

Comune di Venezia - Rendiconto 2022¹



Il [Sindaco del comune di Venezia](#) è Luigi Brugnaro (1961), al suo secondo mandato dal 2020, sostenuto da liste di centro destra.

Venezia è una delle principali città italiane. Il trend della popolazione è in leggera diminuzione a un ritmo di circa mille residenti l'anno, per effetto della dinamica naturale sfavorevole, mentre risultano in aumento i flussi migratori. Analogo andamento si registra nell'area metropolitana.

Popolazione residente al 1° gennaio, anni 2015-2023 (unità)

2015		262.970
2016		262.102
2017		261.138
2018		260.585
2019		259.961
2020		258.685
2021		256.083
2022		251.944
2022		250.369

Fonte: Demo.Istat.it

Nella graduatoria 2022 sulla [capacità amministrativa dei Comuni](#), basata sul Piano degli indicatori e dei risultati di rendiconto degli enti locali, Venezia si è classificata al quarto posto sui 32 principali comuni italiani (era terza nel 2021), la migliore tra le grandi città.

¹ A cura di [Franco Mostacci](#), ricercatore statistico e analista socio-economico. I dati, le tavole e le figure del presente rapporto possono essere scaricati in [Open Data](#) sezione Bilanci comunali.

Il comune di Venezia ha sul proprio sito una sezione [Open Bilancio](#), da cui è possibile consultare sia i bilanci di previsione che il rendiconto di gestione, relativamente al conto delle entrate ed uscite, gli equilibri e il trend dal 2012.

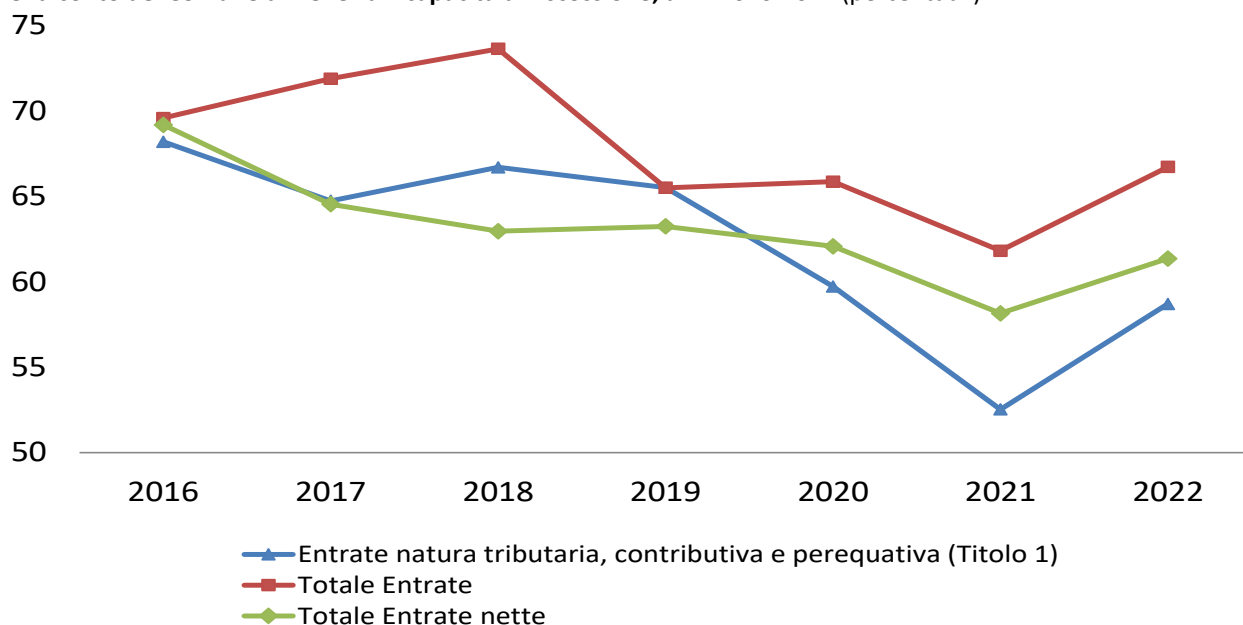
Il rendiconto 2022 del comune di Venezia è stato approvato dal [consiglio comunale](#) il 27 aprile 2023.

Rendiconto del Comune di Venezia – gestione delle entrate per titoli e categorie – accertamenti, anni 2016-2022 (euro)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Comp.% netta	Var. %	Riscossioni 2022	% Risc.
100 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	377.027.357	392.076.986	394.882.864	405.304.002	306.933.894	335.834.830	407.438.821	44	21,3	263.613.840	65
200 Trasferimenti correnti	88.387.505	90.794.231	97.637.017	160.159.774	276.186.543	280.550.226	222.908.005	24	-20,5	168.274.643	75
300 Entrate extratributarie	152.259.127	162.950.066	167.054.460	169.345.773	91.819.622	104.741.979	139.848.221	15	33,5	107.350.540	77
- Entrate correnti	617.673.989	645.821.283	659.574.341	734.809.549	674.940.059	721.127.035	770.195.047	84	6,8	539.239.022	70
401 Tributi in conto capitale	183.867	337.155	435.075	385.588	271.925	360.880	201.787	0	-44,1	201.787	100
402 Contributi agli investimenti	54.665.053	28.524.381	58.239.563	37.040.009	76.654.285	89.151.515	119.157.572	13	33,7	59.677.177	50
403 Altri trasferimenti in conto capitale	3.209	-	446.500	-	-	-	-	-	-	-	-
404 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	11.758.846	37.654.509	14.326.081	7.540.378	467.979	5.021.263	13.362.083	1	166,1	13.185.653	99
405 Altre entrate in conto capitale	14.999.769	12.331.046	11.351.213	19.842.598	8.149.960	12.925.779	10.923.680	1	-15,5	9.129.321	84
- Entrate in conto capitale	81.610.744	78.847.090	84.798.432	64.808.572	85.544.149	107.459.437	143.645.122	16	33,7	82.193.939	57
501 Alienazione di attività finanziarie	3.380.500	48.123	333.450	-	20.200	-	1.526.084	0	-	1.526.084	100
502_3 Riscossione di crediti	-	8.614	-	-	-	0	-	-	-100,0	-	-
504 Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	1.883.048	1.964.939	3.802.823	8.934.789	768.899	27.959.841	1.800.000	0	-93,6	1.800.000	100
- Entrate da riduzione attività finanziarie	5.263.547	2.021.676	4.136.273	8.934.789	789.099	27.959.842	3.326.084	0	-88,1	3.326.084	100
Entrate finali	704.548.281	726.690.049	748.509.046	808.552.910	761.273.307	856.546.313	917.166.253	100	7,1	624.759.045	68
- Accensione di prestiti	-	-	-	1.026.845	16.012.549	3.602.132	442.142	0	-87,7	442.142	100
- Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	390.319.619	153.428.146	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Entrate per conto terzi e partite di giro	160.056.195	352.109.568	527.258.900	111.574.182	165.210.472	145.084.714	258.316.884	-	78,0	253.499.931	98
Totale Entrate	1.254.924.095	1.232.227.763	1.275.767.946	921.153.936	942.496.328	1.005.233.160	1.175.925.279			878.701.118	75
Entrate nette	1.094.867.900	880.118.196	748.509.046	809.579.755	777.285.856	860.148.446	917.608.396	100	6,7	625.201.187	68

Le entrate correnti rappresentano l'84% del totale delle entrate nette (escluse quelle per conto terzi e partite di giro), il 44% sono formate dalle entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa (titolo I) e il 24% da trasferimenti correnti. Nel 2022, le entrate nette sono aumentate del 6,7%, per il recupero delle entrate tributarie rientrate al livello pre-pandemico e quelle extratributarie, ma grazie anche ai contributi agli investimenti (+33,7%). La capacità di riscossione (percentuale di riscosso su accertato) è buona.

Rendiconto del Comune di Venezia – capacità di riscossione, anni 2016-2022 (percentuali)



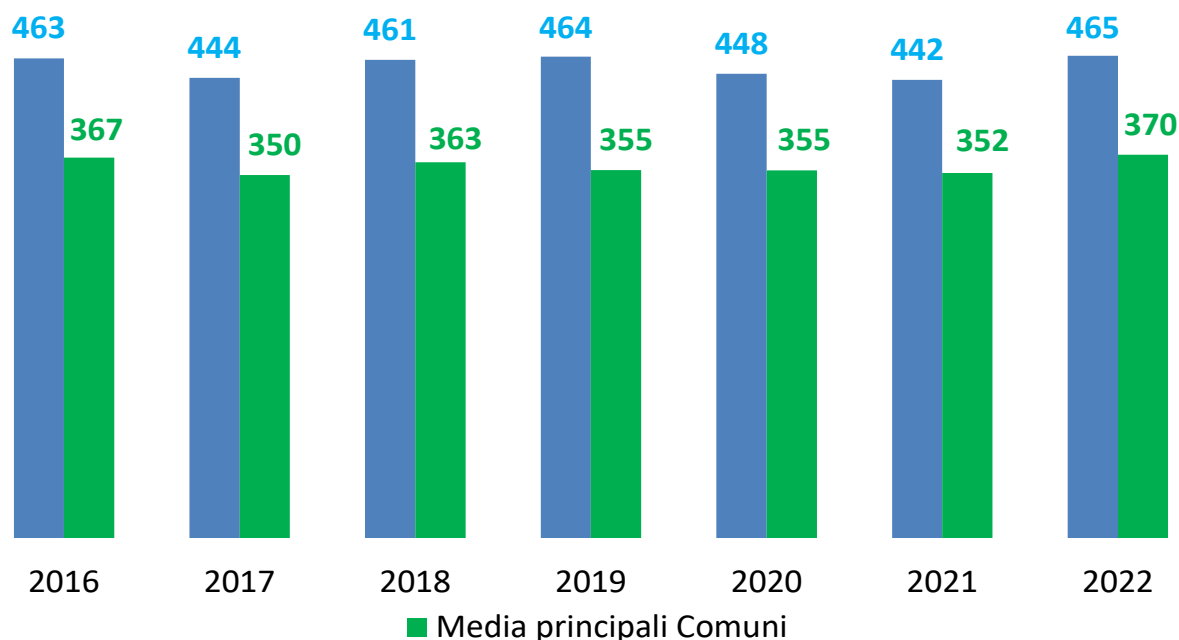
La capacità di riscossione per il totale delle entrate (uno dei parametri obiettivi per la deficiarietà strutturale) e di quelle nette è in recupero dopo il calo dello scorso anno, ma non è ancora tornata ai livelli antecedenti il 2018. La riscossione delle entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa è salita dal 53% del 2021 al 59% del 2022.

Rendiconto del Comune di Venezia – gestione delle uscite per titoli e macroaggregati – impegni, anni 2016-2022 (euro)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Comp.% netta	Var. %	Pagamenti 2022	% Pag.
101 Redditi da lavoro dipendente	113.273.899	106.921.638	113.307.930	112.905.298	106.972.607	105.593.829	109.895.852	13	4,1	105.404.756	96
102 Imposte e tasse a carico dell'ente	16.394.594	18.188.507	18.256.340	17.322.696	13.753.356	14.033.676	18.191.188	2	29,6	16.886.773	93
103 Acquisto di beni e servizi	371.807.500	372.002.299	380.542.582	379.780.056	346.528.292	370.263.449	451.533.457	52	21,9	363.404.288	80
104 Trasferimenti correnti	27.397.327	26.964.033	31.069.693	39.107.907	57.412.122	74.845.053	79.293.614	9	5,9	49.239.018	62
107 Interessi passivi	17.622.345	15.922.242	15.291.210	13.461.449	13.009.418	12.784.389	9.818.336	1	-23,2	9.818.336	100
108 Altre spese per redditi da capitale	-	462.093	466.252	467.322	470.757	471.698	493.868	0	4,7	493.868	100
109 Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.162.127	2.600.005	816.242	838.077	1.666.001	899.169	1.851.655	0	105,9	658.289	36
110 Altre spese correnti	7.717.819	17.369.783	15.954.015	14.184.603	13.474.410	11.037.527	13.466.050	2	22,0	9.594.287	71
- Spese correnti	555.375.612	560.430.600	575.704.264	578.067.408	553.286.961	589.928.790	684.544.021	79	16,0	555.499.617	81
202 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	100.775.713	54.303.235	70.262.562	88.053.207	126.708.801	115.728.296	111.670.406	13	-3,5	92.302.747	83
203 Contributi agli investimenti	7.827.590	3.692.322	4.795.097	6.057.274	15.273.468	16.922.850	55.195.913	6	226,2	15.482.347	28
204 Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
205 Altre spese in conto capitale	746.687	711.621	877.521	442.638	263.609	1.911.030	303.000	0	-84,1	204.219	67
- Spese in conto capitale	109.349.989	58.707.178	75.935.181	94.553.119	142.245.879	134.562.175	167.169.319	19	24,2	107.989.313	65
301 Acquisizioni di attività finanziarie	4.050.000	35.767.433	-	-	-	3.050.200	-	-	-100,0	-	-
302 Concessione crediti di breve termine	-	8.614	-	-	-	-	-	-	-	-	-
303 Concessione crediti di medio-lungo termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
304 Altre spese per incremento di attività finanziarie	5.852.257	6.175.874	8.270.203	13.621.813	5.796.975	33.294.127	7.459.144	1	-77,6	7.459.144	100
- Spese per incremento attività finanziarie	9.902.257	41.951.921	8.270.203	13.621.813	5.796.975	36.344.327	7.459.144	1	-79,5	7.459.144	100
Uscite finali	674.627.858	661.089.699	659.909.648	686.242.340	701.329.815	760.835.292	859.172.484	99	12,9	670.948.074	78
401 Rimborso di titoli obbligazionari	5.735.006	5.970.621	6.220.973	6.482.215	6.761.672	7.055.140	7.366.276	1	4,4	7.366.276	100
402 Rimborso prestiti a breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
403 Rimborso mutui e finanziamenti a medio-lungo termine	4.181.682	8.035.041	4.280.482	5.728.737	777.788	3.231.447	3.511.881	0	8,7	3.511.881	100
404 Rimborso di altre forme di indebitamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
405 Fondi per rimborso prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rimborso prestiti	9.916.688	14.005.662	10.501.455	12.210.952	7.539.460	10.286.588	10.878.157	1	5,8	10.878.157	100
- Chiusura anticipazioni ricevute da tesoriere/cassiere	390.319.619	153.428.146	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Uscite per conto terzi e partite di giro	160.056.195	352.109.568	527.258.900	111.574.182	165.210.472	145.084.714	258.316.884	-	78,0	244.067.446	94
Totale Uscite	1.234.920.361	1.180.633.075	1.197.670.003	810.027.474	874.079.746	916.206.594	1.128.367.524	-	23,2	925.893.676	82
Uscite nette	1.074.864.165	828.523.507	670.411.103	698.453.292	708.869.274	771.121.880	870.050.640	100	12,8	681.826.230	78

Le uscite correnti sono pari a 685 milioni di euro (79% delle uscite nette) e oltre la metà è destinata all'acquisto di beni e servizi. Nel 2022, le uscite nette sono in aumento (+12,8%), come anche le spese finali, per il consistente aumento dell'acquisto di beni e servizi tra le spese correnti e contributi agli investimenti per quelle in conto capitale. La capacità di pagamento (percentuale di pagato su impegnato) è su buoni livelli.

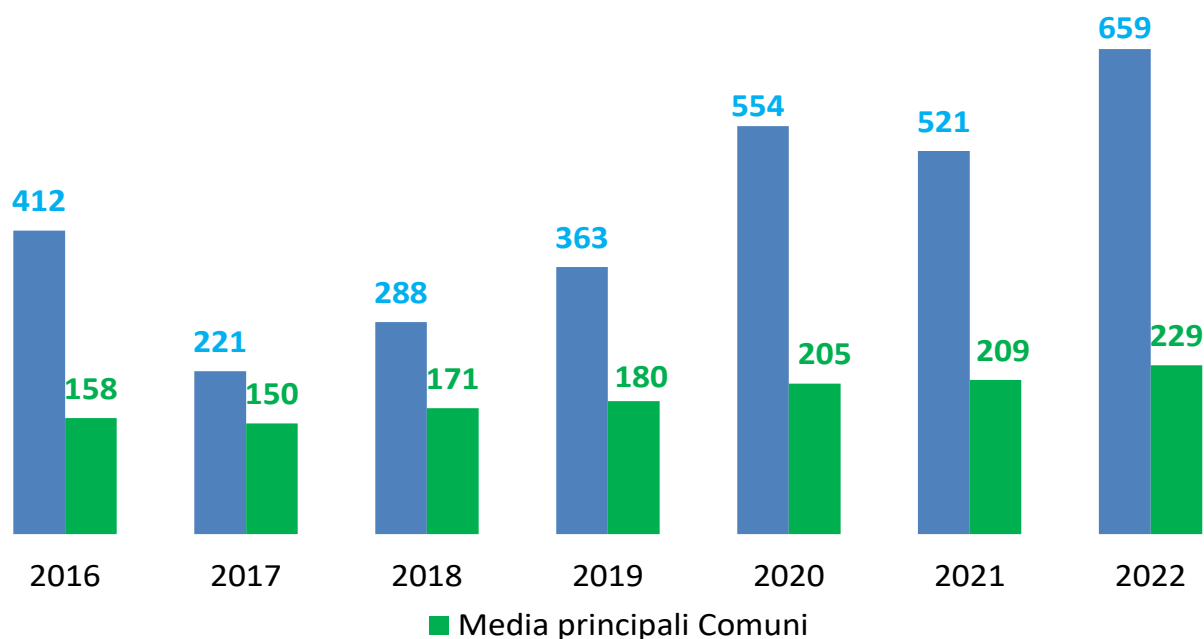
Rendiconto del Comune di Venezia – spesa per il personale per abitante, anni 2016-2022 (euro)



La spesa per il personale sostenuta dal comune di Venezia è superiore alla media nazionale ed è in aumento (465 euro per abitante) per i rinnovi contrattuali, con l'organico passato da 2.540 dipendenti nel 2021 (di cui 51 dirigenti) a 2.492 nel 2022 (41 dirigenti)².

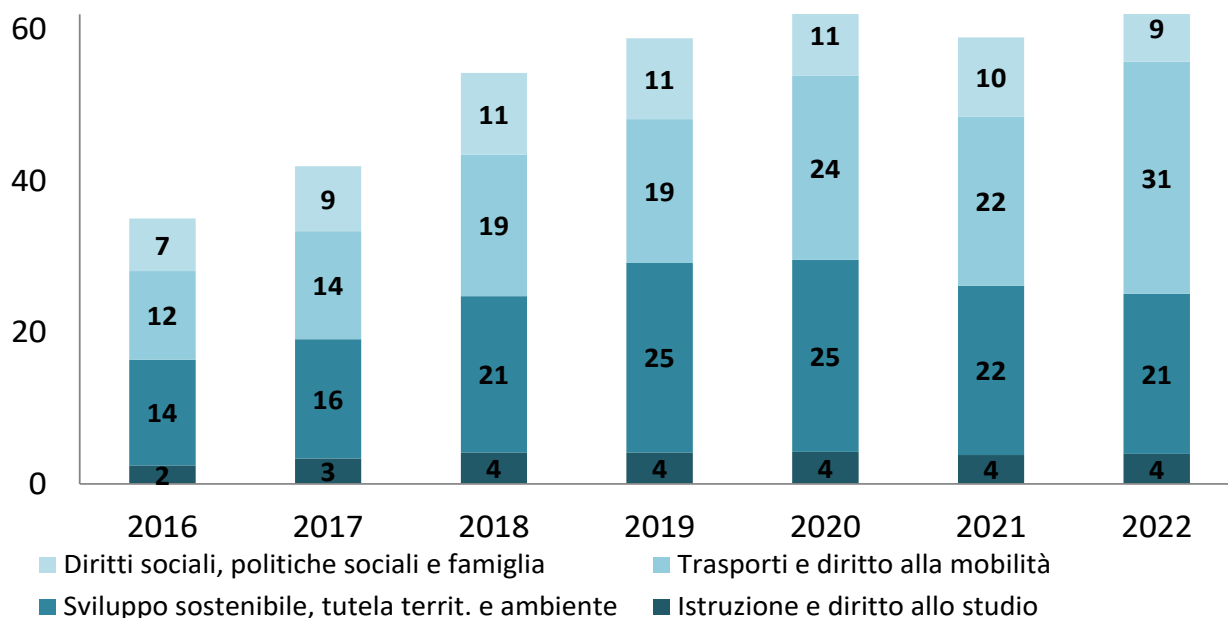
² Dati contenuti nel Piano integrato di attività e organizzazione (Piao) per il 2023.

Rendiconto del Comune di Venezia – spesa per investimenti per abitante, anni 2016-2022 (euro)



La spesa per investimenti a Venezia, è superiore alla media nazionale e in forte aumento nel 2022 (659 euro per abitante), anche per i progetti finanziati dal Pnrr. L'effettivo pagamento degli impegni di spesa è buono per gli investimenti fissi (83%) ma inadeguato per i contributi agli investimenti (21%).

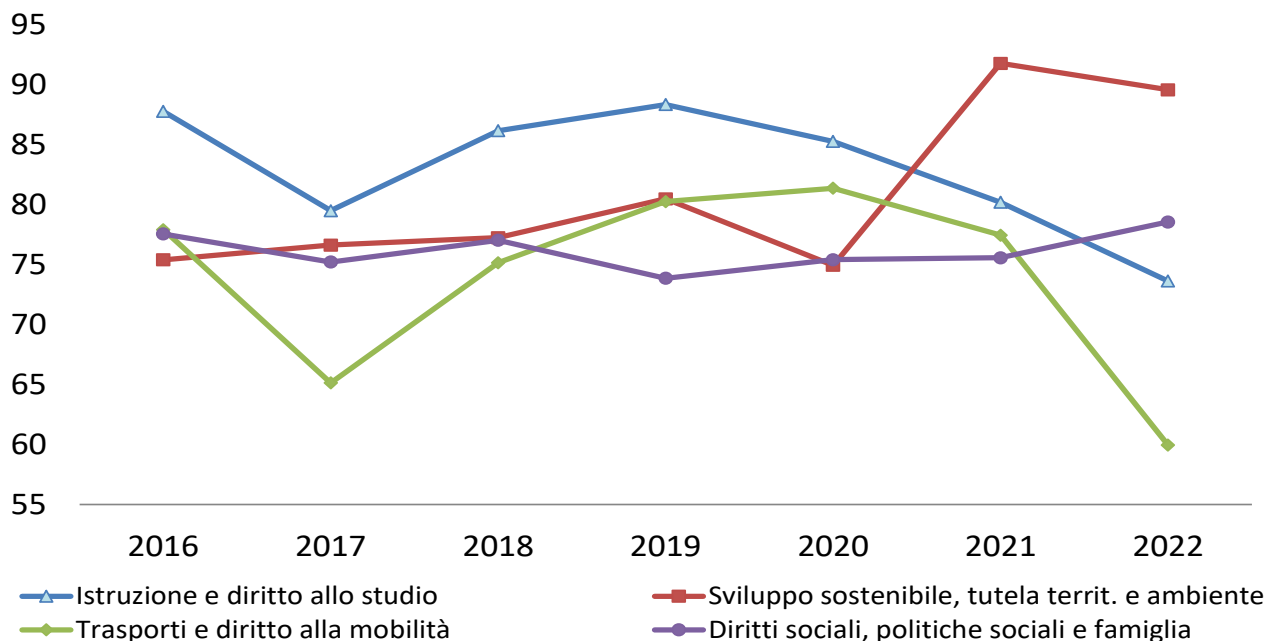
Rendiconto del Comune di Venezia – incidenza della spesa per missione^(*), anni 2016-2022 (percentuali)



(*) calcolata sul totale delle uscite nette.

Nel 2022 aumenta di 7 punti la spesa per le missioni a maggior impatto sociale sul totale delle uscite nette, tutti attribuibile ai trasporti e diritto alla mobilità e sviluppo sostenibile, ai quali è dedicato il 31% delle uscite nette di competenza e del fondo pluriennale vincolato.

Rendiconto del Comune di Venezia – capacità di pagamento per missione, anni 2016-2022 (percentuali)

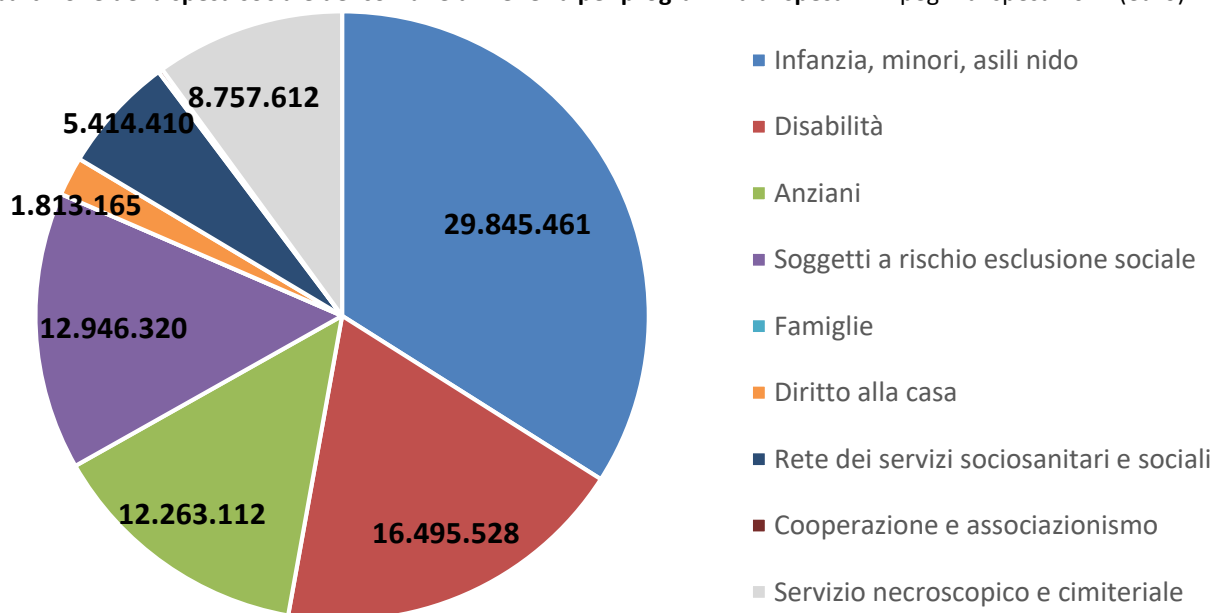


La capacità di pagamento per le missioni a maggior impatto sociale ha subito una forte contrazione, in particolare per i trasporti e il diritto alla mobilità scesa sotto il 60% e per istruzione e diritto allo studio che ha perso oltre 10 punti negli ultimi tre anni.

Un’attenzione particolare meritano gli interventi di natura sociale, che in ossequio al principio di sussidiarietà, dovrebbero essere una delle funzioni che più caratterizzano l’azione di governo sul territorio di un Comune, in un’ottica di redistribuzione in favore dei ceti più deboli.

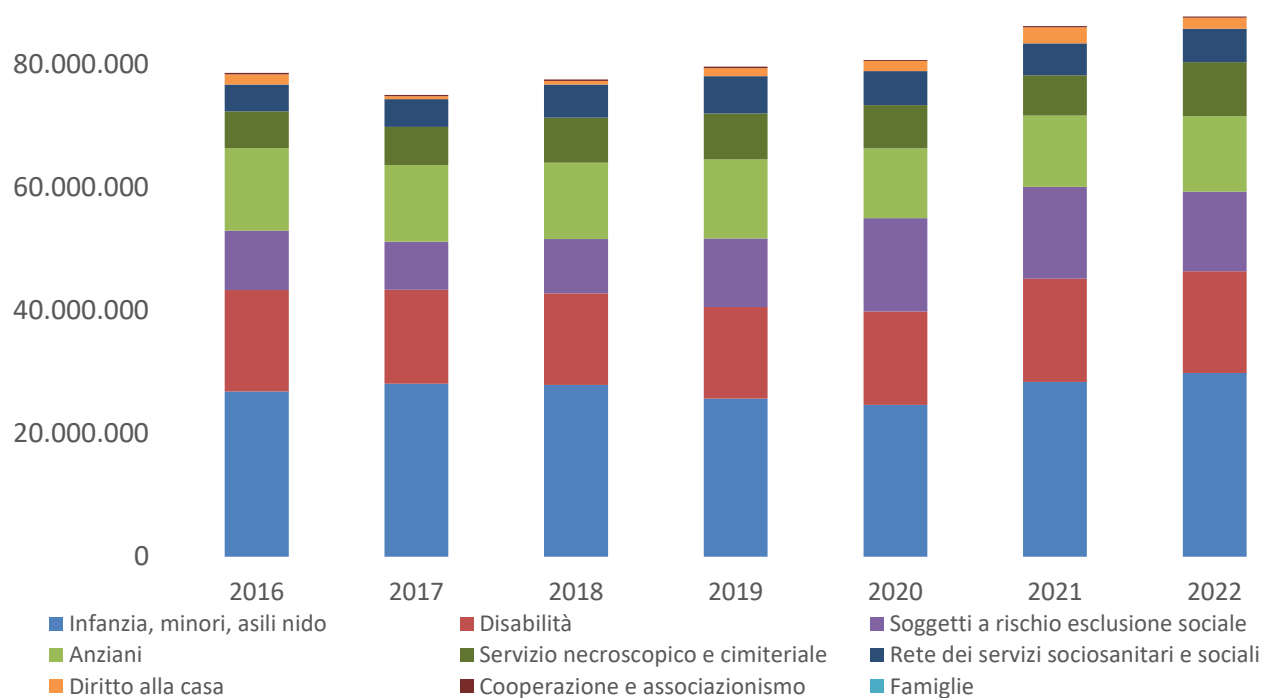
Nella missione 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia del bilancio comunale, sono riportate le spese relative ad interventi per infanzia, minori, asili nido; disabilità; anziani; soggetti a rischio di esclusione sociale; famiglie; diritto alla casa; rete dei servizi sociosanitari e sociali; cooperazione ed associazionismo; servizio necroscopico e cimiteriale.

Ripartizione della spesa sociale del comune di Venezia per programma di spesa – Impegni di spesa 2022 (euro)



Nel 2022, il comune di Venezia ha impegnato sul sociale risorse per 88 milioni di euro, il 10,2% del totale delle spese finali, un valore in calo rispetto al 2021 (11,3%) e molto inferiore alla media delle 32 principali città italiane che nel 2021 era del 14,5%. Per infanzia, minori e asili nido sono stati destinati 30 milioni (34% del totale della spesa sociale), alla disabilità 16 milioni (18,8%), ai soggetti a rischio di esclusione sociale 13 milioni (14,8%), agli anziani 12 milioni (14%), ai servizi necroscopici e cimiteriali 8,8 milioni (10%).

Ripartizione della spesa sociale del comune di Venezia per programma di spesa – Impegni di spesa 2016-2022 (euro)



La spesa sociale ammontava a meno di 80 milioni di euro nel 2016-2019 ed è cresciuta marginalmente negli ultimi anni, arrivando a 87 milioni nel 2022.

La spesa per infanzia, minori e asili nido usufruisce di un budget annuale che oscilla tra i 25 e i 30 milioni di euro.

Gli impegni di spesa per la disabilità sono alquanto stabili nel tempo, 16 milioni nell'ultimo anno.

Ai soggetti a rischio di esclusione sociale erano inizialmente destinati meno di 10 milioni di euro che sono cresciuti a 15 milioni nel 2020-2021, per poi ridursi a 13 nel 2022.

Agli anziani erano assegnati inizialmente 13 milioni l'anno, una cifra che si è ridotta di circa 2 milioni nel 2020-2022.

Per i servizi necroscopici e cimiteriali lo stanziamento oscilla tra i 6 e gli 8,7 milioni del 2022, mentre le risorse disponibili per la rete dei servizi sociosanitari sono dell'ordine di 5 milioni.

Scarse le risorse finanziarie per il diritto alla casa e la cooperazione e associazionismo, nulle quelle per le famiglie.

Quasi il 45% della spesa del 2022 è stata impiegata per l'acquisto di beni e servizi (39 milioni), i trasferimenti correnti ammontano a 28 milioni (31,9%), i redditi dei lavoratori dipendenti a 18 milioni (20,7%). Il 98,1% è destinato alla spesa corrente e solo 1,7 milioni di euro per gli investimenti (erano 4,5 lo scorso anno).

La capacità di pagamento delle somme impegnate per interventi di natura sociale (missione 12), comprensiva dei residui degli anni precedenti, è stata del 79% nel 2022, un valore superiore alla media delle principali città.

Nell'esercizio 2022, i pagamenti per i soggetti a rischio di esclusione sociale sono stati 74 milioni di euro su un totale di 88 impegnati (84,5%), generando residui passivi per 14 milioni, distribuiti tra i diversi programmi di spesa.

Alla fine del 2022 erano stati accumulati 23 milioni di residui passivi sulla spesa sociale, con una leggera prevalenza dell'esercizio di competenza rispetto a quelli degli esercizi precedenti.

Il saldo delle entrate e delle uscite, per le diverse componenti del bilancio, sia in termini di competenza che di cassa, fornisce una prima misura dell'efficienza della gestione finanziaria, non essendo sostenibile, se non per periodi limitati e per motivi di natura straordinaria, un'eccedenza delle spese rispetto a quanto viene introitato dal Comune.

Rendiconto del Comune di Venezia – conto delle entrate e delle uscite – saldi, anni 2016-2022 (euro)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Diff.	Risc. - Pag.
Saldo corrente	62.298.377	85.390.683	83.870.077	156.742.141	121.653.098	131.198.245	85.651.026	-45.547.219	-16.260.594
Saldo in conto capitale	-27.739.245	20.139.913	8.863.251	-29.744.547	-56.701.730	-27.102.738	-23.524.197	3.578.541	-25.795.375
Saldo riduzione/incremento attività finanziarie	-4.638.710	-39.930.245	-4.133.930	-4.687.024	-5.007.876	-8.384.486	-4.133.060	4.251.426	-4.133.060
Saldo finale	29.920.423	65.600.351	88.599.398	122.310.570	59.943.492	95.711.021	57.993.770	-37.717.252	-46.189.029
Saldo netto	20.003.735	51.594.689	78.097.943	111.126.463	68.416.582	89.026.566	47.557.755	-41.468.811	-56.625.043

Pur rimanendo positivi, peggiorano nel 2022 i saldi tra entrate e uscite del rendiconto del comune di Venezia: il saldo finale, che è la risultante degli accertamenti ed impegni nelle partite correnti, in conto capitale e riduzione/incremento di attività finanziarie è di 58 milioni, 38 in meno del 2021; l'aumento per il saldo netto è di entità inferiore. A determinare il risultato è la riduzione del saldo di parte corrente. Negativi, invece, i saldi di cassa delle riscossioni al netto dei pagamenti.

In ciascun anno finanziario si sovrappongono le entrate e le spese di competenza a quelle di gestione dei residui attivi e passivi accumulati negli anni precedenti. Il risultato di amministrazione dà contezza di entrambi.

Il risultato di amministrazione, uno degli aggregati contabili previsti dal sistema armonizzato dei bilanci degli enti locali, è pari al fondo cassa alla fine dell'esercizio³, al quale si sommano i residui attivi e si sottraggono i residui passivi e il fondo pluriennale vincolato.

Il risultato di amministrazione può essere scomposto nella parte accantonata (relativa alle riserve), in quella vincolata (utilizzata per le finalità a cui erano state inizialmente destinate le risorse), destinata a investimenti e disponibile (ottenuta per differenza). Se la parte disponibile è positiva si ha un avanzo, in caso contrario un disavanzo che deve essere assorbito negli anni.

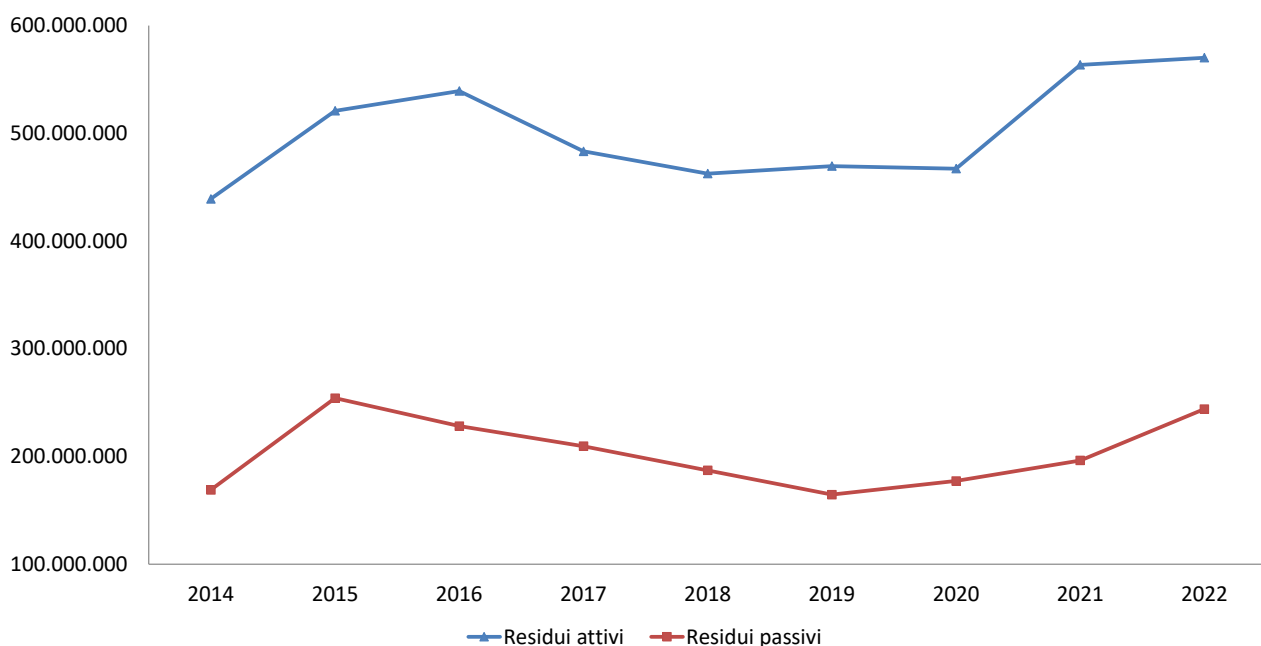
³ A sua volta il saldo finale di cassa è pari al saldo iniziale di cassa maggiorato delle entrate (residui attivi iniziali e accertamenti di competenza) e diminuito delle uscite (residui passivi iniziali e impegni di competenza) dell'esercizio.

Rendiconto del Comune di Venezia – risultato di amministrazione, anni 2014-2022 (euro)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Saldo di cassa	50.690.525	23.296.331	669.481	45.941.786	126.191.454	192.724.065	241.429.659	271.055.305	363.915.305
Residui attivi	439.130.754	520.830.464	539.240.866	483.271.742	462.559.010	469.552.782	467.199.421	563.560.380	570.156.730
Residui passivi	169.059.346	254.200.399	228.242.491	209.605.969	187.154.896	164.612.160	177.315.732	196.350.936	244.023.252
FPV per spese correnti	13.838.652	16.560.584	15.606.984	21.980.969	25.269.289	29.763.015	29.287.455	37.025.544	44.467.411
FPV per spese in conto capitale	161.927.722	133.727.028	60.402.372	31.015.662	41.754.617	89.542.163	82.276.311	76.583.509	179.276.044
Risultato di amministrazione (A)	144.995.559	139.638.784	235.658.500	266.610.930	334.571.663	378.359.509	419.749.582	524.655.697	466.305.328
Fondo crediti di dubbia esigibilità	105.538.762	120.457.498	159.935.553	148.397.505	169.889.608	151.558.984	140.331.954	163.700.901	170.107.534
Fondo anticipazioni liquidità DL35/2013	0	0	0	0	0	1.025.000	11.237.549	14.639.682	15.081.824
Fondo perdite società partecipate	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo contenzioso	0	0	0	0	0	16.935.139	24.013.669	45.317.767	38.080.716
Altri accantonamenti	8.816.494	16.295.844	27.614.292	50.103.360	55.566.998	23.070.363	18.322.502	22.940.686	40.390.665
Parte accantonata (B)	114.355.256	136.753.342	187.549.846	198.500.864	225.456.606	192.589.487	193.905.675	246.599.036	263.660.739
Vincoli da leggi e principi contabili	51.046.604	56.971.435	8.148.144	22.344.765	30.312.636	33.208.116	57.098.495	48.293.157	41.679.232
Vincoli da trasferimenti	4.038.454	3.924.697	80.487.063	80.629.116	91.533.632	28.252.221	130.207.674	130.109.752	101.382.976
Vincoli da contrazione di mutui	36.278.759	9.480	8.756.224	16.170.935	7.140.492	1.082.094	784.915	190.177	254.448
Vincoli attribuiti dall'ente	12.034.043	5.375.153	5.296.404	3.308.769	4.129.392	56.803.594	4.381.823	1.733.951	859.405
Altri vincoli	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Parte vincolata (C)	103.397.860	66.280.765	102.687.835	122.453.585	133.116.153	119.346.024	192.472.907	180.327.037	144.176.061
Parte destinata a investimenti (D)	0	2.022.038	8.349.068	2.211.498	5.072.688	3.833.644	2.277.695	6.644.580	4.062.356
Parte disponibile (E=A-B-C-D)	-72.757.557	-65.417.362	-62.928.249	-56.555.017	-29.073.784	62.590.354	31.093.306	91.085.044	54.406.172

Nel 2022, continua a ridursi il risultato di amministrazione, nonostante il fondo cassa sia salito a 364 milioni, a causa del fondo pluriennale in conto capitale (investimenti non effettuati). Crescono le riserve accantonate, tra cui il fondo crediti di dubbia esigibilità, che sale a 170 milioni di euro, il 30% dei residui attivi, somme che difficilmente saranno incassate. Scende la parte vincolata, come anche quella destinata a investimenti. Per il quarto anno il comune di Venezia riesce a realizzare un avanzo, che nel 2022 è di 54 milioni.

Rendiconto del Comune di Venezia – residui attivi e passivi, anni 2014-2022 (euro)



Nell'ultimo anno, i residui attivi sono saliti a 570 milioni, poco più dello scorso anno. Le entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (titolo I) hanno accumulato 280 milioni di residui, mentre 100 sono dovuti alle entrate extratributarie (titolo III). I residui passivi sono leggermente risaliti per il terzo anno consecutivo e ammontano a 244 milioni.

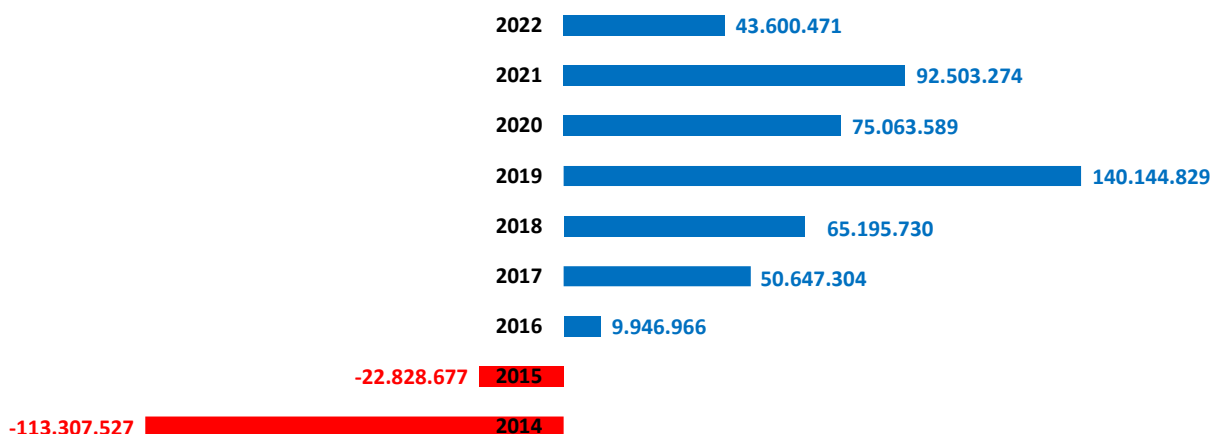
Oltre al conto finanziario visto finora, il bilancio si compone anche della contabilità economico-patrimoniale. In particolare il conto economico esprime l'equilibrio tra i costi e i ricavi di gestione.

Rendiconto del Comune di Venezia – conto economico, anni 2014-2022 (euro)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Diff.
Ricavi e proventi	588.322.471	613.036.131	623.171.133	663.009.559	674.649.087	707.696.911	693.209.598	754.490.287	805.203.640	50.713.353
-- di cui proventi da tributi	352.690.964	354.800.498	349.329.410	355.450.133	361.136.717	371.995.195	273.790.109	319.706.101	373.524.281	53.818.180
-- di cui proventi da trasferimenti	104.375.034	103.028.599	105.421.632	124.201.909	131.123.195	150.090.626	305.806.666	303.985.101	271.329.384	-32.655.717
Costi	660.312.851	614.982.946	614.600.661	637.701.420	627.446.485	617.804.069	629.149.976	688.965.907	798.265.023	109.299.117
-- di cui prestazioni di servizi	356.320.650	361.371.183	358.690.339	356.931.704	366.543.811	361.798.630	332.838.302	359.830.167	432.672.753	72.842.586
-- di cui personale	128.433.916	120.801.072	113.335.310	112.320.036	109.851.792	113.282.678	108.373.563	107.645.784	110.713.224	3.067.439
-- di cui ammortamenti e svalutazioni	39.488.151	37.981.203	38.729.786	76.896.569	76.397.016	77.773.378	80.665.498	80.225.251	76.603.704	-3.621.546
Margine operativo lordo	56.869.319	89.553.455	105.687.483	156.442.938	154.623.021	186.805.563	171.433.160	189.655.391	122.311.131	-67.344.259
Saldo della gestione	-71.990.379	-1.946.815	8.570.472	25.308.139	47.202.602	89.892.842	64.059.622	65.524.380	6.938.616	-58.585.764
(Proventi - Oneri) finanziari	-17.465.472	1.190.099	-8.923.026	-13.895.740	-13.988.009	-7.568.800	-11.089.375	-10.517.835	-5.673.076	4.844.759
(Proventi- Oneri) straordinari	-7.585.403	6.594.327	21.382.466	43.782.175	33.010.333	58.325.298	25.399.774	40.864.638	44.353.052	3.488.414
Rettifiche di valore	-8.277.146	-21.613.386	-4.251.362	851.789	5.662.973	6.254.535	3.149.783	2.854.051	4.239.878	1.385.827
Saldo prima delle imposte	-105.318.400	-15.775.775	16.778.551	56.046.363	71.887.899	146.903.875	81.519.804	98.725.234	49.858.470	-48.866.764
Imposte	7.989.127	7.052.903	6.831.586	5.399.059	6.692.169	6.759.046	6.456.215	6.221.960	6.257.999	36.038
Risultato dell'esercizio	-113.307.527	-22.828.677	9.946.966	50.647.304	65.195.730	140.144.829	75.063.589	92.503.274	43.600.471	-48.902.803

Dal 2016, le componenti positive hanno sempre ecceduto quelle negative, generando nel 2022 un saldo di gestione attivo per 7 milioni di euro, 58 in meno del 2021. Il margine operativo lordo, che misura il valore della produzione al netto dei relativi costi, è molto positivo, anche se al valore più basso dal 2017. L'aumento dei proventi da tributi, tornati ai livelli pre-pandemici è in parte compensato dalla diminuzione dei trasferimenti. Salgono anche i costi e, in particolare, le prestazioni di servizi. Il saldo positivo dei proventi straordinari al netto degli oneri e le rettifiche di valore, consentono di raggiungere un risultato di esercizio pari a 43,6 milioni.

Rendiconto del Comune di Venezia – risultato dell'esercizio, anni 2014-2022 (euro)



Il risultato dell'esercizio è il saldo del conto economico. A Venezia, dopo il biennio 2014-2015 in negativo, ha virato al positivo dal 2016, con un trend crescente, fino a raggiungere i 140 milioni nel 2019, il doppio dell'anno precedente. Le difficoltà legate alla gestione dell'emergenza sanitaria, hanno comportato una riduzione dell'utile nel 2020, con una ripresa l'anno successivo e una riduzione nel 2022.

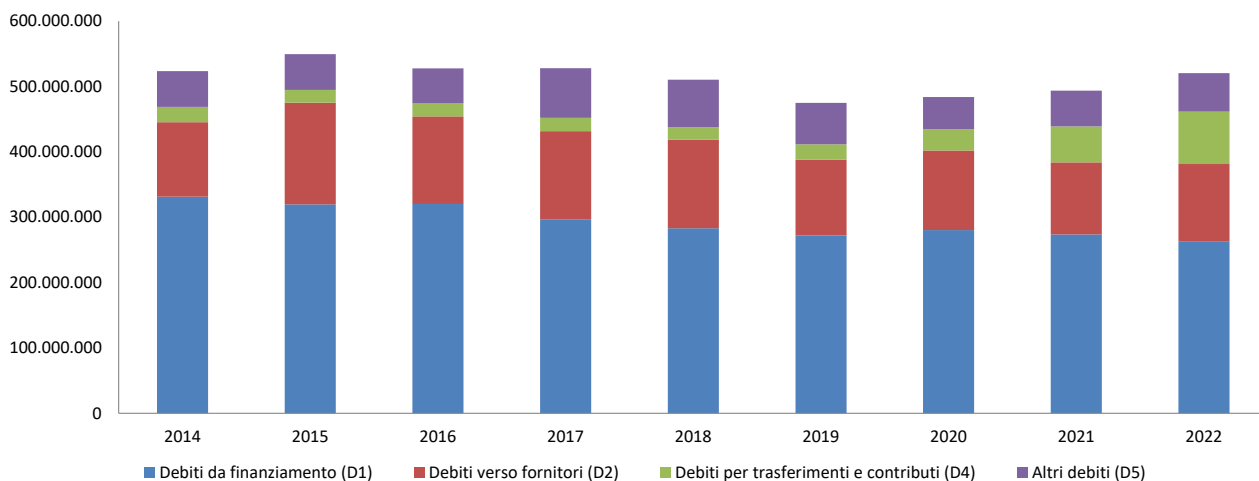
Il risultato dell'esercizio è iscritto nello stato patrimoniale ed incide sul patrimonio netto.

Rendiconto del Comune di Venezia – stato patrimoniale, anni 2014-2022 (euro)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Crediti verso lo Stato e altre AP per Fondo dotazione (A)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immateriali (B1)	5.076.681	4.988.624	6.884.397	6.779.579	10.643.901	19.357.466	24.222.181	7.219.332	8.960.535
Immobilizzazioni materiali (B2)	3.013.235.821	3.043.890.671	3.109.056.758	1.332.048.692	1.363.382.062	1.407.289.433	1.474.178.425	2.216.828.461	2.284.437.667
Immobilizzazioni finanziarie - partecipazioni (B3.1)	153.045.974	160.426.580	203.790.067	231.981.159	247.436.622	263.862.803	268.689.526	275.539.778	279.701.328
Immobilizzazioni finanziarie - crediti (B3.2)	24.640.653	28.293.203	33.630.437	38.352.877	43.973.417	53.919.867	50.839.111	84.133.551	72.368.835
Immobilizzazioni finanziarie - altri titoli (B3.3)	5.474.766	3.060.000	0	0	0	0	0	0	3.236.268
Rimanenze (C1)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti (C2)	337.445.523	337.734.442	328.261.673	324.019.902	291.138.775	309.413.791	324.877.848	363.575.213	384.459.637
Attività finanziarie che non costituiscono utilizzi (C3)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disponibilità liquide (C4)	50.690.525	26.834.096	1.633.229	46.708.600	126.919.892	195.286.249	245.421.940	281.071.904	370.653.856
Ratei e risconti attivi (D)	585.473	637.806	704.105	214.101	276.992	344.728	411.684	493.151	571.521
TOTALE ATTIVO	3.590.195.418	3.605.865.421	3.683.960.665	1.980.104.910	2.083.771.661	2.249.474.337	2.388.640.715	3.228.861.390	3.404.389.647
Fondo di dotazione (A1)	752.848.065	752.848.065	752.848.065	-3.913.262	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Riserve (A2)	91.322.399	-19.393.742	15.666.125	767.112.849	833.190.379	922.171.994	1.064.209.085	1.459.453.108	1.486.074.821
di cui permessi a costruire	85.230.019	2.591.386	16.527.949	28.415.369	38.507.679	57.446.920	61.097.599	5.592.685	12.090.388
Risultato economico dell'esercizio (A3)	-113.307.527	-22.828.677	9.946.966	50.647.303	65.195.730	140.144.828	75.063.591	92.503.274	43.600.471
Risultato economico di esercizi precedenti (A4)								0	63.927.052
Riserve negative per beni indisponibili (A5)								0	0
Fondo rischi ed oneri (B)	35.080.372	38.231.828	37.020.272	96.388.971	96.788.392	80.026.798	91.144.767	109.464.957	84.996.279
Debiti da finanziamento (D1)	331.239.735	319.720.265	320.116.060	296.173.344	282.991.122	271.876.148	280.286.255	273.579.646	263.143.631
Debiti verso fornitori (D2)	114.060.992	155.386.715	133.993.846	135.391.966	135.492.068	116.220.449	121.590.499	110.194.822	118.269.122
Debiti per trasferimenti e contributi (D4)	23.390.350	19.481.319	19.814.771	20.407.609	19.106.551	23.506.459	32.754.661	54.944.467	80.135.945
Altri debiti (D5)	54.614.921	54.823.205	53.579.850	75.977.559	72.825.290	63.353.450	49.017.924	54.851.372	58.856.181
Ratei e risconti passivi (E)	2.300.946.111	2.307.596.443	2.340.974.711	541.918.571	576.182.129	630.174.211	672.573.933	1.007.942.695	1.082.758.677
TOTALE PASSIVO	3.590.195.418	3.605.865.421	3.683.960.665	1.980.104.910	2.083.771.661	2.249.474.337	2.388.640.715	3.228.861.390	3.404.389.647
PATRIMONIO NETTO	730.862.936	710.625.646	778.461.155	813.846.890	900.386.109	1.064.316.822	1.141.272.676	1.617.883.434	1.716.229.812

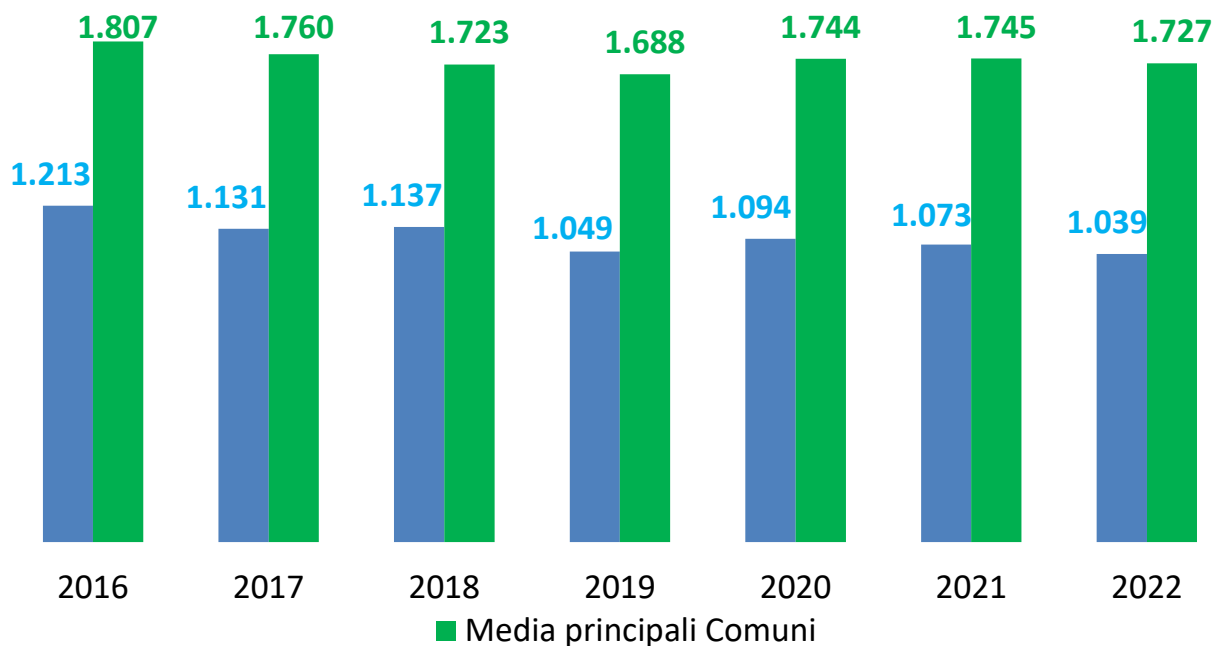
L'attivo registra un netto calo nel 2017 allorché le immobilizzazioni materiali sono diminuite di 1,8 miliardi. Nel 2022 è cresciuto di quasi 200 milioni, grazie soprattutto alle immobilizzazioni materiali e alle disponibilità liquide, raggiungendo i 3,4 miliardi. Dal lato delle passività è preoccupante il livello del fondo di dotazione che era negativo nel 2021 e ora risulta prossimo allo zero. Le riserve, però, superano gli 1,5 miliardi di euro. I ratei e risconti passivi e, in particolare, i contributi agli investimenti da altre amministrazioni pubbliche sono anch'essi scesi nel 2017 da 2,3 miliardi a 540 milioni di euro, ma da allora hanno ripreso a crescere e superano il miliardo. Il patrimonio netto rappresenta la metà delle passività e la massa debitoria è alquanto contenuta.

Rendiconto del Comune di Venezia – composizione del debito, anni 2014-2022 (euro)



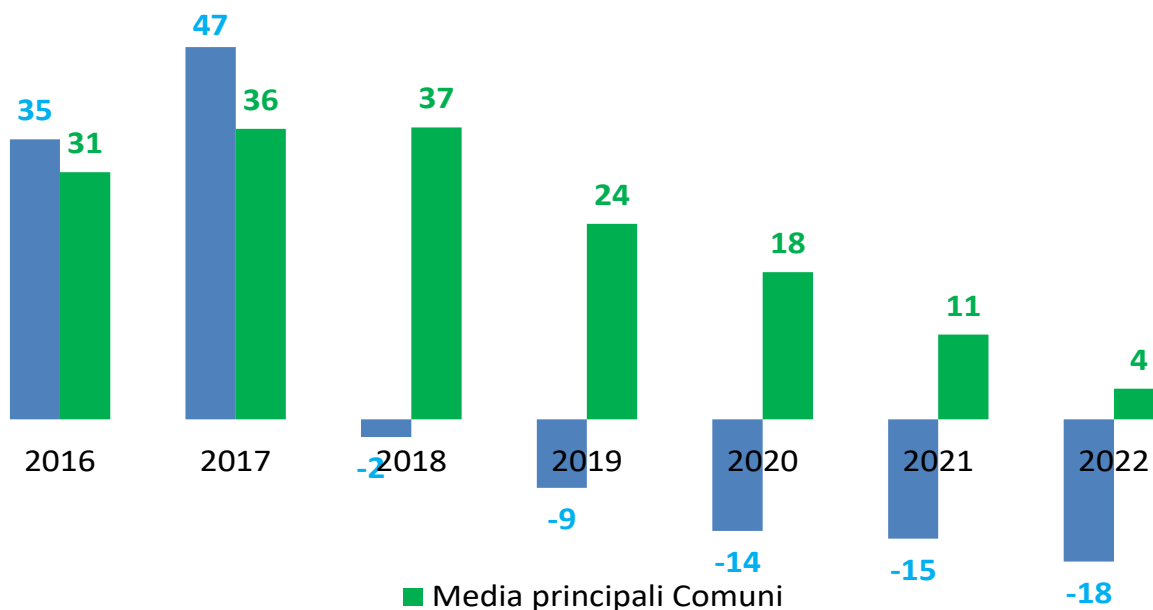
I debiti complessivi del comune di Venezia sono poco sopra i 500 milioni di euro nel 2022, con uno stock in calo per i debiti finanziari (263 milioni), mentre quelli commerciali ammontano a 118 milioni.

Rendiconto del Comune di Venezia – indebitamento finanziario per abitante, anni 2016-2022 (euro)



L'indebitamento finanziario pro capite del comune di Venezia è a un livello ben inferiore alla media dei principali Comuni, con una leggera diminuzione nel 2022 (1.039 euro per abitante).

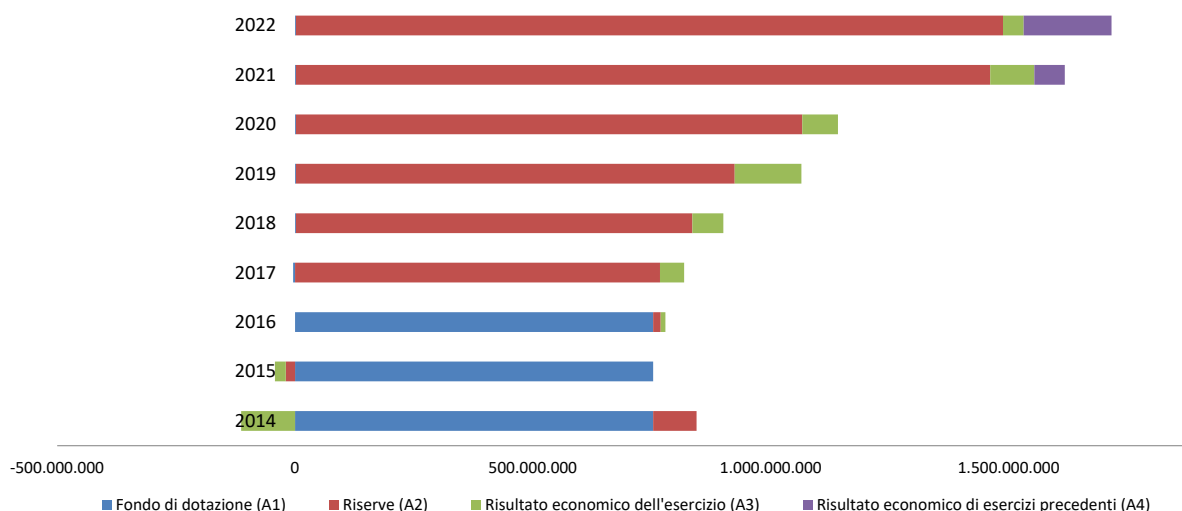
Rendiconto del Comune di Venezia – tempestività dei pagamenti, anni 2016-2022 (giorni)



Il comune di Venezia, ha conseguito nel 2022 un ulteriore miglioramento e garantisce il pagamento dei propri debiti commerciali, diciotto giorni prima della scadenza⁴, mentre nel 2017 il ritardo era superiore a quello medio delle principali città. Si tratta di un risultato importante, in quanto la certezza del pagamento genera risparmi nelle forniture di materiale o nell'esecuzione di lavori. I debiti commerciali scaduti al 31 dicembre ammontavano a 582 milioni (in un anno si sono dimezzati) e riguardano 25 imprese, per un importo medio di circa 23 mila euro.

⁴ Le fatture vanno onorate entro trenta giorni dalla loro emissione.

Rendiconto del Comune di Venezia – patrimonio netto, anni 2014-2022 (euro)



Il patrimonio netto del comune di Venezia ha superato gli 1,7 miliardi di euro nel 2022, grazie a una rivalutazione delle riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali effettuata nel 2021, oltre all'apporto positivo del risultato economico dell'esercizio.

A partire dall'anno 2018 sono stati aggiornati i parametri obiettivi previsti dall'articolo 242 del D.lgs 267/2000 (Tuel) per definire la condizione di deficitarietà strutturale di un comune. I parametri scelti tra quelli del Piano degli indicatori sono 8 e per ciascuno di essi è stata individuata una soglia di positività. La condizione di deficit strutturale si raggiunge in presenza di almeno 4 valori critici.

Tabella dei parametri obiettivi per i comuni ai fini dell'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario, anni 2016-2022 (rapporti)

Parametro	Indicatore	Descrizione	Soglia	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
P.1	1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	>48	39	23	22	20	20	19	18
P.2	2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	<22	67	72	78	75	57	49	64
P.3	3.2	Anticipazione di tesoreria chiuse solo contabilmente	>0	6	0	0	0	0	0	0
P.4	10.3	Sostenibilità dei debiti finanziari	>16	4	5	4	3	3	3	3
P.5	12.4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	>1,2	0,4	0,4	0,4	0,4	0,2	0,2	0,2
P.6	13.1	Debiti riconosciuti e finanziati	>1	0,1	0,0	0,2	0,1	0,4	0,1	0,0
P.7	13.2/3	Debiti in corso di riconoscimento o di finanziamento	>0,6	0,2	0,0	0,2	0,1	0,5	0,3	0,0
P.8		Effettiva capacità di riscossione (totale Entrate)	<47	70	72	74	66	66	62	67

Il comune di Venezia gode di buona salute essendo riuscito negli ultimi sei anni a non avere nessun parametro obiettivo oltre la soglia di criticità.