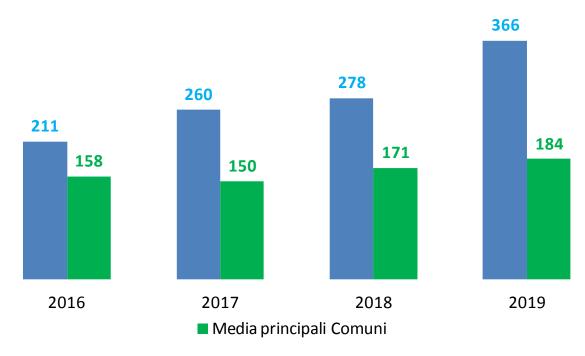
Rendiconto del Comune di Milano –spesa per il personale per abitante, anni 2016-2019 (euro)



La spesa per il personale sostenuta dal comune di Milano è ben superiore alla media nazionale. Dopo la diminuzione del 2017, dovuta essenzialmente ai risparmi sull'Irap, e l'aumento del 2018 per i rinnovi

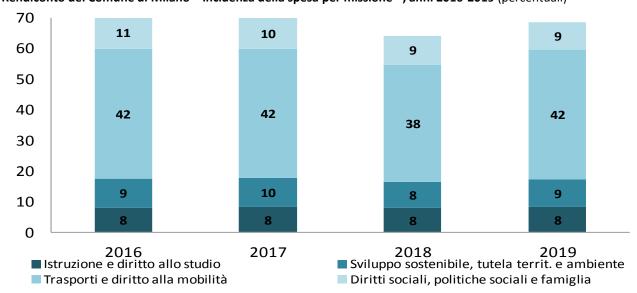
contrattuali, nel 2019 cala nuovamente sia per l'aumento della popolazione che per la riduzione dell'organico passato da 14.727 dipendenti nel 2018 (di cui 145 dirigenti) a 14.647 nel 2019 (di cui 140 dirigenti)³.

Rendiconto del Comune di Milano -spesa per investimenti per abitante, anni 2016-2019 (euro)



La spesa per investimenti a Milano è nettamente superiore alla media nazionale ed è cresciuta costantemente dai 211 euro per abitante nel 2016 ai 366 euro nel 2019. Più dell'80% degli investimenti fissi e dei contributi agli investimenti (di competenza) è stato effettivamente pagato.

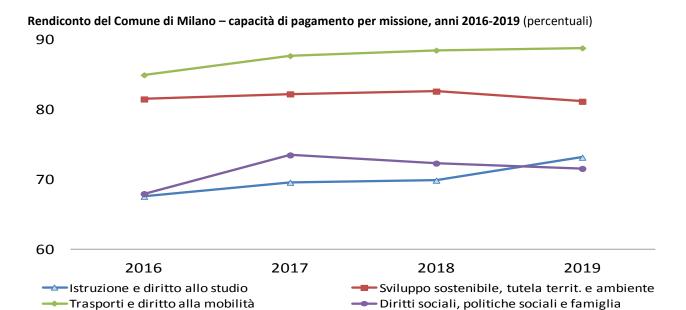
Rendiconto del Comune di Milano – incidenza della spesa per missione^(*), anni 2016-2019 (percentuali)



(*) calcolata sul totale delle uscite nette.

La spesa per le missioni a maggior impatto sociale torna a crescere nel 2019, soprattutto per i trasporti e diritto alla mobilità passati dal 38 al 42% del totale delle uscite nette. Nel complesso, nel 2018 (63%) è stata comunque superiore alla media degli altri principali comuni italiani (53%).

³ Dati contenuti nella Relazione annuale del responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza.



La capacità di pagamento per le missioni a maggior impatto sociale è abbastanza buona, anche se sarebbero auspicabili miglioramenti per gli interventi sui diritti sociali, politiche sociali e famiglia, rivolti a individui in evidente stato di necessità, in cui si registra una leggera flessione (dal 72,3 al 71,5%). Intorno al 70% anche le spese per istruzione e diritto allo studio.

Rendiconto del Comune di Milano - conto delle entrate e delle uscite - saldi, anni 2016-2019 (euro)

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Diff. | Risc Pag. |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Saldo corrente | 381.514.420 | 498.616.285 | 546.481.284 | 581.360.013 | 34.878.729 | 272.317.220 |
| Saldo in conto capitale | -84.116.102 | -84.001.731 | 107.350.427 | 78.157.097 | -29.193.331 | 8.938.253 |
| Saldo riduzione/incremento attività finanziarie | 0 | -3.365.275 | -29.345.656 | 17.186.650 | 46.532.306 | 58.913.929 |
| Saldo finale | 297.398.318 | 411.249.279 | 624.486.055 | 676.703.759 | 52.217.704 | 340.169.402 |
| Saldo netto | 230.897.023 | 338.553.668 | 558.714.662 | 595.920.113 | 37.205.451 | 247.932.504 |

Migliorano nel 2019 i saldi tra entrate e uscite del rendiconto del comune di Milano, come era già avvenuto anche nel 2018. Il saldo finale, risultante degli accertamenti ed impegni nelle partite correnti, in conto capitale e riduzione/incremento di attività finanziarie, ammonta a 676 milioni di euro con un miglioramento di 52 milioni, in buona parte dovuto al saldo della riduzione/incremento di attività finanziarie per 47 milioni. Si riduce di 29 milioni il saldo in conto capitale. Considerando le riscossioni al netto dei pagamenti i saldi si mantengono positivi, ma per valori più o meno dimezzati.

In ciascun anno finanziario si sovrappongono le entrate e le spese di competenza a quelle di gestione dei residui attivi e passivi accumulati negli anni precedenti. Il risultato di amministrazione dà contezza di entrambi.

Il risultato di amministrazione, uno degli aggregati contabili previsti dal sistema armonizzato dei bilanci degli enti locali, è pari al fondo cassa alla fine dell'esercizio⁴, al quale si sommano i residui attivi e si sottraggono i residui passivi e il fondo pluriennale vincolato.

Il risultato di amministrazione può essere scomposto nella parte accantonata (relativa alle riserve), in quella vincolata (utilizzata per le finalità a cui erano state inizialmente destinate le risorse), destinata a investimenti e disponibile (ottenuta per differenza). Se la parte disponibile è positiva si ha un avanzo, in caso contrario un disavanzo che deve essere assorbito negli anni.

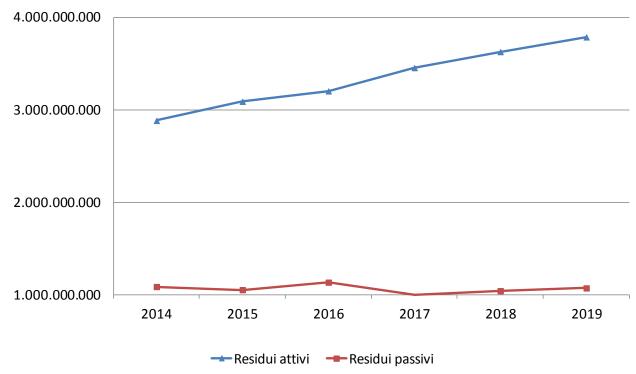
⁴ A sua volta il saldo finale di cassa è pari al saldo iniziale di cassa maggiorato delle entrate (residui attivi iniziali e accertamenti di competenza) e diminuito delle uscite (residui passivi iniziali e impegni di competenza) dell'esercizio.

Rendiconto del Comune di Milano – risultato di amministrazione, anni 2014-2019 (euro)

| | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Saldo di cassa | 755.165.246 | 1.021.662.651 | 1.209.905.386 | 1.141.161.236 | 1.531.257.919 | 1.859.291.767 |
| Residui attivi | 2.882.554.645 | 3.089.434.233 | 3.201.933.505 | 3.453.994.340 | 3.626.890.459 | 3.785.781.227 |
| Residui passivi | 1.084.793.902 | 1.051.013.280 | 1.131.894.909 | 994.134.162 | 1.040.089.749 | 1.070.054.816 |
| FPV per spese correnti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| FPV per spese in conto capitale | 819.058.061 | 799.962.661 | 755.539.294 | 812.487.069 | 1.065.643.655 | 1.273.282.118 |
| Risultato di amministrazione (A) | 1.733.867.929 | 2.260.120.944 | 2.524.404.689 | 2.788.534.345 | 3.052.414.974 | 3.301.736.060 |
| Fondo crediti di dubbia esigibilità | 1.021.865.323 | 1.350.846.000 | 1.594.960.000 | 1.849.686.188 | 2.020.000.000 | 2.100.000.000 |
| Fondo anticipazioni liquidità DL35/2013 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Fondo perdite società partecipate | 0 | 0 | 0 | 1.206.110 | 3.458.940 | 3.469.182 |
| Fondo contenzioso | 0 | 0 | 0 | 15.000.000 | 25.000.000 | 30.000.000 |
| Altri accantonamenti | 17.413.675 | 60.276.810 | 64.276.810 | 87.607.510 | 90.000.000 | 123.892.670 |
| Parte accantonata (B) | 1.039.278.998 | 1.411.122.810 | 1.659.236.810 | 1.953.499.808 | 2.138.458.940 | 2.257.361.852 |
| Vincoli da leggi e principi contabili | | 503.293.998 | 493.716.718 | 495.786.233 | 530.527.046 | 588.481.128 |
| Vincoli da trasferimenti | | 12.259.452 | 15.096.909 | 23.482.289 | 25.700.010 | 47.221.865 |
| Vincoli da contrazione di mutui | | 5.314.052 | 3.924.326 | 5.456.758 | 2.990.866 | 3.032.902 |
| Vincoli attribuiti dall'ente | | 100.746.321 | 129.473.121 | 145.597.480 | 145.576.225 | 107.596.661 |
| Altri vincoli | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Parte vincolata (C) | 538.040.533 | 621.613.822 | 642.211.074 | 670.322.760 | 704.794.148 | 746.332.557 |
| Parte destinata a investimenti (D) | 137.233.630 | 153.996.604 | 213.339.017 | 164.711.778 | 85.333.143 | 136.040.203 |
| Parte disponibile (E=A-B-C-D) | 19.314.767 | 73.387.707 | 9.617.788 | 0 | 123.828.743 | 162.001.449 |

Nel 2019 migliora di 250 milioni il risultato di amministrazione, con il saldo di cassa che ha raggiunto gli 1,86 miliardi. Aumentano le riserve accantonate e soprattutto il fondo crediti di dubbia esigibilità, che raggiunge i 2,1 miliardi di euro, il 55,5% dei residui attivi che difficilmente saranno incassati. Aumenta la parte vincolata, come quella destinata a investimenti e l'avanzo sale a 162 milioni, l'importo più alto dal 2014.

Rendiconto del Comune di Milano – residui attivi e passivi, anni 2014-2019 (euro)



Continuano a crescere i residui attivi che raggiungono i 3,8 miliardi di euro (+31% rispetto al 2014), di cui 1,8 dovuti alle entrate extratributarie (titolo III) e, in particolare, 1,1 dai proventi derivanti

dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti (tipologia 3.02). I residui passivi sono stabilmente intorno ad 1 miliardo di euro.

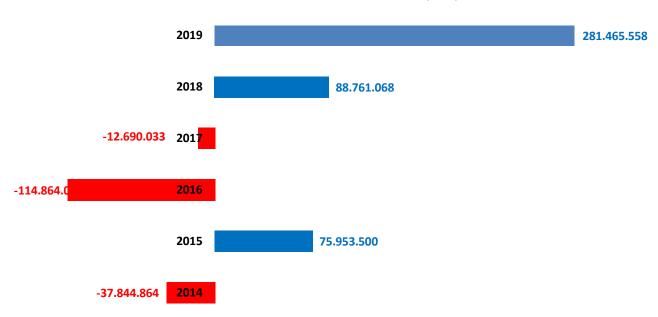
Oltre al conto finanziario visto finora, il bilancio si compone anche della contabilità economicopatrimoniale. In particolare il conto economico esprime l'equilibrio tra i costi e i ricavi di gestione.

Rendiconto del Comune di Milano – conto economico, anni 2014-2019 (euro)

| | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | Diff. |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
| Ricavi e proventi | 3.036.719.471 | 3.317.026.304 | 3.114.618.994 | 3.108.884.213 | 3.245.397.304 | 3.231.166.570 | -14.230.735 |
| di cui proventi da tributi | 1.299.177.217 | 1.380.118.183 | 1.354.026.509 | 1.397.168.638 | 1.410.831.104 | 1.423.602.357 | 12.771.253 |
| di cui proventi da trasferimenti | 597.435.942 | 563.334.521 | 496.929.666 | 512.933.050 | 559.284.023 | 538.362.885 | -20.921.138 |
| Costi | 3.025.433.015 | 3.247.771.007 | 3.113.393.953 | 3.210.828.706 | 3.180.543.509 | 3.188.844.137 | 8.300.628 |
| di cui prestazioni di servizi | 1.625.626.471 | 1.818.212.207 | 1.769.452.778 | 1.741.783.646 | 1.778.376.126 | 1.787.152.760 | 8.776.634 |
| di cui personale | 598.835.679 | 599.131.213 | 589.982.820 | 572.629.077 | 590.301.968 | 585.317.052 | -4.984.917 |
| di cui ammortamenti e svalutazioni | 261.728.636 | 291.798.977 | 307.316.568 | 702.439.943 | 591.721.875 | 588.036.475 | -3.685.401 |
| Saldo della gestione | 11.286.456 | 69.255.298 | 1.225.042 | -101.944.493 | 64.853.795 | 42.322.433 | -22.531.363 |
| (Proventi - Oneri) finanziari | -42.175.260 | -26.121.669 | -20.309.841 | 18.916.749 | 1.463.760 | 62.302.638 | 60.838.878 |
| (Proventi- Oneri) straordinari | 27.029.058 | 68.317.370 | -60.609.644 | 104.936.655 | 57.675.593 | 211.155.573 | 153.479.980 |
| Rettifiche di valore | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Saldo prima delle imposte | -3.859.745 | 111.450.998 | -79.694.444 | 21.908.910 | 123.993.148 | 315.780.643 | 191.787.495 |
| Imposte | 33.985.119 | 35.497.499 | 35.169.561 | 34.598.943 | 35.232.080 | 34.315.085 | -916.994 |
| Risultato dell'esercizio | -37.844.864 | 75.953.500 | -114.864.005 | -12.690.033 | 88.761.068 | 281.465.558 | 192.704.490 |

Nel 2019 le componenti positive superano quelle negative, generando un saldo di gestione attivo di 42 milioni di euro, 22 in meno del 2018. In aumento i proventi da tributi mentre calano quelli da trasferimenti, mentre dal lato dei costi si riducono le spese per il personale e gli ammortamenti e svalutazioni. Grazie al saldo positivo di proventi ed oneri sia finanziari che straordinari, il risultato di esercizio cresce fino a 281 milioni di euro.

Rendiconto del Comune di Milano – risultato dell'esercizio, anni 2014-2019 (euro)



Il risultato dell'esercizio è il saldo del conto economico. A Milano, il risultato positivo conseguito nel 2018 si è molto rafforzato nel 2019.

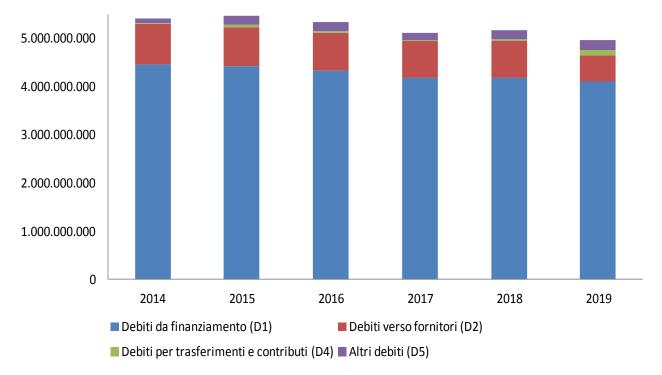
Il risultato dell'esercizio è iscritto nello stato patrimoniale ed incide sul patrimonio netto.

Rendiconto del Comune di Milano – stato patrimoniale, anni 2014-2019 (euro)

| | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Crediti verso lo Stato e altre AP per Fondo dotazione (A) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Immobilizzazioni immateriali (B1) | 3.780.941 | 9.354.896 | 12.767.011 | 13.544.978 | 16.370.163 | 21.607.569 |
| Immobilizzazioni materiali (B2) | 8.828.143.472 | 8.955.433.428 | 8.900.239.540 | 8.877.765.218 | 8.797.309.554 | 8.930.765.310 |
| Immobilizzazioni finanziarie - partecipazioni (B3.1) | 1.752.550.243 | 1.680.322.753 | 1.679.962.763 | 1.762.766.939 | 1.808.337.395 | 2.055.098.877 |
| Immobilizzazioni finanziarie - crediti (B3.2) | 322.190.956 | 322.190.956 | 412.012.110 | 458.941.729 | 508.306.855 | 581.824.571 |
| Immobilizzazioni finanziarie - altri titoli (B3.3) | 161.244.215 | 161.244.215 | 161.244.215 | 161.244.215 | 161.244.215 | 161.244.215 |
| Rimanenze (C1) | 1.031.081 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Crediti (C2) | 2.984.467.765 | 2.940.782.320 | 2.564.507.951 | 2.418.217.529 | 2.452.260.032 | 2.401.437.700 |
| Attività finanziarie che non costituiscono utilizzi (C3) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19.624 |
| Disponibilità liquide (C4) | 755.165.246 | 1.031.662.651 | 1.219.905.386 | 1.151.161.236 | 1.541.257.919 | 1.869.291.767 |
| Ratei e risconti attivi (D) | 1.532.454 | 1.445.406 | 496.158 | 611.346 | 0 | 0 |
| TOTALE ATTIVO | 14.810.106.373 | 15.102.436.626 | 14.951.135.134 | 14.844.253.190 | 15.285.086.133 | 16.021.289.634 |
| Fondo di dotazione (A1) | 6.038.281.968 | 6.038.281.968 | 6.038.281.968 | 6.038.281.968 | 6.115.700.968 | 6.115.700.968 |
| Riserve (A2) | 783.119.631 | 836.887.020 | 992.351.564 | 926.111.054 | 1.012.606.485 | 1.601.932.331 |
| di cui permessi a costruire | 301.050.241 | 354.817.630 | 434.328.675 | 482.952.169 | 582.137.633 | 698.975.581 |
| Risultato economico dell'esercizio (A3) | 0 | 75.953.500 | -114.864.005 | -12.690.033 | 88.761.068 | 281.465.558 |
| Fondo rischi ed oneri (B) | 0 | 0 | 0 | 0 | 28.458.940 | 67.361.852 |
| Debiti da finanziamento (D1) | 4.466.330.492 | 4.432.551.828 | 4.322.832.186 | 4.180.130.671 | 4.182.368.526 | 4.110.054.531 |
| Debiti verso fornitori (D2) | 835.386.888 | 803.765.897 | 802.308.016 | 761.630.528 | 773.661.663 | 536.091.978 |
| Debiti per trasferimenti e contributi (D4) | 17.849.980 | 51.535.848 | 29.382.137 | 18.835.862 | 36.583.522 | 108.572.240 |
| Altri debiti (D5) | 103.008.230 | 180.237.209 | 187.115.274 | 153.916.524 | 173.881.568 | 210.445.162 |
| Ratei e risconti passivi (E) | 2.566.129.185 | 2.683.223.356 | 2.693.727.993 | 2.778.036.617 | 2.873.063.394 | 2.989.665.014 |
| TOTALE PASSIVO | 14.810.106.373 | 15.102.436.626 | 14.951.135.134 | 14.844.253.190 | 15.285.086.133 | 16.021.289.634 |
| PATRIMONIO NETTO | 6.821.401.598 | 6.951.122.487 | 6.915.769.528 | 6.951.702.989 | 7.217.068.521 | 7.999.098.856 |

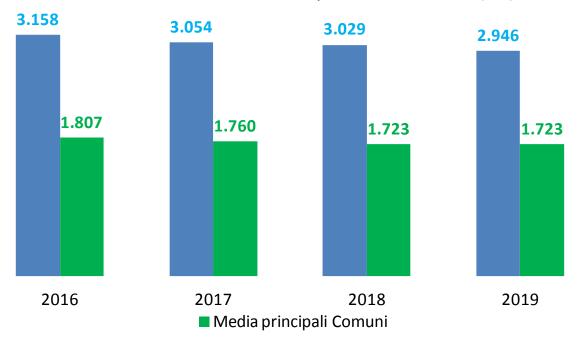
L'attivo cresce a 16 miliardi, un livello mai raggiunto prima, con aumenti generalizzati in gran parte delle voci. Dal lato delle passività si consolidano le riserve mentre restano si livelli assai elevati i risconti passivi (ricavi anticipati di esercizi successivi) relativi a contributi agli investimenti.

Rendiconto del Comune di Milano – composizione del debito, anni 2014-2019 (euro)



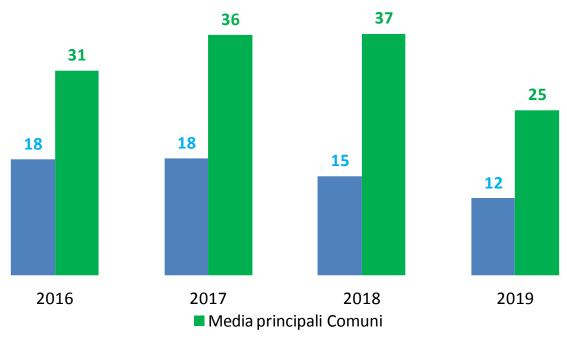
In leggera diminuzione i debiti che nel 2019 scendono sotto i 5 miliardi di euro, di cui oltre 4 sono debiti da finanziamento (di cui 1,7 costituiti da prestiti obbligazionari). I debiti verso fornitori scendono a 536 milioni, il livello più basso dal 2014.

Rendiconto del Comune di Milano – indebitamento finanziario per abitante, anni 2016-2019 (euro)



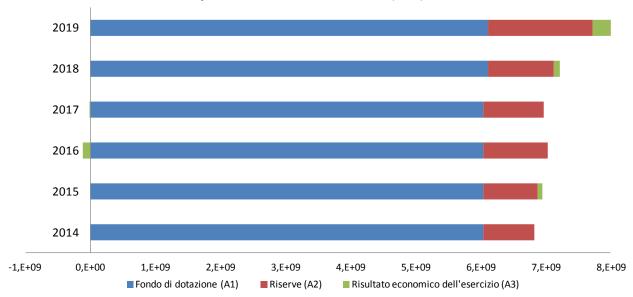
L'indebitamento finanziario pro capite del comune di Milano si sta lentamente riducendo, ma si mantiene a livelli molto superiori alla media dei principali Comuni.

Rendiconto del Comune di Milano – tempestività dei pagamenti, anni 2016-2019 (giorni)



Il ritardo nei pagamenti nel 2019 è di 12 giorni rispetto alla scadenza delle fatture, che andrebbero onorate entro 30 giorni dalla loro presentazione. Una situazione in leggero recupero e più favorevole rispetto alla media delle principali città italiane, anche se l'obiettivo resta sempre quello di azzerare il ritardo. I debiti commerciali scaduti al 31 dicembre ammontavano a 267 milioni (70 in meno rispetto alla fine del 2018) e riguardano 2.257 imprese, per un importo medio di 118 mila euro.





Il patrimonio netto del comune di Milano è in aumento da 6,8 miliardi del 2014 a 8 miliardi del 2019. In crescita soprattutto le riserve, tra cui i permessi a costruire che hanno raggiunto i 700 milioni.

A partire dall'anno 2018 sono stati aggiornati i parametri obiettivi previsti dall'articolo 242 del D.lgs 267/2000 (Tuel) per definire la condizione di deficitarietà strutturale di un comune. I parametri scelti tra quelli del Piano degli indicatori sono 8 e per ciascuno di essi è stata individuata una soglia di positività. La condizione di deficit strutturale si raggiunge in presenza di almeno 4 valori critici.

Tabella dei parametri obiettivi per i comuni ai fini dell'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario, anni 2016-2019 (rapporti)

| Parametro | Indicatore | Descrizione | Soglia | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|-----------|------------|---|--------|------|------|------|------|
| P.1 | 1.1 | Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti | > 48 | 30 | 29 | 29 | 29 |
| P.2 | 2.8 | Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente | <22 | 69 | 67 | 75 | 71 |
| P.3 | 3.2 | Anticipazione di tesoreria chiuse solo contabilmente | >0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| P.4 | 10.3 | Sostenibilità dei debiti finanziari | >16 | 9 | 10 | 8 | 10 |
| P.5 | 12.4 | Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio | >1,2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| P.6 | 13.1 | Debiti riconosciuti e finanziati | >1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| P.7 | 13.2/3 | Debiti in corso di riconoscimento o di finanziamento | >0,6 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| P.8 | | Effettiva capacità di riscossione (totale Entrate) | <47 | 54 | 52 | 53 | 52 |

Il comune di Milano gode di buona salute non avendo superato nessuna soglia di criticità nel periodo 2016-2019.