

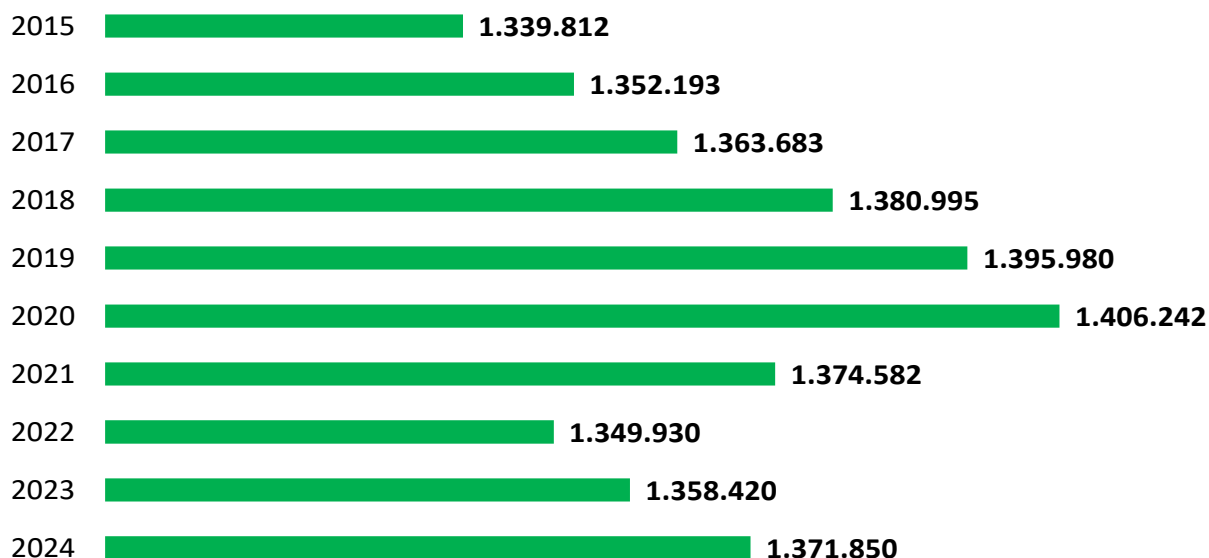
Comune di Milano - Rendiconto 2023¹



Il [Sindaco del comune di Milano](#) è Giuseppe Sala (1958), rieletto nel 2021 da una coalizione di centrosinistra.

Milano è la seconda città italiana per numero di abitanti. Il trend della popolazione è stato in netta crescita fino al 2020, con 66 mila residenti in più in cinque anni, che coprono buona parte dell'aumento registrato nell'area metropolitana. Nel 2021-2022, al trend già negativo del saldo naturale (nascite al netto dei decessi) si è aggiunto anche quello del saldo migratorio. Finita l'emergenza sanitaria il capoluogo lombardo ha ripreso a esercitare la sua capacità attrattiva e la popolazione ha ripreso a crescere per i nuovi arrivi da altre parti d'Italia e dall'estero.

Popolazione residente al 1° gennaio, anni 2015-2024 (unità)



Fonte: Demo.Istat.it

Nella graduatoria (provvisoria) 2023 sulla [capacità amministrativa dei Comuni](#), basata sul Piano degli indicatori e dei risultati di rendiconto degli enti locali, Milano si è classificata al diciannovesimo posto sui 32 principali comuni italiani (guadagna tre posizioni), con un punteggio positivo (superiore alla media).

¹ A cura di [Franco Mostacci](#), ricercatore statistico e analista socio-economico. I dati, le tavole e le figure del presente rapporto possono essere scaricati in [Open Data](#) sezione Bilanci comunali.

Il rendiconto 2023 del comune di Milano è stato approvato dal consiglio comunale il 29 aprile 2024. In una apposita sezione denominata [Bilancio trasparente](#), Milano mette a disposizione dei cittadini i dati per seguire più da vicino la gestione economico-finanziaria della propria città².

Rendiconto del Comune di Milano – gestione delle entrate per titoli e categorie– accertamenti, anni 2019-2023 (euro)

	2019	2020	2021	2022	2023	Comp.% netta	Var. %	Riscossioni 2023	% Risc.
100 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.434.400.074	1.340.114.372	1.375.575.355	1.428.995.409	1.471.905.681	35	3,0	990.856.389	67
200 Trasferimenti correnti	429.369.690	984.131.701	995.530.992	623.413.443	518.700.899	12	-16,8	436.044.108	84
300 Entrate extratributarie	1.437.116.531	883.340.465	973.648.422	1.267.695.291	1.452.898.874	34	14,6	1.150.067.534	79
- Entrate correnti	3.300.886.294	3.207.586.538	3.344.754.769	3.320.104.143	3.443.505.454	81	3,7	2.576.968.031	75
401 Tributi in conto capitale	134.935	86.348	96.518	57.426	81.419	0	41,8	79.797	98
402 Contributi agli investimenti	224.089.798	166.689.494	281.718.093	409.529.811	381.700.166	9	-6,8	211.265.728	55
403 Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
404 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	224.064.549	271.926.165	82.829.886	15.966.326	117.953.764	3	638,8	117.951.045	100
405 Altre entrate in conto capitale	142.688.428	75.795.912	79.652.978	73.382.765	74.539.147	2	1,6	73.875.511	99
- Entrate in conto capitale	590.977.709	514.497.918	444.297.474	498.936.328	574.274.496	14	15,1	403.172.082	70
501 Alienazione di attività finanziarie	65.406.000	25.037.780	-	-	-	-	-	-	-
502_3 Riscossione di crediti	8.072.721	900.000	30.000	-	-	-	-	-	-
504 Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	35.117.079	-	100.000.000	50.000.000	50.000.000	1	0,0	-	-
- Entrate da riduzione attività finanziarie	108.595.800	25.937.780	100.030.000	50.000.000	50.000.000	1	0,0	-	-
Entrate finali	4.000.459.804	3.748.022.236	3.889.082.243	3.869.040.471	4.067.779.949	96	5,1	2.980.140.112	73
- Accensione di prestiti	116.735.339	126.554.495	96.163.362	98.910.165	160.382.448	4	62,1	151.611.020	95
- Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Entrate per conto terzi e partite di giro	355.605.621	319.606.144	359.295.760	280.590.783	623.674.034	-	122,3	620.139.300	99
Totale Entrate	4.472.800.764	4.194.182.875	4.344.541.365	4.248.541.419	4.851.836.431		14,2	3.751.890.431	77
Entrate nette	4.117.195.142	3.874.576.731	3.985.245.605	3.967.950.636	4.228.162.397	100	6,6	3.131.751.132	74

Le entrate correnti rappresentano l'81% del totale delle entrate nette (escluse quelle per conto terzi e partite di giro) e di queste il 35% sono formate dalle entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa (titolo I), che hanno recuperato il livello pre pandemico. Nel 2023, le entrate nette sono in aumento del 6,6%, con una forte crescita di quelle in conto capitale e, in particolare, per l'alienazione di beni materiali e immateriali. La capacità di riscossione (percentuale di riscosso su accertato) è abbastanza buona.

Rendiconto del Comune di Milano – capacità di riscossione, anni 2016-2023 (percentuali)

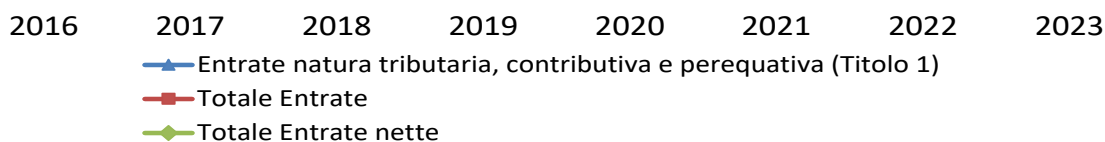
70

65

60

55

50



Aumenta la capacità di riscossione per il totale delle entrate (uno dei parametri obiettivi per la deficitarietà strutturale), mentre sono stabili quelle nette e diminuiscono le entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa (titolo I), con la riscossione di appena i due terzi del totale di quanto dovuto nell'esercizio di competenza e il 40% dei residui degli anni precedenti.

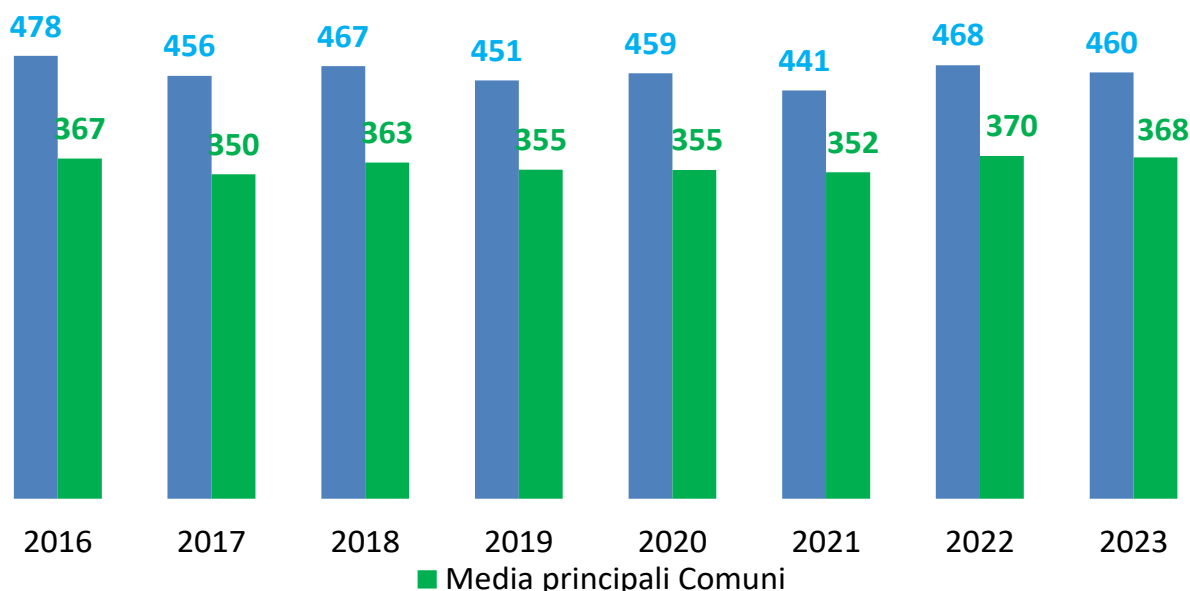
² Il bilancio semplificato per i cittadini è previsto dall'articolo 227, comma 6 bis, del D.Lgs. 267/2000 (Tuel) e l'iniziativa appare rispondere a tale dettato normativo.

Rendiconto del Comune di Milano – gestione delle uscite per titoli e macroaggregati – impegni, anni 2019-2023 (euro)

	2019	2020	2021	2022	2023	Comp.% netta	Var. %	Pagamenti 2023	% Pag.
101 Redditi da lavoro dipendente	595.552.192	582.310.096	580.139.636	612.297.567	604.048.902	16	-1,3	577.978.408	96
102 Imposte e tasse a carico dell'ente	43.168.556	40.937.407	39.459.137	41.043.942	40.364.969	1	-1,7	30.557.972	76
103 Acquisto di beni e servizi	1.805.230.346	1.734.040.342	1.857.246.522	1.969.559.601	1.963.371.333	52	-0,3	1.501.920.161	76
104 Trasferimenti correnti	125.047.975	150.486.257	190.622.237	167.603.575	146.977.684	4	-12,3	79.800.046	54
107 Interessi passivi	121.668.222	119.316.182	118.264.733	118.895.198	135.840.075	4	14,3	135.114.977	99
108 Altre spese per redditi da capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
109 Rimborsi e poste correttive delle entrate	13.202.294	14.016.428	17.759.263	17.982.379	17.560.169	0	-2,3	3.330.488	19
110 Altre spese correnti	15.656.697	14.212.029	18.123.041	19.934.247	33.064.229	1	65,9	29.974.742	91
- Spese correnti	2.719.526.282	2.655.318.741	2.821.614.570	2.947.316.508	2.941.227.361	78	-0,2	2.358.676.793	80
202 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	495.647.563	584.709.207	548.703.337	457.436.965	470.693.416	13	2,9	431.798.925	92
203 Contributi agli investimenti	15.015.881	19.735.568	29.920.166	70.318.871	132.551.913	4	88,5	129.062.289	97
204 Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
205 Altre spese in conto capitale	2.157.170	2.424.021	1.442.877	1.827.709	3.523.015	0	92,8	3.394.318	96
- Spese in conto capitale	512.820.613	606.868.796	580.066.380	529.583.545	606.768.344	16	14,6	564.255.532	93
301 Acquisizioni di attività finanziarie	49.019.350	224.863.380	-	10.002.000	-	-	-100,0	-	-
302 Concessione crediti di breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-
303 Concessione crediti di medio-lungo termine	7.272.721	-	30.000	-	-	-	-	-	-
304 Altre spese per incremento di attività finanziarie	35.117.079	-	100.000.000	50.000.000	50.000.000	1	0,0	50.000.000	100
- Spese per incremento attività finanziarie	91.409.150	224.863.380	100.030.000	60.002.000	50.000.000	1	-16,7	50.000.000	100
Uscite finali	3.323.756.045	3.487.050.916	3.501.710.949	3.536.902.053	3.597.995.705	96	1,7	2.972.932.325	83
401 Rimborso di titoli obbligazionari	50.214.509	52.351.357	54.579.417	56.902.592	59.324.956	2	4,3	59.324.956	100
402 Rimborso prestiti a breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-
403 Rimborso mutui e finanziamenti a medio-lungo termine	147.304.476	68.222.951	58.202.629	106.341.205	102.321.536	3	-3,8	102.110.520	100
404 Rimborso di altre forme di indebitamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-
405 Fondi per rimborso prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rimborso prestiti	197.518.985	120.574.308	112.782.046	163.243.797	161.646.491	4	-1,0	161.435.475	100
- Chiusura anticipazioni ricevute da tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Uscite per conto terzi e partite di giro	355.605.621	319.606.144	359.295.760	280.590.783	623.674.034	-	122,3	552.817.616	89
Totale Uscite	3.876.880.651	3.927.231.368	3.973.788.755	3.980.736.633	4.383.316.230		10,1	3.687.185.416	84
Uscite nette	3.521.275.029	3.607.625.224	3.614.492.995	3.700.145.850	3.759.642.196	100	1,6	3.134.367.800	83

Le uscite correnti sono poco sotto i 3 miliardi (78% delle uscite nette) e oltre la metà è destinata all'acquisto di beni e servizi. Nel 2023, le uscite nette sono cresciute del 1,6%, con una contrazione della spesa corrente e dell'incremento delle attività finanziarie e un aumento della spesa in conto capitale. La capacità di pagamento (percentuale di pagato su impegnato) è su buoni livelli, garantendo il sostanziale rispetto degli impegni assunti.

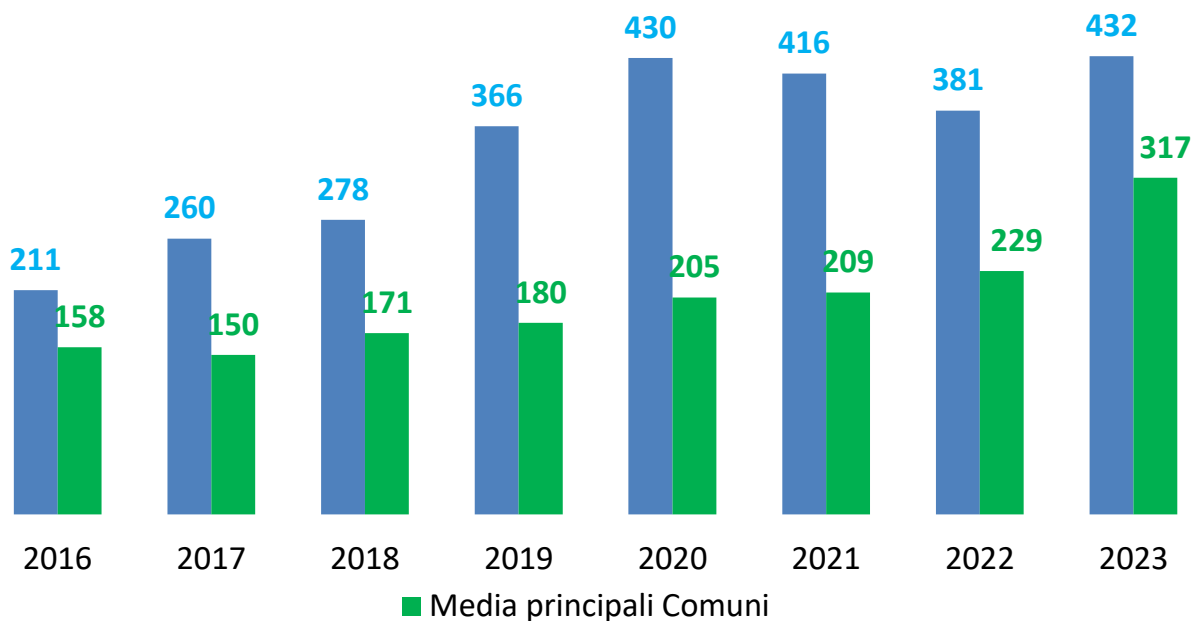
Rendiconto del Comune di Milano – spesa per il personale per abitante, anni 2016-2023 (euro)



La spesa per il personale sostenuta dal comune di Milano è ben superiore alla media nazionale. E' in flessione nel 2023 (460 euro per abitante), per il calo dell'organico passato da 13.865 dipendenti nel 2022 (di cui 153 dirigenti) a 13.727 nel 2023 (di cui 156 dirigenti)³.

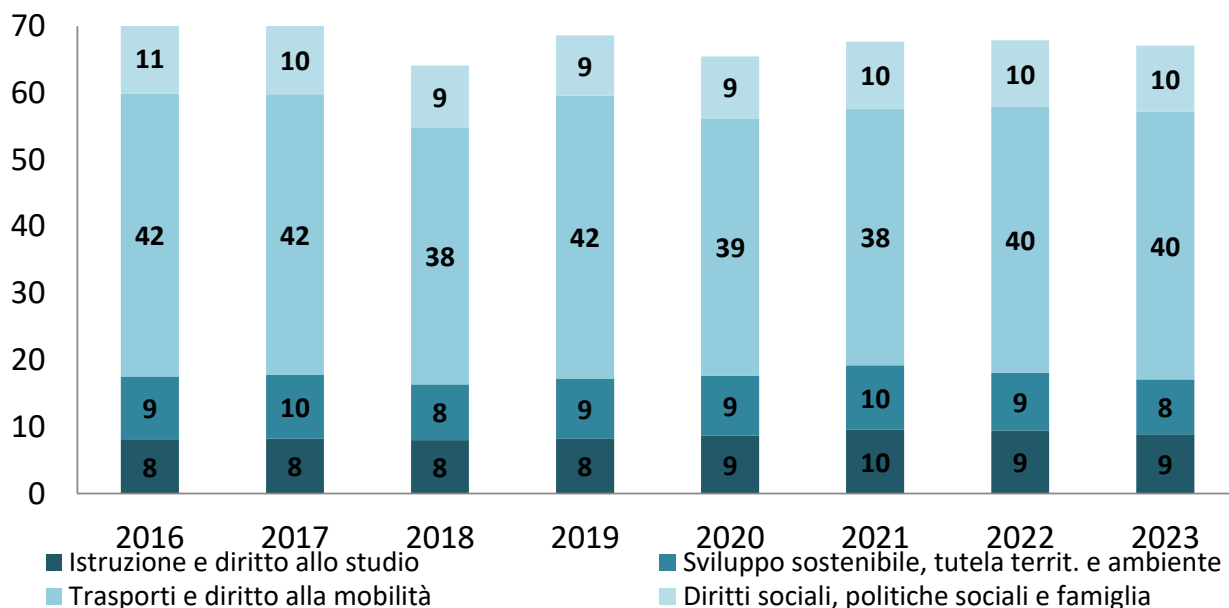
³ Dati contenuti nella Relazione annuale del responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza.

Rendiconto del Comune di Milano – spesa per investimenti per abitante, anni 2016-2023 (euro)



La spesa per investimenti a Milano è nettamente superiore alla media nazionale ed è cresciuta costantemente dai 211 euro per abitante nel 2016 ai 432 euro nel 2023, con una flessione nel 2022. La quasi totalità degli investimenti fissi e dei contributi agli investimenti (di competenza) sono stati effettivamente pagati, generando solo pochi residui passivi.

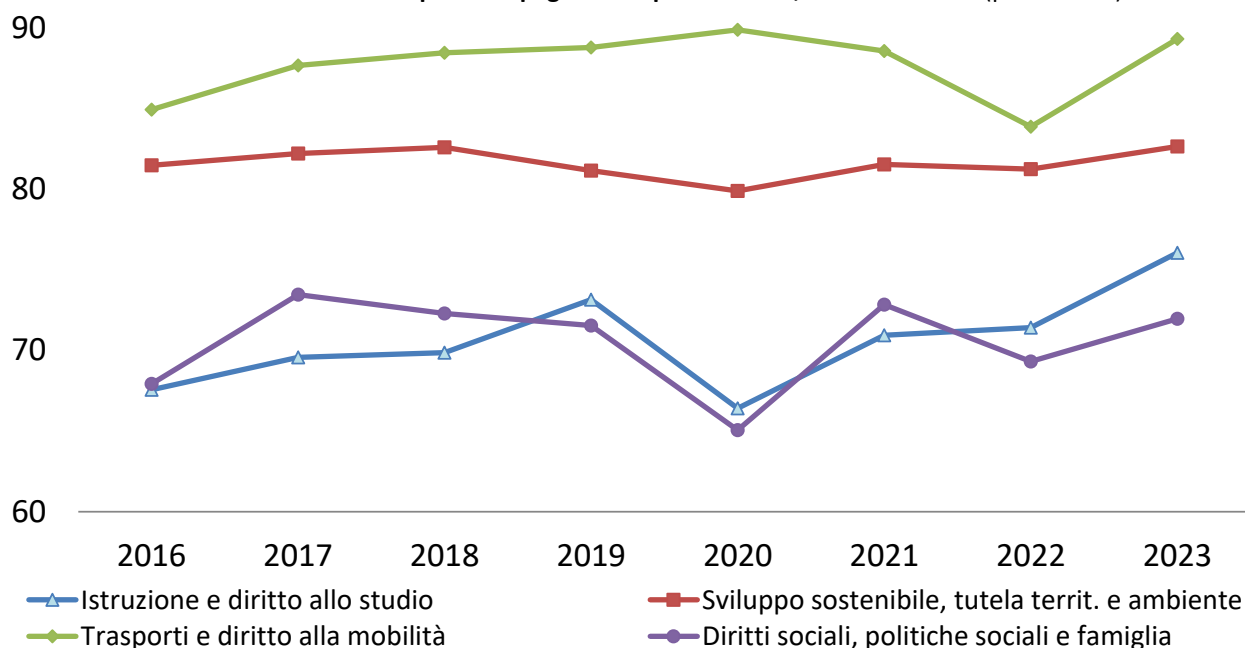
Rendiconto del Comune di Milano – incidenza della spesa per missione^(*), anni 2016-2023 (percentuali)



(*) calcolata sul totale delle uscite nette.

La spesa per le missioni a maggior impatto sociale è molto elevata rispetto alla media degli altri principali comuni italiani, soprattutto per i trasporti e diritto alla mobilità, che assorbono il 40% del totale delle uscite nette. Non si registrano variazioni rilevanti rispetto al 2022.

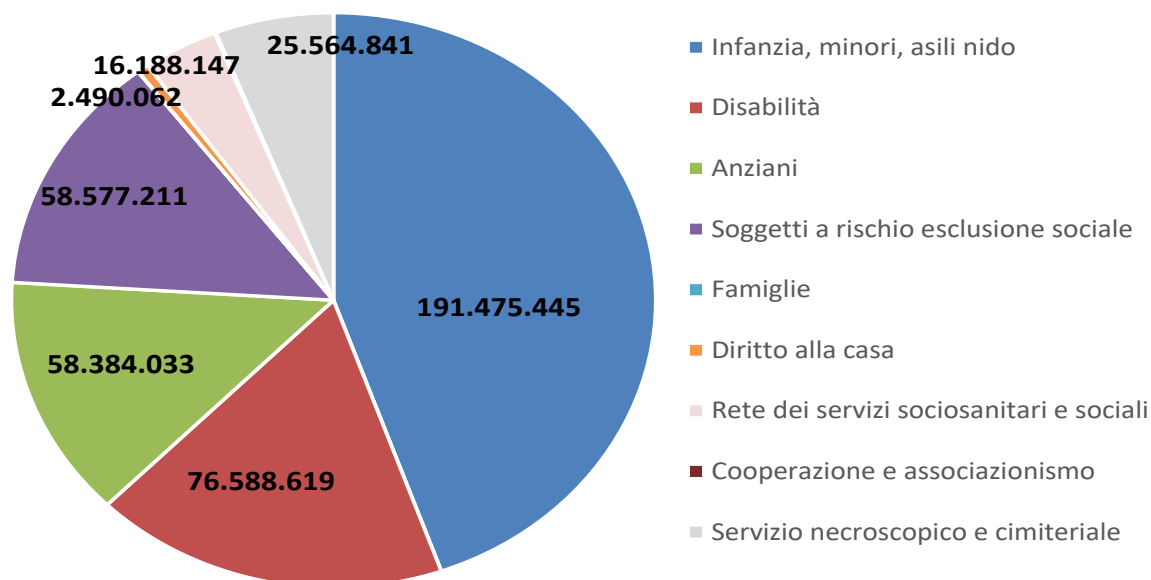
Rendiconto del Comune di Milano – capacità di pagamento per missione, anni 2016-2023 (percentuali)



La capacità di pagamento per le missioni a maggior impatto sociale è abbastanza buona e in aumento nel 2023, anche se sarebbero auspicabili ulteriori miglioramenti sia per gli interventi sui diritti sociali, politiche sociali e famiglia, rivolti a individui in evidente stato di necessità, sia per l'istruzione e diritto allo studio, poco sopra il 70%.

Un'attenzione particolare meritano gli interventi di natura sociale, che in ossequio al principio di sussidiarietà, dovrebbero essere una delle funzioni che più caratterizzano l'azione di governo sul territorio di un Comune, in un'ottica di redistribuzione in favore dei ceti più deboli.

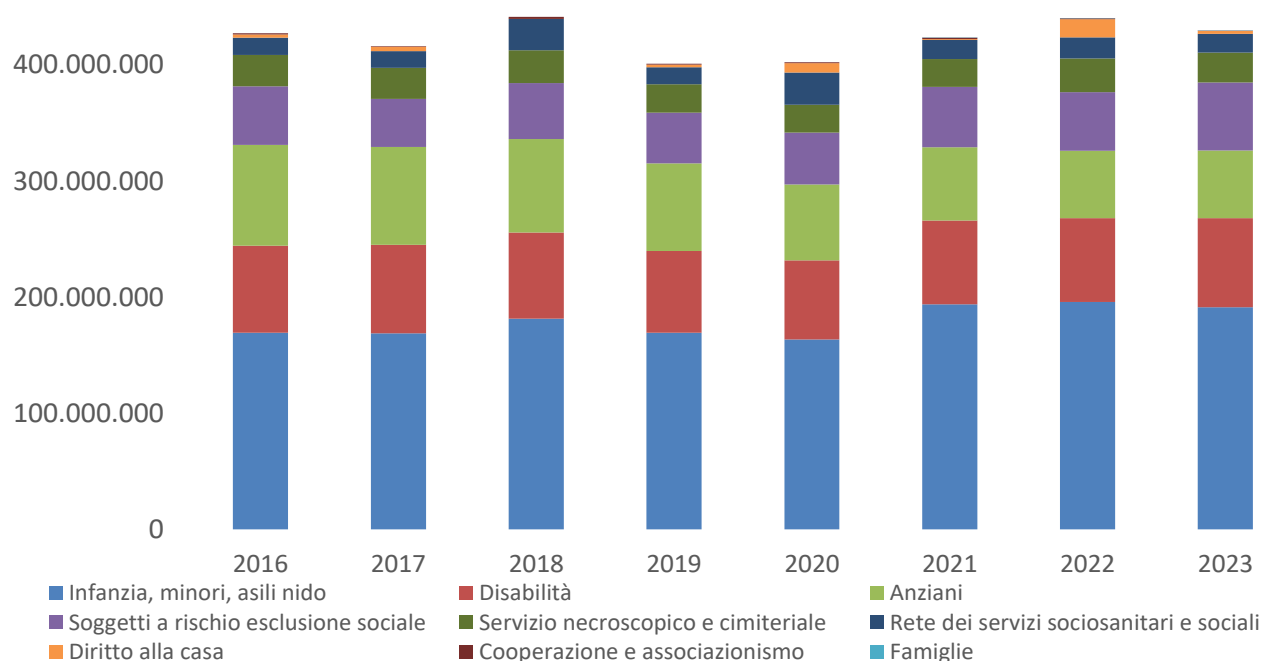
Ripartizione della spesa sociale del comune di Milano per programma di spesa – Impegni di spesa 2023 (euro)



Nella missione 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia del bilancio comunale, sono riportate le spese relative ad interventi per infanzia, minori, asili nido; disabilità; anziani; soggetti a rischio di esclusione sociale; famiglie; diritto alla casa; rete dei servizi sociosanitari e sociali; cooperazione ed associazionismo; servizio necroscopico e cimiteriale.

Nel 2023, il comune di Milano ha impegnato sul sociale risorse per 430 milioni di euro, l'11,9% del totale delle spese finali, un valore inferiore alla media delle 32 principali città italiane che nel 2023 è stato di 14,6%. Per infanzia, minori e asili nido sono stati destinati 191 milioni (il 44,6% del totale della spesa sociale), alla disabilità 77 milioni (17,8%), ai soggetti a rischio di esclusione sociale 59 milioni (13,6%), agli anziani 58 milioni (13,6%), al servizio necroscopico e cimiteriale 26 milioni (6%), per la rete dei servizi sociosanitari e sociali 16 milioni (3,8%).

Ripartizione della spesa sociale del comune di Milano per programma di spesa – Impegni di spesa 2016-2023 (euro)



La spesa sociale ammontava a 427 milioni di euro nel 2016 (13,4% delle spese finali), è scesa a 416 milioni nel 2017, per poi crescere a 441 milioni nel 2018, toccare un minimo nel 2019-2020 con poco più di 400 milioni e infine risalire a 424 milioni nel 2021 (12,1%), 440 nel 2022 (12,4%) e 430 nel 2023.

La spesa per infanzia, minori e asili nido usufruisce dal 2016 di un budget che si aggira sui 170 milioni di euro, cresciuto a quasi 200 milioni negli ultimi tre anni.

Gli interventi a supporto della disabilità sono tornati a 76 milioni nel 2023, dopo essere stati ridotti tra il 2019 e il 2022.

Le spese per gli anziani sono, invece, andate progressivamente diminuendo da 86 milioni nel 2016 a 58 nel 2023.

Ai soggetti a rischio di esclusione sociale erano inizialmente destinati 50 milioni e dopo essersi ridotti nel 2017-2020, ne sono stati assegnati quasi 60 nel 2023.

Per i servizi necroscopici e cimiteriali la spesa oscilla intorno ai 25 milioni, mentre per la rete dei servizi sociosanitari e sociali gli impegni oscillano intorno ai 15 milioni, ma furono maggiori nel 2018 e 2020. Le assegnazioni di risorse per il diritto alla casa sono storicamente molto scarse, con l'unica eccezione nel 2022.

Rispetto alla tipologia, quasi i due terzi della spesa del 2023 è stata impiegata per l'acquisto di beni e servizi (277 milioni), i redditi dei lavoratori, in calo negli ultimi anni, ammontano a 79 milioni (19%) e 51 milioni sono per i trasferimenti correnti (12,1%). Il 97,9% è destinato alla spesa corrente e solo 9 milioni per gli investimenti (erano stati 21 nel 2018).

La capacità di pagamento delle somme impegnate per interventi di natura sociale (missione 12), comprensiva dei residui degli anni precedenti, è stata del 72% nel 2023, un valore superiore alla media delle principali città (67%).

Nell'esercizio 2023, i pagamenti per i soggetti a rischio di esclusione sociale sono stati 304 milioni di euro su un totale di 430 impegnati (70,7%), generando residui passivi per 126 milioni. I pagamenti per infanzia, minori, asili nido sono stati l'80% (39 milioni di residui), per la disabilità 69% (24 milioni di residui), per gli anziani 64,5% (21 milioni di residui), per i soggetti a rischio di esclusione sociale il 46% (32 milioni di residui).

Alla fine del 2023 erano stati accumulati 164 milioni di residui passivi sulla spesa sociale, di cui 126 generati nell'esercizio di competenza e 38 provenienti da esercizi precedenti e non ancora smaltiti.

Il saldo delle entrate e delle uscite, per le diverse componenti del bilancio, sia in termini di competenza che di cassa, fornisce una prima misura dell'efficienza della gestione finanziaria, non essendo sostenibile, se non per periodi limitati e per motivi di natura straordinaria, un'eccedenza delle spese rispetto a quanto viene introitato dal Comune.

Rendiconto del Comune di Milano – conto delle entrate e delle uscite – saldi, anni 2019-2023 (euro)

	2019	2020	2021	2022	2023	Diff.	Risc. - Pag.
Saldo corrente	581.360.013	552.267.797	523.140.199	372.787.635	502.278.093	129.490.457	218.291.237
Saldo in conto capitale	78.157.097	-92.370.877	-135.768.906	-30.647.217	-32.493.848	-1.846.631	-161.083.450
Saldo riduzione/incremento attività finanziarie	17.186.650	-198.925.600	0	-10.002.000	0	10.002.000	-50.000.000
Saldo finale	676.703.759	260.971.320	387.371.294	332.138.418	469.784.244	137.645.826	7.207.787
Saldo netto	595.920.113	266.951.507	370.752.610	267.804.786	468.520.201	200.715.415	-2.616.668

Migliorano nel 2023 i saldi tra entrate e uscite del rendiconto del comune di Milano, dopo la diminuzione dell'anno precedente. Il saldo finale, risultante dagli accertamenti ed impegni nelle partite correnti, in conto capitale e riduzione/incremento di attività finanziarie, ammonta a 470 milioni di euro, 138 in più dell'anno precedente, con un saldo assai positivo delle partite correnti e negativo per quelle in conto capitale. Anche il saldo netto presenta lo stesso andamento. Considerando le riscossioni al netto dei pagamenti i saldi si mantengono appena positivi, con maggiori pagamenti in conto capitale e per le attività finanziarie.

In ciascun anno finanziario si sovrappongono le entrate e le spese di competenza a quelle di gestione dei residui attivi e passivi accumulati negli anni precedenti. Il risultato di amministrazione dà contezza di entrambi.

Il risultato di amministrazione, uno degli aggregati contabili previsti dal sistema armonizzato dei bilanci degli enti locali, è pari al fondo cassa alla fine dell'esercizio⁴, al quale si sommano i residui attivi e si sottraggono i residui passivi e il fondo pluriennale vincolato.

Il risultato di amministrazione può essere scomposto nella parte accantonata (relativa alle riserve), in quella vincolata (utilizzata per le finalità a cui erano state inizialmente destinate le risorse),

⁴ A sua volta il saldo finale di cassa è pari al saldo iniziale di cassa maggiorato delle entrate (residui attivi iniziali e accertamenti di competenza) e diminuito delle uscite (residui passivi iniziali e impegni di competenza) dell'esercizio.

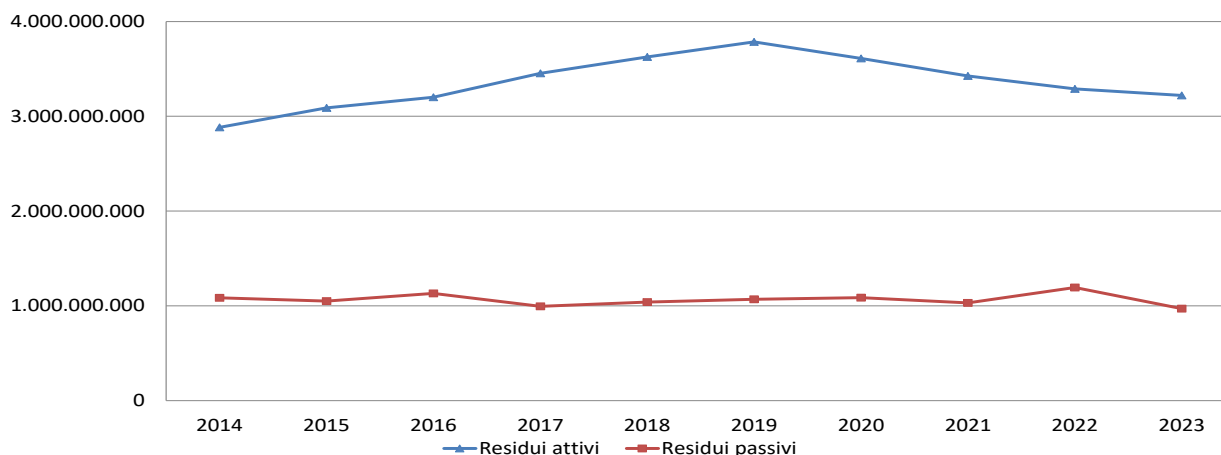
destinata a investimenti e disponibile (ottenuta per differenza). Se la parte disponibile è positiva si ha un avanzo, in caso contrario un disavanzo che deve essere assorbito negli anni.

Rendiconto del Comune di Milano – risultato di amministrazione, anni 2019-2023 (euro)

	2019	2020	2021	2022	2023
Saldo di cassa	1.859.291.767	2.041.599.161	2.412.003.103	2.774.757.152	2.703.674.550
Residui attivi	3.785.781.227	3.610.116.012	3.425.668.572	3.288.569.150	3.219.686.660
Residui passivi	1.070.054.816	1.086.194.216	1.032.004.991	1.193.152.248	970.821.987
FPV per spese correnti	0	29.625.546	30.756.228	32.050.517	35.728.104
FPV per spese in conto capitale	1.273.282.118	1.207.430.341	1.037.982.298	1.195.325.367	1.361.279.521
Risultato di amministrazione (A)	3.301.736.060	3.328.465.070	3.736.928.158	3.642.798.170	3.555.531.599
Fondo crediti di dubbia esigibilità	2.100.000.000	2.050.000.000	2.000.000.000	1.860.000.000	1.670.000.000
Fondo anticipazioni liquidità DL35/2013	0	0	0	0	0
Fondo perdite società partecipate	3.469.182	3.469.182	3.469.182	2.716.701	2.370.104
Fondo contenzioso	30.000.000	70.000.000	100.000.000	150.000.000	150.000.000
Altri accantonamenti	123.892.670	133.910.280	245.751.570	284.763.520	408.775.920
Parte accantonata (B)	2.257.361.852	2.257.379.462	2.349.220.752	2.297.480.221	2.231.146.024
Vincoli da leggi e principi contabili	588.481.128	581.305.225	653.111.722	595.929.226	570.459.958
Vincoli da trasferimenti	47.221.865	128.130.339	153.776.736	212.573.415	193.542.159
Vincoli da contrazione di mutui	3.032.902	2.161.187	7.858.770	3.156.830	7.315.257
Vincoli attribuiti dall'ente	107.596.661	69.820.028	67.421.600	51.911.197	47.266.125
Altri vincoli	0	0	0	0	0
Parte vincolata (C)	746.332.557	781.416.779	882.168.827	863.570.667	818.583.499
Parte destinata a investimenti (D)	136.040.203	66.948.174	170.844.183	116.347.997	196.523.957
Parte disponibile (E=A-B-C-D)	162.001.449	222.720.656	334.694.395	365.399.285	309.278.119

Nel 2023, si è stabilizzato a 3,6 miliardi il risultato di amministrazione, con la liquidità di cassa che resta a livelli record di 2,7 miliardi (erano 755 milioni nel 2014). Invariate anche le riserve accantonate ma si riduce a 1,65 miliardi di euro il fondo crediti di dubbia esigibilità, il 51,9% dei residui attivi, somme che difficilmente saranno incassate. Stabile la parte vincolata e aumenta quella destinata a investimenti, con l'avanzo che si ridimensiona a 309 milioni.

Rendiconto del Comune di Milano – residui attivi e passivi, anni 2014-2023 (euro)



Dopo aver raggiunto un massimo di 3,8 miliardi nel 2019, i residui attivi sono in calo da quattro anni, per la cancellazione di crediti non più esigibili (mezzo miliardo solo nel 2023). Dei 3,2 miliardi iscritti a bilancio 1,2 sono dovuti alle entrate extratributarie (titolo III) e, in particolare, 554 milioni dai proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti (tipologia 3.02). I residui passivi oscillano intorno al miliardo di euro (1,2 miliardi nel 2023).

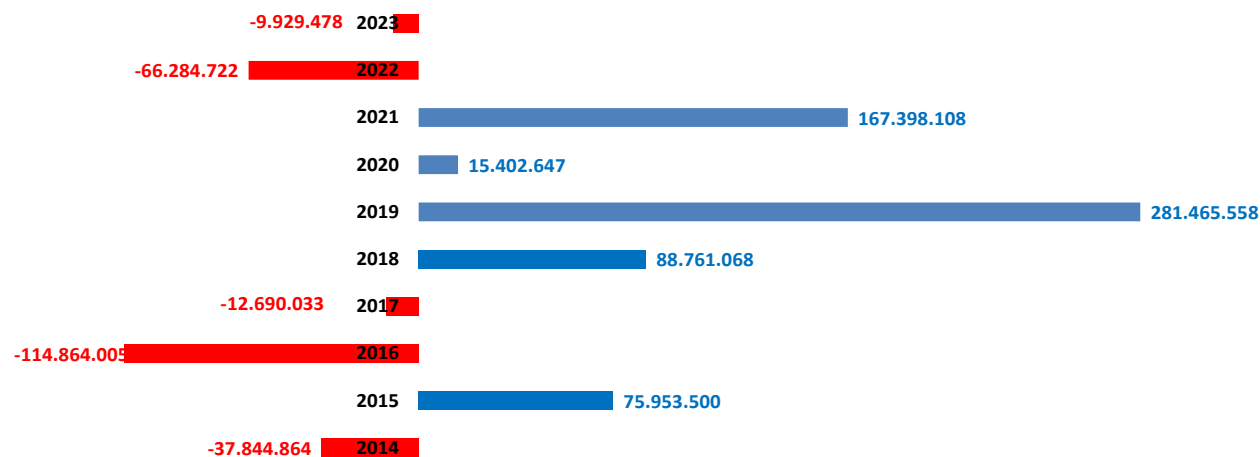
Oltre al conto finanziario visto finora, il bilancio si compone anche della contabilità economico-patrimoniale. In particolare il conto economico esprime l'equilibrio tra i costi e i ricavi di gestione.

Rendiconto del Comune di Milano – conto economico, anni 2019-2023 (euro)

	2019	2020	2021	2022	2023	Diff.
Ricavi e proventi	3.231.166.570	3.224.771.987	3.359.221.331	3.358.756.409	3.437.744.945	78.988.536
-- di cui proventi da tributi	1.423.602.357	1.326.376.124	1.357.910.936	1.408.188.842	1.453.454.891	45.266.049
-- di cui proventi da trasferimenti	538.362.885	1.093.250.071	1.098.616.050	764.456.668	672.532.267	-91.924.401
Costi	3.188.844.137	3.194.673.460	3.345.757.047	3.560.188.963	3.800.273.259	240.084.296
-- di cui prestazioni di servizi	1.787.152.760	1.711.102.937	1.873.097.381	1.993.415.334	1.981.582.977	-11.832.357
-- di cui personale	585.317.052	572.676.084	571.122.543	576.301.289	595.359.308	19.058.019
-- di cui ammortamenti e svalutazioni	588.036.475	637.194.756	572.556.787	637.008.925	856.954.820	219.945.895
Margine operativo lordo	690.306.885	738.216.271	663.688.731	520.142.846	550.403.508	30.260.662
Saldo della gestione	42.322.433	30.098.527	13.464.284	-201.432.554	-362.528.314	-161.095.760
(Proventi - Oneri) finanziari	62.302.638	-23.156.617	-21.088.841	-4.917.926	27.454.177	32.372.103
(Proventi- Oneri) straordinari	211.155.573	41.711.358	218.283.136	187.507.038	362.085.832	174.578.793
Rettifiche di valore	0	0	-10.117.433	-12.086.402	-2.068.262	10.018.140
Saldo prima delle imposte	315.780.643	48.653.268	200.541.146	-30.929.844	24.943.433	55.873.277
Imposte	34.315.085	33.250.620	33.143.039	35.354.878	34.872.911	-481.967
Risultato dell'esercizio	281.465.558	15.402.647	167.398.108	-66.284.722	-9.929.478	56.355.244

Nel 2023, le componenti negative superano quelle positive, generando un saldo di gestione in pesante passivo per 363 milioni di euro. Il margine operativo lordo, che misura il valore della produzione al netto dei relativi costi, torna a crescere ma resta ai minimi dal 2014. I proventi da tributi sono in aumento e recuperano il livello del 2019, crescono anche i ricavi delle vendite e prestazioni di servizi e gli altri ricavi, ma scendono di 91 milioni i trasferimenti. In forte aumento i costi, in particolare gli ammortamenti e svalutazioni, nonostante la leggera contrazione della spesa per prestazioni di servizi che sfiora i 2 miliardi. Nonostante il saldo positivo di proventi ed oneri finanziari e straordinari, il risultato di esercizio va in passivo per il secondo anno consecutivo.

Rendiconto del Comune di Milano – risultato dell'esercizio, anni 2014-2023 (euro)



Il risultato dell'esercizio è il saldo del conto economico. A Milano, negli anni passati, si sono avvicendati periodi con saldo negativo (2014, 2016 e 2017) ad altri positivi. Nel 2019 si era chiuso con 281 milioni di attivo, l'ammontare più alto della serie, un valore che si è fortemente ridotto nel 2020, l'anno di inizio della pandemia, per poi tornare a salire nel 2022. Il 2022 segna una nuova inversione di tendenza, con il conto economico di nuovo in rosso, che prosegue nel 2023.

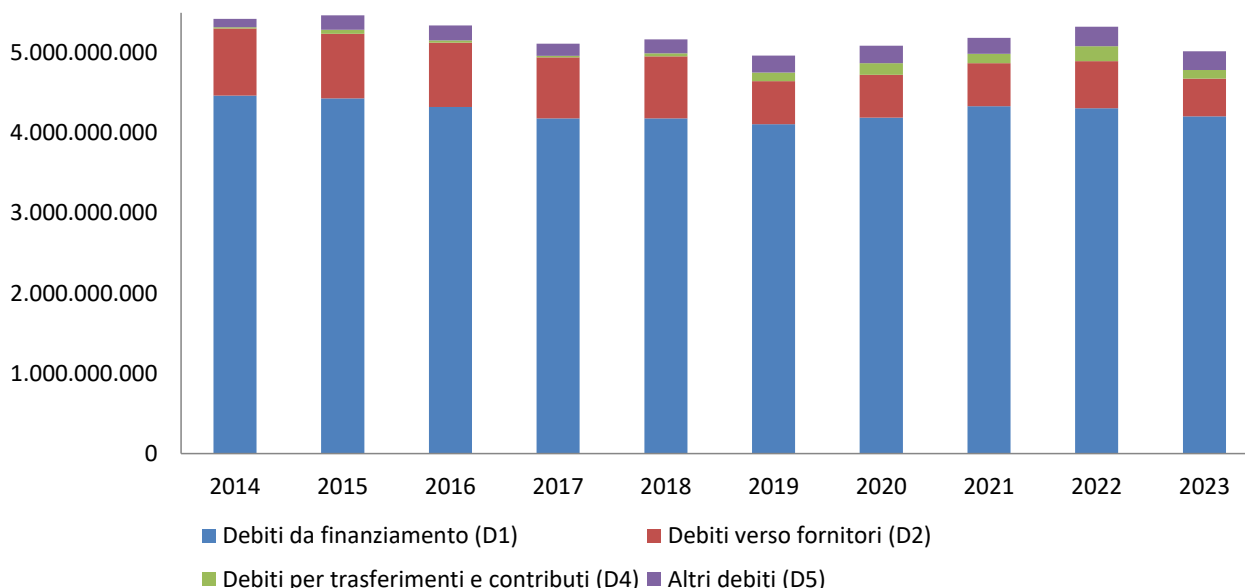
Il risultato dell'esercizio è iscritto nello stato patrimoniale ed incide sul patrimonio netto.

Rendiconto del Comune di Milano – stato patrimoniale, anni 2019-2023 (euro)

	2019	2020	2021	2022	2023
Crediti verso lo Stato e altre AP per Fondo dotazione (A)	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immateriali (B1)	21.607.569	34.465.548	41.818.055	48.866.032	53.967.085
Immobilizzazioni materiali (B2)	8.930.765.310	9.128.841.470	9.317.052.118	9.240.524.884	9.248.852.662
Immobilizzazioni finanziarie - partecipazioni (B3.1)	2.055.098.877	2.022.313.061	2.014.199.626	2.005.043.730	2.030.226.685
Immobilizzazioni finanziarie - crediti (B3.2)	581.824.571	635.157.437	697.739.952	754.596.428	813.861.010
Immobilizzazioni finanziarie - altri titoli (B3.3)	161.244.215	161.244.215	161.244.215	161.244.215	161.244.215
Rimanenze (C1)	0	0	0	0	0
Crediti (C2)	2.401.437.700	2.298.177.997	2.188.447.991	2.200.908.974	2.147.819.945
Attività finanziarie che non costituiscono utilizzi (C3)	19.624	27.423	23.241	23.250	23.236
Disponibilità liquide (C4)	1.869.291.767	2.041.599.161	2.492.003.103	2.824.757.147	2.753.674.550
Ratei e risconti attivi (D)	0	0	0	0	0
TOTALE ATTIVO	16.021.289.634	16.321.826.311	16.912.528.300	17.235.964.661	17.209.669.389
Fondo di dotazione (A1)	6.115.700.968	6.115.700.968	6.115.700.968	6.115.700.968	6.115.700.968
Riserve (A2)	1.601.932.331	1.602.143.210	1.729.461.093	1.965.296.210	2.039.230.791
di cui permessi a costruire	698.975.581	772.058.312	845.864.049	911.516.260	985.450.841
Risultato economico dell'esercizio (A3)	281.465.558	15.402.647	167.398.108	-66.284.722	-9.929.478
Risultato economico di esercizi precedenti (A4)		354.337.409	354.337.409	247.748.474	179.439.753
Riserve negative per beni indisponibili (A5)		0	0	0	0
Fondo rischi ed oneri (B)	67.361.852	117.379.462	171.720.752	212.167.721	247.771.024
Debiti da finanziamento (D1)	4.110.054.531	4.190.621.919	4.334.271.788	4.308.970.904	4.206.649.369
Debiti verso fornitori (D2)	536.091.978	534.018.726	536.433.588	586.344.846	470.394.228
Debiti per trasferimenti e contributi (D4)	108.572.240	145.140.373	115.421.867	187.048.816	106.939.014
Altri debiti (D5)	210.445.162	219.146.528	199.682.688	241.493.183	234.149.688
Ratei e risconti passivi (E)	2.989.665.014	3.027.935.069	3.188.100.040	3.437.478.259	3.619.324.033
TOTALE PASSIVO	16.021.289.634	16.321.826.311	16.912.528.300	17.235.964.661	17.209.669.389
PATRIMONIO NETTO	7.999.098.856	8.087.584.234	8.366.897.578	8.262.460.931	8.324.442.034

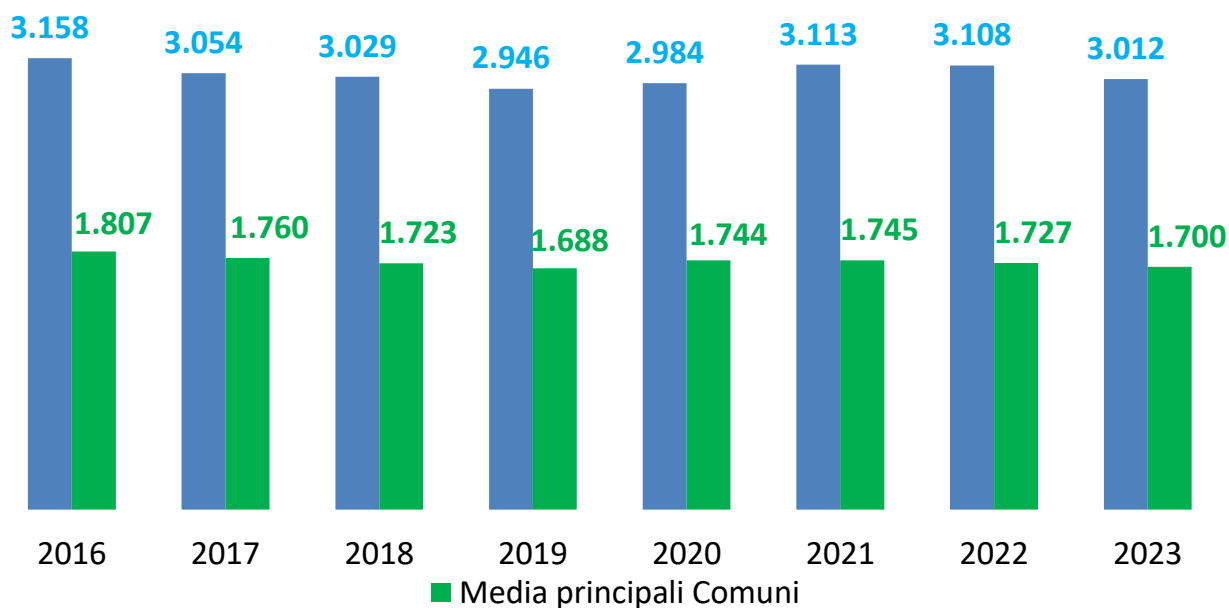
L'attivo si stabilizza a 17,2 miliardi, di cui oltre la metà dovuti alle immobilizzazioni materiali. Dal lato delle passività si consolidano le riserve, si riducono i debiti e restano su livelli assai elevati i risconti passivi (ricavi anticipati di esercizi successivi) relativi a contributi agli investimenti (3,4 miliardi).

Rendiconto del Comune di Milano – composizione del debito, anni 2014-2023 (euro)



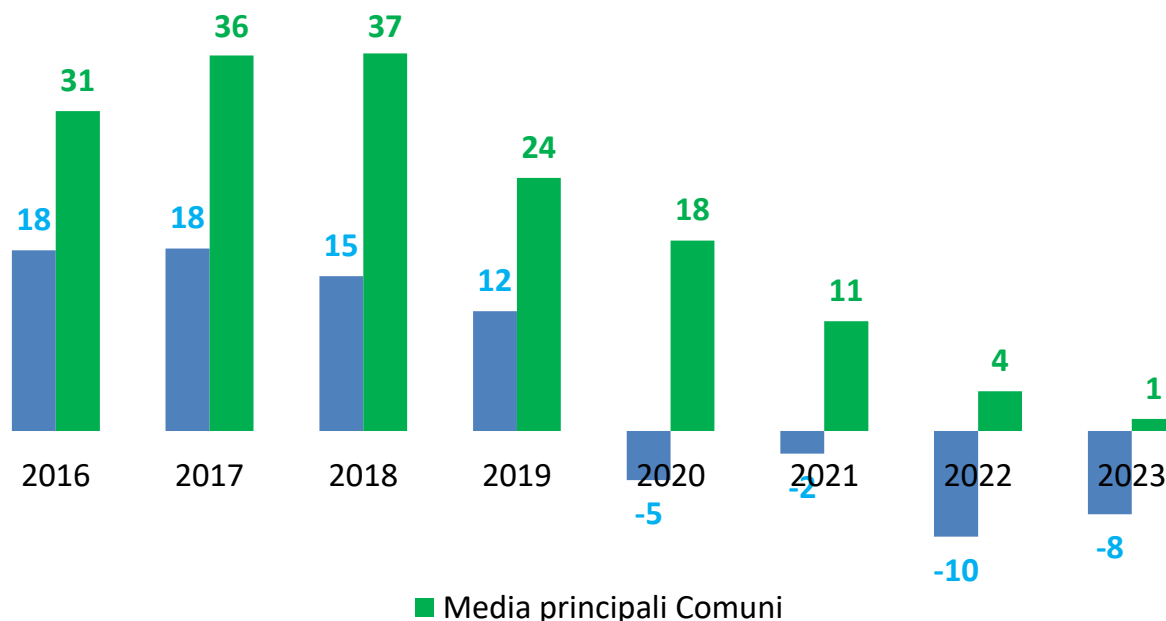
Si riducono a 5 miliardi di euro i debiti, di cui 4,2 sono debiti da finanziamento (e tra questi 1,7 costituiti da prestiti obbligazionari e 2,5 miliardi verso altri finanziatori). Anche i debiti verso fornitori scendono a 470 milioni, ma vista l'ampia liquidità di cui dispone il Comune, sarebbe auspicabile un livello minore.

Rendiconto del Comune di Milano – indebitamento finanziario per abitante, anni 2016-2023 (euro)



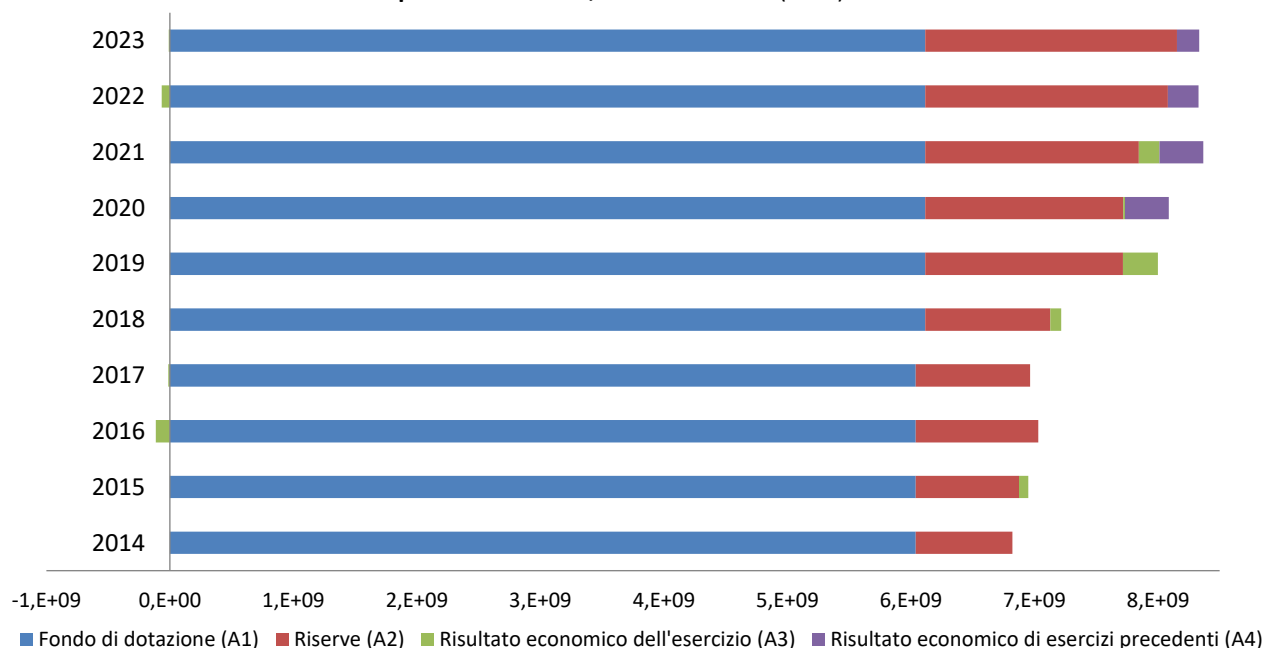
L'indebitamento finanziario del comune di Milano risiede intorno ai 3 mila euro per abitante, anche per il contestuale aumento della popolazione residente, confermandosi a livelli molto superiori alla media dei principali Comuni.

Rendiconto del Comune di Milano – tempestività dei pagamenti, anni 2016-2023 (giorni)



Anche nel 2023 il Comune di Milano riesce a pagare le fatture prima della loro scadenza (andrebbero onorate entro 30 giorni dalla loro presentazione), consolidando il risultato degli ultimi anni. La presenza di un'ampia disponibilità di cassa, non giustificherebbe, peraltro, un comportamento diverso. I debiti commerciali scaduti al 31 dicembre ammontavano a 74 milioni (30 in più di fine 2022) e riguardano 1.336 imprese, per un importo medio di 56 mila euro.

Rendiconto del Comune di Milano – patrimonio netto, anni 2014-2023 (euro)



Il patrimonio netto del comune di Milano è in aumento da 6,8 miliardi del 2014 a 8,3 miliardi del 2023, forte di un notevole fondo di dotazione superiore a 6 miliardi. In crescita soprattutto le riserve (quasi 2 miliardi), tra cui i permessi a costruire che hanno raggiunto i 985 milioni.

A partire dall'anno 2018 sono stati aggiornati i parametri obiettivi previsti dall'articolo 242 del D.lgs 267/2000 (Tuel) per definire la condizione di deficitarietà strutturale di un comune. I parametri scelti tra quelli del Piano degli indicatori sono 8 e per ciascuno di essi è stata individuata una soglia di positività. La condizione di deficit strutturale si raggiunge in presenza di almeno 4 valori critici.

Tabella dei parametri obiettivi per i comuni ai fini dell'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario, anni 2016-2023 (rapporti)

Parametro	Indicatore	Descrizione	Soglia	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
P.1	1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	> 48	30	29	29	29	28	25	28	27
P.2	2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	<22	69	67	75	71	55	58	68	69
P.3	3.2	Anticipazione di tesoreria chiuse solo contabilmente	>0	0	0	0	0	0	0	0	0
P.4	10.3	Sostenibilità dei debiti finanziari	>16	9	10	8	10	7	7	8	8
P.5	12.4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	>1,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
P.6	13.1	Debiti riconosciuti e finanziati	>1	0,0	0,4	0,0	0,2	0,1	0,1	0,2	0,1
P.7	13.2/3	Debiti in corso di riconoscimento o di finanziamento	>0,6	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
P.8		Effettiva capacità di riscossione (totale Entrate)	<47	54	52	53	52	53	56	55	58

Il comune di Milano gode di buona salute non avendo superato alcuna soglia di criticità nel periodo 2016-2023.