

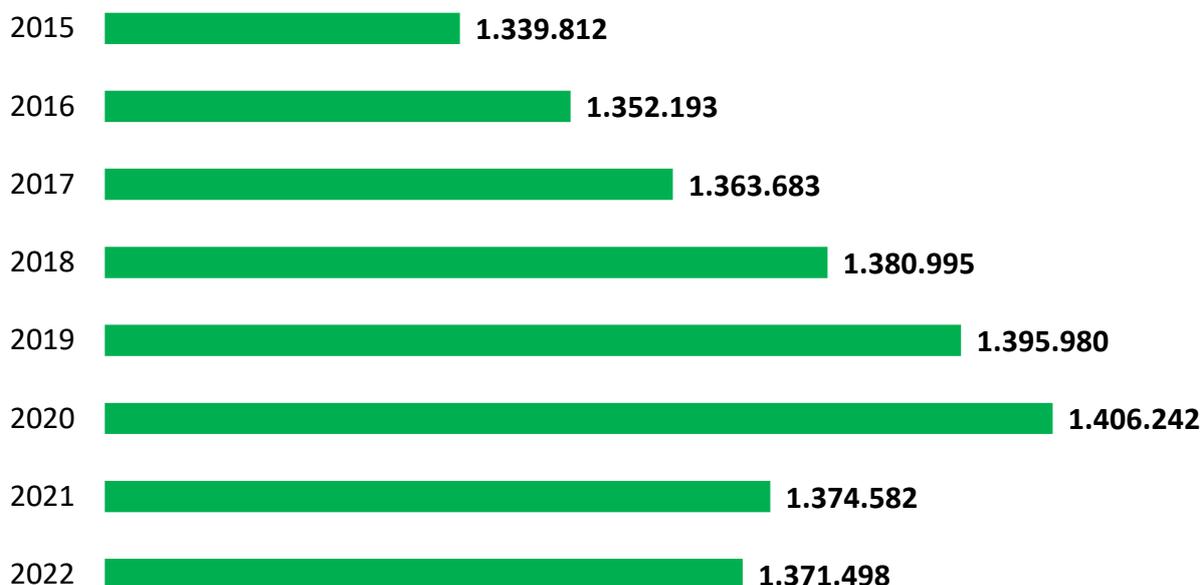
Comune di Milano - Rendiconto 2021¹



Il [Sindaco del comune di Milano](#) è Giuseppe Sala (1958), rieletto nel 2021 da una coalizione di centrosinistra.

Milano è la seconda città italiana per numero di abitanti. Il trend della popolazione è stato in netta crescita fino al 2020 (1 gennaio 2021), con 66 mila residenti in più in cinque anni, che coprono buona parte dell'aumento registrato nell'area metropolitana. Negli ultimi due anni, al trend già negativo del saldo naturale (nascite al netto dei decessi) si è aggiunto anche quello del saldo migratorio.

Popolazione residente al 1° gennaio, anni 2015-2022 (unità)



Fonte: Demo.Istat.it

Nella graduatoria 2021 sulla [capacità amministrativa dei Comuni](#), basata sul Piano degli indicatori e dei risultati di rendiconto degli enti locali, Milano si è classificata al ventesimo posto sui 32 principali comuni italiani (recupera due posizioni), con un punteggio appena positivo.

¹ A cura di [Franco Mostacci](#), ricercatore statistico e analista socio-economico. I dati, le tavole e le figure del presente rapporto possono essere scaricati in [Open Data](#) sezione Bilanci comunali.

Il rendiconto 2021 del comune di Milano è stato approvato dal [consiglio comunale](#) il 2 maggio 2022. In una apposita sezione denominata [Bilancio trasparente](#), Milano mette a disposizione dei cittadini i dati per seguire più da vicino la gestione economico-finanziaria della propria città².

Rendiconto del Comune di Milano – gestione delle entrate per titoli e categorie– accertamenti, anni 2016-2021 (euro)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Comp.% netta	Var. %	Riscossioni 2021	% Risc.
100 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.366.332.024	1.414.703.525	1.421.319.954	1.434.400.074	1.340.114.372	1.375.575.355	35	2,6	1.072.037.508	78
200 Trasferimenti correnti	407.773.118	420.962.038	459.608.964	429.369.690	984.131.701	995.530.992	25	1,2	897.525.071	90
300 Entrate extratributarie	1.384.676.130	1.342.206.382	1.399.918.147	1.437.116.531	883.340.465	973.648.422	24	10,2	765.055.366	79
- Entrate correnti	3.158.781.273	3.177.871.946	3.280.847.065	3.300.886.294	3.207.586.538	3.344.754.769	84	4,3	2.734.617.944	82
401 Tributi in conto capitale	173.861	152.475	226.038	134.935	86.348	96.518	0	11,8	96.518	100
402 Contributi agli investimenti	106.097.027	194.732.046	212.699.367	224.089.798	166.689.494	281.718.093	7	69,0	168.729.819	60
403 Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
404 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	5.649.600	18.861.814	180.148.523	224.064.549	271.926.165	82.829.886	2	-69,5	82.829.886	100
405 Altre entrate in conto capitale	98.589.742	73.177.642	99.571.285	142.688.428	75.795.912	79.652.978	2	5,1	79.477.494	100
- Entrate in conto capitale	210.510.229	286.923.977	492.645.213	590.977.709	514.497.918	444.297.474	11	-13,6	331.133.717	75
501 Alienazione di attività finanziarie	-	4.185.301	-	65.406.000	25.037.780	-	-	-100,0	-	-
502_3 Riscossione di crediti	-	-	1.003.010	8.072.721	900.000	30.000	0	-96,7	-	-
504 Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	115.127.158	180.107.001	199.395.016	35.117.079	-	100.000.000	3	-	20.000.000	20
- Entrate da riduzione attività finanziarie	115.127.158	184.292.302	200.398.027	108.595.800	25.937.780	100.030.000	3	285,7	20.000.000	20
Entrate finali	3.484.418.660	3.649.088.225	3.973.890.304	4.000.459.804	3.748.022.236	3.889.082.243	98	3,8	3.085.751.661	79
- Accensione di prestiti	105.318.648	110.842.729	127.382.267	116.735.339	126.554.495	96.163.362	2	-24,0	87.839.220	91
- Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Entrate per conto terzi e partite di giro	327.032.684	323.991.859	328.229.834	355.605.621	319.606.144	359.295.760	-	12,4	345.157.180	96
Totale Entrate	3.916.769.991	4.083.922.812	4.429.502.405	4.472.800.764	4.194.182.875	4.344.541.365	3,6	3,6	3.518.748.060	81
Entrate nette	3.589.737.308	3.759.930.953	4.101.272.571	4.117.195.142	3.874.576.731	3.985.245.605	100	2,9	3.173.590.881	80

Le entrate correnti rappresentano l'84% del totale delle entrate nette (escluse quelle per conto terzi e partite di giro) e di queste il 35% sono formate dalle entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa (titolo I). Nel 2021, le entrate nette sono aumentate (+2,9%), con un consistente ripresa delle entrate extratributarie (+10,2%) ma ancora ben lontane dai valori del 2019. La capacità di riscossione (percentuale di riscosso su accertato) è abbastanza buona.

Rendiconto del Comune di Milano – capacità di riscossione, anni 2016-2021 (percentuali)

70

65

60

55

50

2016 2017 2018 2019 2020 2021

▲ Entrate natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)
 ■ Totale Entrate
 ◆ Totale Entrate nette

In ripresa la capacità di riscossione per il totale delle entrate (uno dei parametri obiettivi per la deficitarietà strutturale) e lo stesso andamento si registra per quelle nette che superano il 60%. In calo al 61% la capacità di riscossione delle entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa (titolo I), soprattutto per il ridotto recupero dei residui (32%).

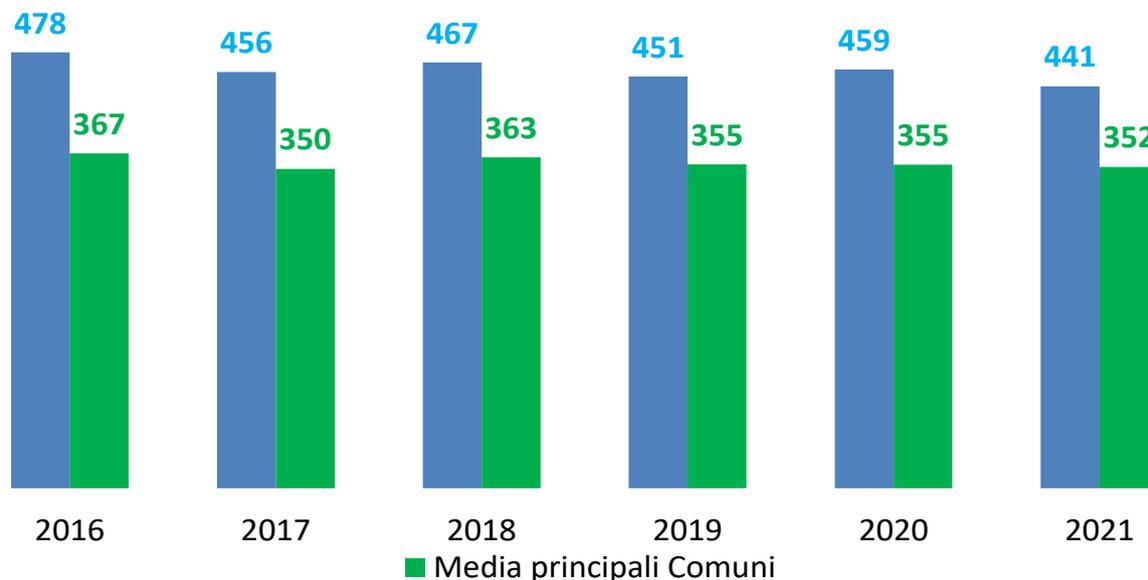
² Il bilancio semplificato per i cittadini è previsto dall'articolo 227, comma 6 bis, del D.Lgs. 267/2000 (Tuel) e l'iniziativa appare rispondere a tale dettato normativo.

Rendiconto del Comune di Milano – gestione delle uscite per titoli e macroaggregati – impegni, anni 2016-2021 (euro)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Comp.% netta	Var. %	Pagamenti 2021	% Pag.
101 Redditi da lavoro dipendente	618.928.844	589.850.808	609.194.056	595.552.192	582.310.096	580.139.636	16	-0,4	559.519.787	96
102 Imposte e tasse a carico dell'ente	36.824.824	35.810.590	42.497.848	43.168.556	40.937.407	39.459.137	1	-3,6	34.202.002	87
103 Acquisto di beni e servizi	1.790.280.543	1.758.184.145	1.797.181.181	1.805.230.346	1.734.040.342	1.857.246.522	51	7,1	1.425.751.956	77
104 Trasferimenti correnti	135.803.143	128.058.241	121.858.038	125.047.975	150.486.257	190.622.237	5	26,7	130.182.151	68
107 Interessi passivi	120.899.663	119.921.169	122.483.748	121.668.222	119.316.182	118.264.733	3	-0,9	118.201.346	100
108 Altre spese per redditi da capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
109 Rimborsi e poste correttive delle entrate	8.660.454	2.190.308	4.002.918	13.202.294	14.016.428	17.759.263	0	26,7	13.232.043	75
110 Altre spese correnti	65.869.382	45.240.400	37.147.992	15.656.697	14.212.029	18.123.041	1	27,5	15.892.555	88
- Spese correnti	2.777.266.853	2.679.255.661	2.734.365.781	2.719.526.282	2.655.318.741	2.821.614.570	78	6,3	2.296.981.840	81
202 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	280.290.570	335.251.219	361.459.090	495.647.563	584.709.207	548.703.337	15	-6,2	499.873.937	91
203 Contributi agli investimenti	9.098.344	20.495.932	22.182.812	15.015.881	19.735.568	29.920.166	1	51,6	22.958.905	77
204 Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
205 Altre spese in conto capitale	5.237.417	15.178.557	1.652.883	2.157.170	2.424.021	1.442.877	0	-40,5	1.296.474	90
- Spese in conto capitale	294.626.331	370.925.708	385.294.785	512.820.613	606.868.796	580.066.380	16	-4,4	524.129.315	90
301 Acquisizioni di attività finanziarie	-	7.550.576	29.345.656	49.019.350	224.863.380	-	-	-100,0	-	-
302 Concessione crediti di breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
303 Concessione crediti di medio-lungo termine	-	-	1.003.010	7.272.721	-	30.000	0	-	30.000	100
304 Altre spese per incremento di attività finanziarie	115.127.158	180.107.001	199.395.016	35.117.079	-	100.000.000	3	-	100.000.000	100
- Spese per incremento attività finanziarie	115.127.158	187.657.577	229.743.683	91.409.150	224.863.380	100.030.000	3	-55,5	100.030.000	100
Uscite finali	3.187.020.342	3.237.838.946	3.349.404.249	3.323.756.045	3.487.050.916	3.501.710.949	97	0,4	2.921.141.155	83
401 Rimborso di titoli obbligazionari	44.314.547	46.199.619	48.165.126	50.214.509	52.351.357	54.579.417	2	4,3	54.579.417	100
402 Rimborso prestiti a breve termine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
403 Rimborso mutui e finanziamenti a medio-lungo termine	127.505.397	137.338.720	144.988.534	147.304.476	68.222.951	58.202.629	2	-14,7	58.202.629	100
404 Rimborso di altre forme di indebitamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
405 Fondi per rimborso prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rimborso prestiti	171.819.943	183.538.339	193.153.660	197.518.985	120.574.308	112.782.046	3	-6,5	112.782.046	100
- Chiusura anticipazioni ricevute da tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Uscite per conto terzi e partite di giro	327.032.684	323.991.859	328.229.834	355.605.621	319.606.144	359.295.760	12,4	295.422.337	82	
Totale Uscite	3.685.872.969	3.745.369.144	3.870.787.744	3.876.880.651	3.927.231.368	3.973.788.755	1,2	3.329.345.538	84	
Uscite nette	3.358.840.285	3.421.377.285	3.542.557.909	3.521.275.029	3.607.625.224	3.614.492.995	100	0,2	3.033.923.201	84

Le uscite correnti superano i 2,8 miliardi (78% delle uscite nette) e oltre la metà è destinata all'acquisto di beni e servizi. Nel 2021, le uscite nette sono rimaste invariate, con un aumento della spesa corrente e una contrazione di quelle in conto capitale, per incremento delle attività finanziarie e per rimborso prestiti. La capacità di pagamento (percentuale di pagato su impegnato) è su buoni livelli, garantendo il sostanziale rispetto degli impegni assunti.

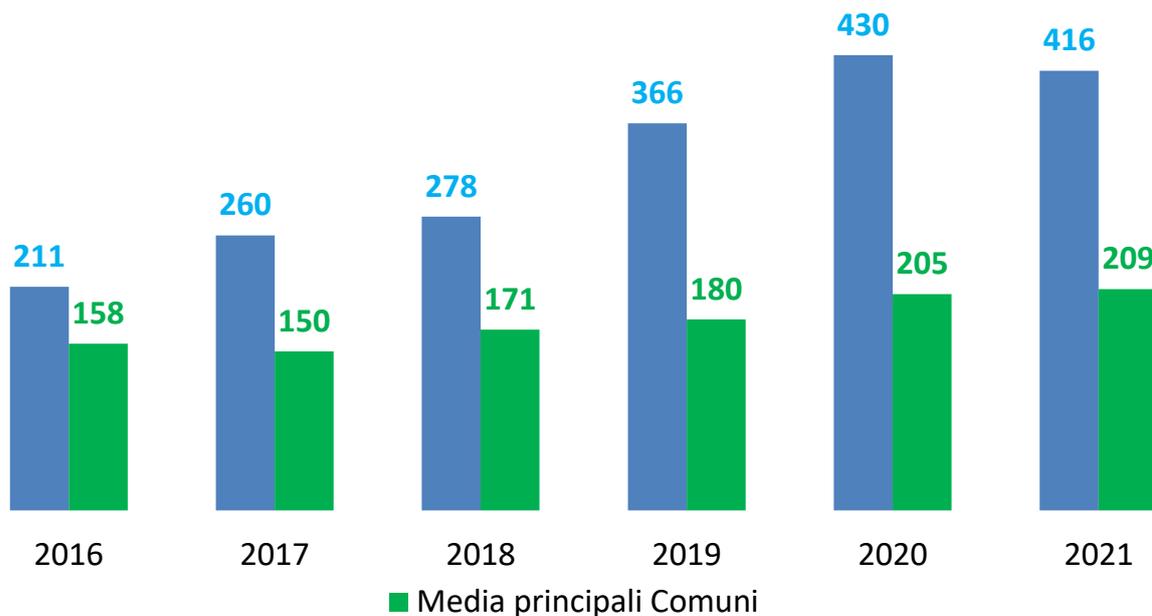
Rendiconto del Comune di Milano – spesa per il personale per abitante, anni 2016-2021 (euro)



La spesa per il personale sostenuta dal comune di Milano è ben superiore alla media nazionale. Nel 2021 tocca il livello più basso dal 2016, per il consistente calo dell'organico passato da 14.520 dipendenti nel 2020 (di cui 137 dirigenti) a 14.292 nel 2021 (di cui 132 dirigenti)³.

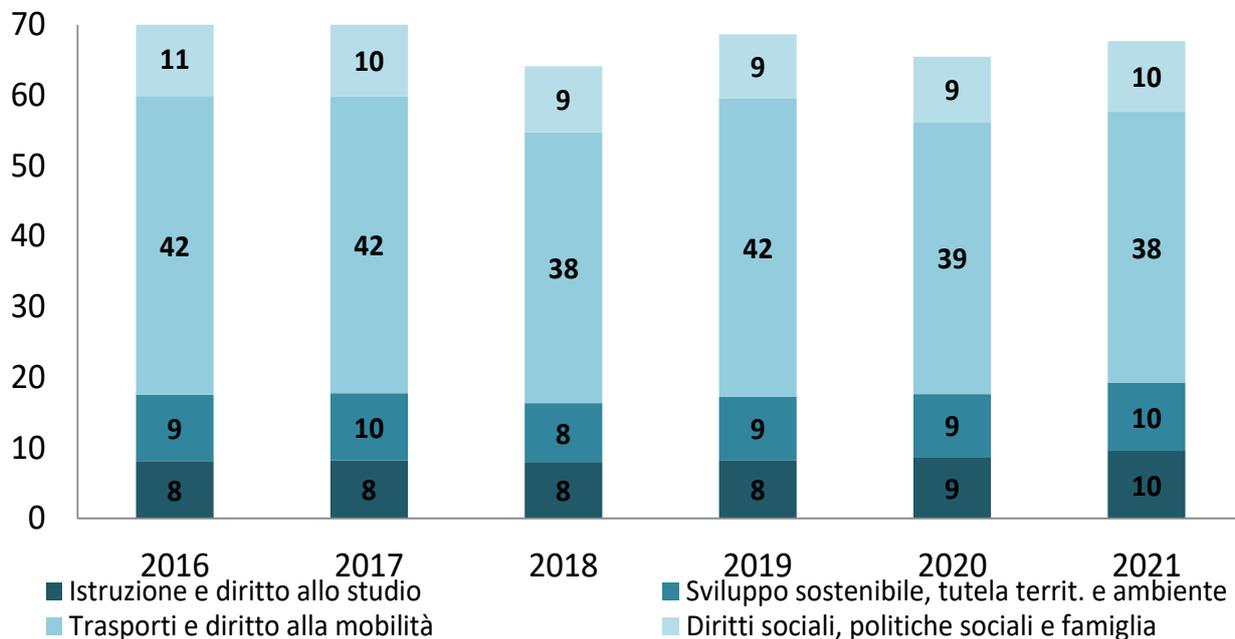
³ Dati contenuti nella Relazione annuale del responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza.

Rendiconto del Comune di Milano – spesa per investimenti per abitante, anni 2016-2021 (euro)



La spesa per investimenti a Milano è nettamente superiore alla media nazionale ed è cresciuta costantemente dai 211 euro per abitante nel 2016 ai 430 euro nel 2020, per confermarsi a 416 euro nel 2021. Il 91% degli investimenti fissi e il 77% dei contributi agli investimenti (di competenza) sono stati effettivamente pagati.

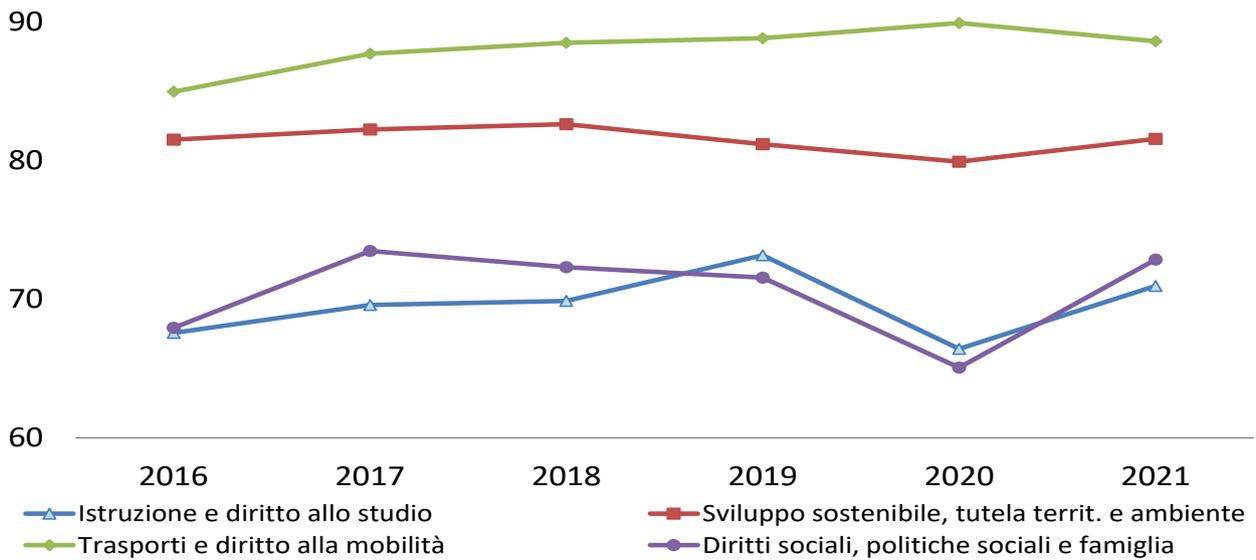
Rendiconto del Comune di Milano – incidenza della spesa per missione^(*), anni 2016-2021 (percentuali)



(*) calcolata sul totale delle uscite nette.

La spesa per le missioni a maggior impatto sociale è molto elevata rispetto alla media degli altri principali comuni italiani, soprattutto per i trasporti e diritto alla mobilità, che assorbono il 38% del totale delle uscite nette.

Rendiconto del Comune di Milano – capacità di pagamento per missione, anni 2016-2021 (percentuali)

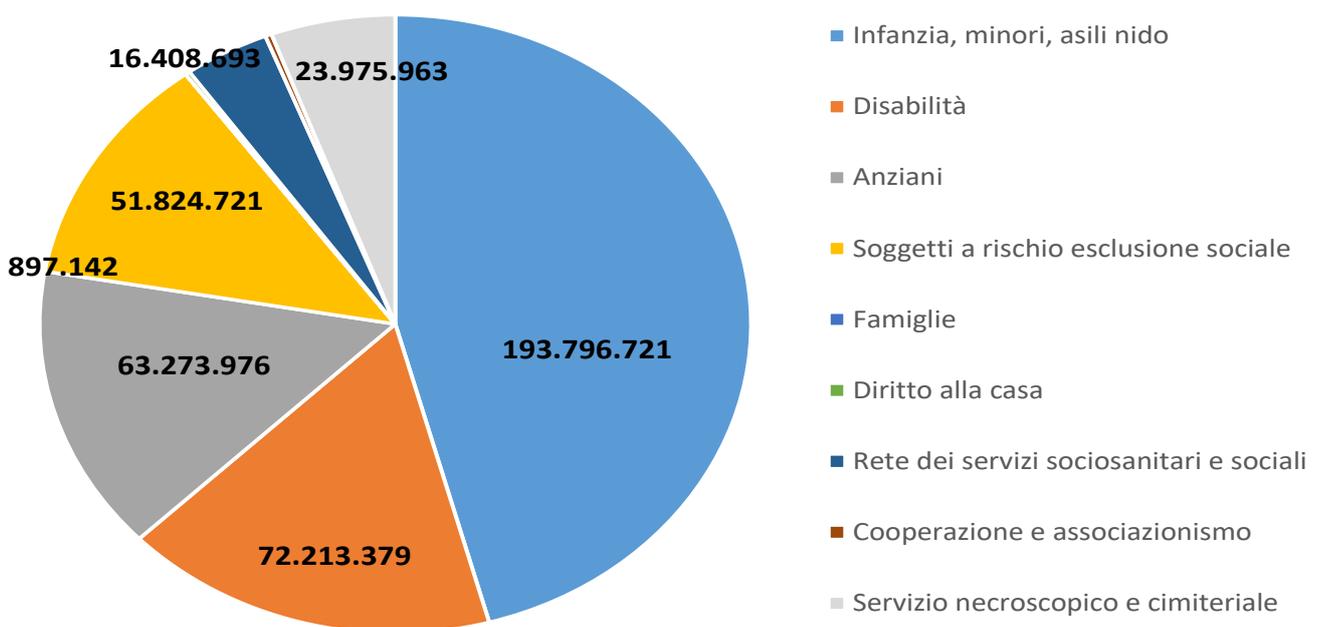


La capacità di pagamento per le missioni a maggior impatto sociale è abbastanza buona, anche se sarebbero auspicabili miglioramenti sia per gli interventi sui diritti sociali, politiche sociali e famiglia, rivolti a individui in evidente stato di necessità, sia per l’istruzione e diritto allo studio, in cui dopo la flessione del 2020 si registra un ritorno ai livelli precedenti.

Un’attenzione particolare meritano gli interventi di natura sociale, che in ossequio al principio di sussidiarietà, dovrebbero essere una delle funzioni che più caratterizzano l’azione di governo sul territorio di un Comune, in un’ottica di redistribuzione in favore dei ceti più deboli.

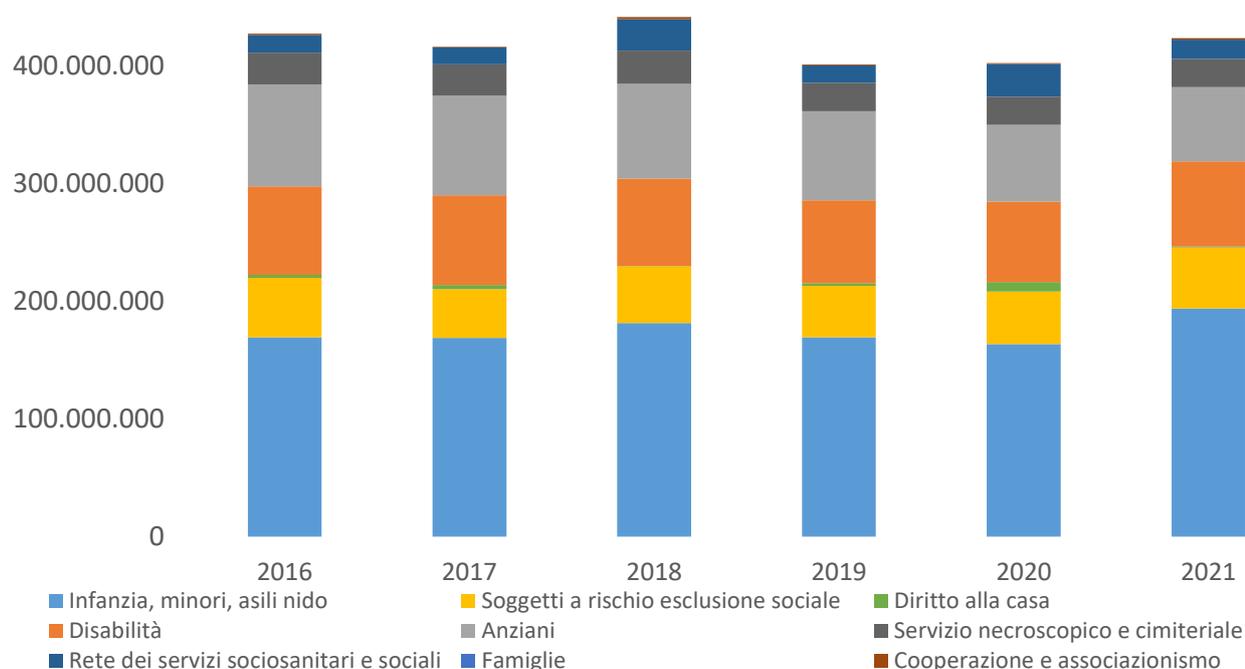
Nella missione 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia del bilancio comunale, sono riportate le spese relative ad interventi per infanzia, minori, asili nido; disabilità; anziani; soggetti a rischio di esclusione sociale; famiglie; diritto alla casa; rete dei servizi socio-sanitari e sociali; cooperazione ed associazionismo; servizio necroscopico e cimiteriale.

Ripartizione della spesa sociale del comune di Milano per programma di spesa – Impegni di spesa 2021 (euro)



Nel 2021, il comune di Milano ha impegnato sul sociale risorse per 424 milioni di euro, il 12,1% del totale delle spese finali, un valore inferiore alla media delle 32 principali città italiane che nel 2020 era del 14,2%. Per infanzia, minori e asili nido sono stati destinati 194 milioni (il 45,7% del totale della spesa sociale), alla disabilità 72 milioni (17%), agli anziani 63 milioni (14,9%), ai soggetti a rischio di esclusione sociale 52 milioni (12,2%), al servizio necroscopico e cimiteriale 24 milioni (5,7%), per la rete dei servizi sociosanitari e sociali 16 milioni (3,9%).

Ripartizione della spesa sociale del comune di Milano per programma di spesa – Impegni di spesa 2016-2021 (euro)



La spesa sociale ammontava a 427 milioni di euro nel 2016 (13,4% delle spese finali), è scesa a 416 milioni nel 2017, per poi aumentare a 441 milioni nel 2018, toccare un minimo nel 2019-2020 con poco più di 400 milioni e infine risalire a 424 milioni nel 2021 (12,1%).

La spesa per infanzia, minori e asili nido usufruisce dal 2016 di un budget che si aggira sui 170 milioni di euro, cresciuto a 194 milioni nell'ultimo anno.

Gli interventi a supporto della disabilità sono stati intorno ai 75 milioni nel 2016-2018 e dopo essere calati sono tornati a 72 milioni nel 2021.

Le spese per gli anziani sono, invece, andate diminuendo da 86 milioni nel 2016 a 72 nel 2021.

Ai soggetti a rischio di esclusione sociale erano inizialmente destinati 50 milioni e dopo essersi ridotti nel 2017-2020, ne sono stati assegnati 52 nel 2021.

Per i servizi necroscopici e cimiteriali la spesa oscilla intorno ai 25 milioni, mentre per la rete dei servizi sociosanitari e sociali gli impegni oscillano intorno ai 15 milioni in alcuni anni e ai 25 in altri. Scarse le assegnazioni di risorse per il diritto alla casa.

Quasi i due terzi della spesa del 2021 è stata impiegata per l'acquisto di beni e servizi (270 milioni, di cui 120 per infanzia, minori e asili nido), i redditi dei lavoratori ammontano a 79 milioni (28,9%), e 54 milioni sono per i trasferimenti correnti (12,9%). Il 98,3% è destinato alla spesa corrente e solo 7 milioni per gli investimenti (erano stati 21 nel 2018).

La capacità di pagamento delle somme impegnate per interventi di natura sociale (missione 12), comprensiva dei residui degli anni precedenti, è stata del 73% nel 2021, un valore di poco al di sopra della media nazionale delle principali città.

Nell'esercizio 2021, i pagamenti per i soggetti a rischio di esclusione sociale sono stati 300 milioni di euro su un totale di 424 impegnati (70,7%), generando residui passivi per 124 milioni. I pagamenti per infanzia, minori, asili nido sono stati il 75,2% (48 milioni di residui), per la disabilità 68% (23 milioni di residui), per gli anziani 69,5% (19 milioni di residui), per i soggetti a rischio di esclusione sociale il 57,9% (22 milioni di residui).

Alla fine del 2021 erano stati accumulati 160 milioni di residui passivi sulla spesa sociale, di cui 124 generati nell'esercizio di competenza e 36 provenienti da esercizi precedenti e non ancora smaltiti.

Il saldo delle entrate e delle uscite, per le diverse componenti del bilancio, sia in termini di competenza che di cassa, fornisce una prima misura dell'efficienza della gestione finanziaria.

Rendiconto del Comune di Milano – conto delle entrate e delle uscite – saldi, anni 2016-2021 (euro)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Diff.	Risc. - Pag.
Saldo corrente	381.514.420	498.616.285	546.481.284	581.360.013	552.267.797	523.140.199	-29.127.598	437.636.104
Saldo in conto capitale	-84.116.102	-84.001.731	107.350.427	78.157.097	-92.370.877	-135.768.906	-43.398.029	-192.995.598
Saldo riduzione/incremento attività finanziarie	0	-3.365.275	-29.345.656	17.186.650	-198.925.600	0	198.925.600	-80.030.000
Saldo finale	297.398.318	411.249.279	624.486.055	676.703.759	260.971.320	387.371.294	126.399.974	164.610.506
Saldo netto	230.897.023	338.553.668	558.714.662	595.920.113	266.951.507	370.752.610	103.801.103	139.667.680

Migliorano nel 2021 i saldi tra entrate e uscite del rendiconto del comune di Milano, dopo il 2020 caratterizzato dalla gestione dell'emergenza sanitaria. Il saldo finale, risultante dagli accertamenti ed impegni nelle partite correnti, in conto capitale e riduzione/incremento di attività finanziarie, ammonta nel 2021 a 387 milioni di euro 126 in più dell'anno precedente, con un saldo positivo delle partite correnti e negativo di quelle in conto capitale. Anche il saldo netto presenta lo stesso andamento. Considerando le riscossioni al netto dei pagamenti i saldi si mantengono positivi, ma con valori ben più contenuti.

In ciascun anno finanziario si sovrappongono le entrate e le spese di competenza a quelle di gestione dei residui attivi e passivi accumulati negli anni precedenti. Il risultato di amministrazione dà contezza di entrambi.

Il risultato di amministrazione, uno degli aggregati contabili previsti dal sistema armonizzato dei bilanci degli enti locali, è pari al fondo cassa alla fine dell'esercizio⁴, al quale si sommano i residui attivi e si sottraggono i residui passivi e il fondo pluriennale vincolato.

Il risultato di amministrazione può essere scomposto nella parte accantonata (relativa alle riserve), in quella vincolata (utilizzata per le finalità a cui erano state inizialmente destinate le risorse), destinata a investimenti e disponibile (ottenuta per differenza). Se la parte disponibile è positiva si ha un avanzo, in caso contrario un disavanzo che deve essere assorbito negli anni.

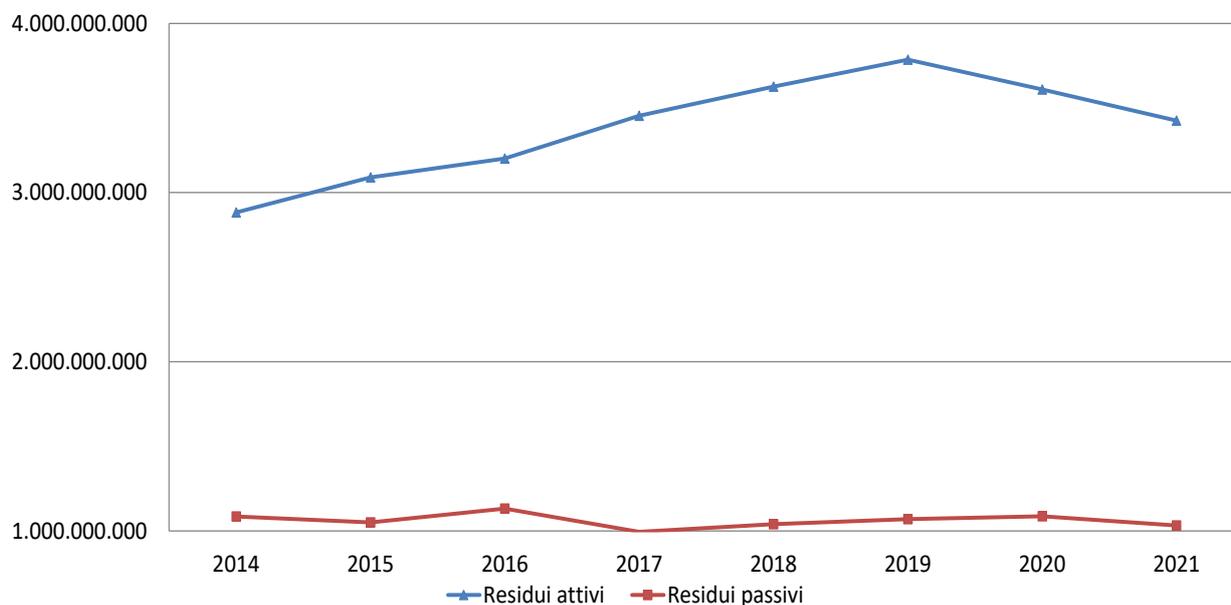
⁴ A sua volta il saldo finale di cassa è pari al saldo iniziale di cassa maggiorato delle entrate (residui attivi iniziali e accertamenti di competenza) e diminuito delle uscite (residui passivi iniziali e impegni di competenza) dell'esercizio.

Rendiconto del Comune di Milano – risultato di amministrazione, anni 2014-2021 (euro)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Saldo di cassa	755.165.246	1.021.662.651	1.209.905.386	1.141.161.236	1.531.257.919	1.859.291.767	2.041.599.161	2.412.003.103
Residui attivi	2.882.554.645	3.089.434.233	3.201.933.505	3.453.994.340	3.626.890.459	3.785.781.227	3.610.116.012	3.425.668.572
Residui passivi	1.084.793.902	1.051.013.280	1.131.894.909	994.134.162	1.040.089.749	1.070.054.816	1.086.194.216	1.032.004.991
FPV per spese correnti	0	0	0	0	0	0	29.625.546	30.756.228
FPV per spese in conto capitale	819.058.061	799.962.661	755.539.294	812.487.069	1.065.643.655	1.273.282.118	1.207.430.341	1.037.982.298
Risultato di amministrazione (A)	1.733.867.929	2.260.120.944	2.524.404.689	2.788.534.345	3.052.414.974	3.301.736.060	3.328.465.070	3.736.928.158
Fondo crediti di dubbia esigibilità	1.021.865.323	1.350.846.000	1.594.960.000	1.849.686.188	2.020.000.000	2.100.000.000	2.050.000.000	2.000.000.000
Fondo anticipazioni liquidità DL35/2013	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo perdite società partecipate	0	0	0	1.206.110	3.458.940	3.469.182	3.469.182	3.469.182
Fondo contenzioso	0	0	0	15.000.000	25.000.000	30.000.000	70.000.000	100.000.000
Altri accantonamenti	17.413.675	60.276.810	64.276.810	87.607.510	90.000.000	123.892.670	133.910.280	245.751.570
Parte accantonata (B)	1.039.278.998	1.411.122.810	1.659.236.810	1.953.499.808	2.138.458.940	2.257.361.852	2.257.379.462	2.349.220.752
Vincoli da leggi e principi contabili		503.293.998	493.716.718	495.786.233	530.527.046	588.481.128	581.305.225	653.111.722
Vincoli da trasferimenti		12.259.452	15.096.909	23.482.289	25.700.010	47.221.865	128.130.339	153.776.736
Vincoli da contrazione di mutui		5.314.052	3.924.326	5.456.758	2.990.866	3.032.902	2.161.187	7.858.770
Vincoli attribuiti dall'ente		100.746.321	129.473.121	145.597.480	145.576.225	107.596.661	69.820.028	67.421.600
Altri vincoli		0	0	0	0	0	0	0
Parte vincolata (C)	538.040.533	621.613.822	642.211.074	670.322.760	704.794.148	746.332.557	781.416.779	882.168.827
Parte destinata a investimenti (D)	137.233.630	153.996.604	213.339.017	164.711.778	85.333.143	136.040.203	66.948.174	170.844.183
Parte disponibile (E=A-B-C-D)	19.314.767	73.387.707	9.617.788	0	123.828.743	162.001.449	222.720.656	334.694.395

Nel 2021, ha continuato ad aumentare il risultato di amministrazione, che raggiunge i 3,7 miliardi, con la liquidità di cassa che tocca i 2,4 miliardi (erano 755 milioni nel 2014). Aumentano le riserve accantonate ma si riduce a 2 miliardi di euro il fondo crediti di dubbia esigibilità, il 58,4% dei residui attivi, che difficilmente saranno incassati. Aumenta la parte vincolata e anche quella destinata a investimenti, con l'avanzo che sale a 334 milioni, l'importo più alto dal 2014.

Rendiconto del Comune di Milano – residui attivi e passivi, anni 2014-2021 (euro)



Si riducono per il secondo anno consecutivo i residui attivi, anche per la cancellazione di oltre 200 milioni di crediti, che scendono a 3,4 miliardi di euro (+19% rispetto al 2014), di cui 1,6 dovuti alle entrate extratributarie (titolo III) e, in particolare, 850 milioni dai proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti (tipologia 3.02). I residui passivi sono stabilmente intorno ad 1 miliardo di euro.

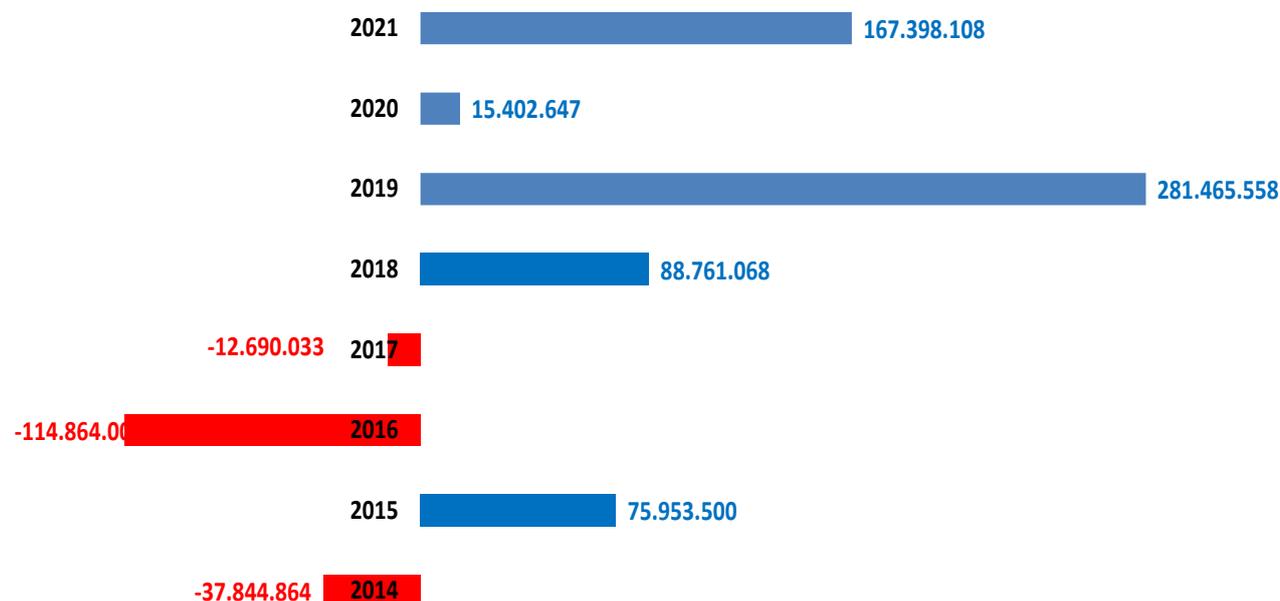
Oltre al conto finanziario visto finora, il bilancio si compone anche della contabilità economico-patrimoniale. In particolare il conto economico esprime l'equilibrio tra i costi e i ricavi di gestione.

Rendiconto del Comune di Milano – conto economico, anni 2014-2021 (euro)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Diff.
Ricavi e proventi	3.036.719.471	3.317.026.304	3.114.618.994	3.108.884.213	3.245.397.304	3.231.166.570	3.224.771.987	3.359.221.331	134.449.344
-- di cui proventi da tributi	1.299.177.217	1.380.118.183	1.354.026.509	1.397.168.638	1.410.831.104	1.423.602.357	1.326.376.124	1.357.910.936	31.534.812
-- di cui proventi da trasferimenti	597.435.942	563.334.521	496.929.666	512.933.050	559.284.023	538.362.885	1.093.250.071	1.098.616.050	5.365.978
Costi	3.025.433.015	3.247.771.007	3.113.393.953	3.210.828.706	3.180.543.509	3.188.844.137	3.194.673.460	3.345.757.047	151.083.587
-- di cui prestazioni di servizi	1.625.626.471	1.818.212.207	1.769.452.778	1.741.783.646	1.778.376.126	1.787.152.760	1.711.102.937	1.873.097.381	161.994.444
-- di cui personale	598.835.679	599.131.213	589.982.820	572.629.077	590.301.968	585.317.052	572.676.084	571.122.543	-1.553.541
-- di cui ammortamenti e svalutazioni	261.728.636	291.798.977	307.316.568	702.439.943	591.721.875	588.036.475	637.194.756	572.556.787	-64.637.969
Saldo della gestione	11.286.456	69.255.298	1.225.042	-101.944.493	64.853.795	42.322.433	30.098.527	13.464.284	-16.634.243
(Proventi - Oneri) finanziari	-42.175.260	-26.121.669	-20.309.841	18.916.749	1.463.760	62.302.638	-23.156.617	-21.088.841	2.067.776
(Proventi- Oneri) straordinari	27.029.058	68.317.370	-60.609.644	104.936.655	57.675.593	211.155.573	41.711.358	218.283.136	176.571.778
Rettifiche di valore	0	0	0	0	0	0	0	-10.117.433	-10.117.433
Saldo prima delle imposte	-3.859.745	111.450.998	-79.694.444	21.908.910	123.993.148	315.780.643	48.653.268	200.541.146	151.887.879
Imposte	33.985.119	35.497.499	35.169.561	34.598.943	35.232.080	34.315.085	33.250.620	33.143.039	-107.582
Risultato dell'esercizio	-37.844.864	75.953.500	-114.864.005	-12.690.033	88.761.068	281.465.558	15.402.647	167.398.108	151.995.460

Nel 2021, le componenti positive superano quelle negative, generando un saldo di gestione attivo di 13 milioni di euro, 17 in meno del 2020. Aumentano i proventi da tributi, anche se lontani dal livello del 2019, mentre restano stabili a 1,1 miliardi i trasferimenti. In forte aumento i costi e soprattutto le spese per prestazioni di servizi e i trasferimenti e contributi, mentre si riducono ammortamenti e svalutazioni. Grazie al saldo positivo di proventi ed oneri straordinari, che compensa la perdita di quelli finanziari, il risultato di esercizio cresce di oltre 150 milioni di euro.

Rendiconto del Comune di Milano – risultato dell'esercizio, anni 2014-2021 (euro)



Il risultato dell'esercizio è il saldo del conto economico. A Milano, negli anni passati, si sono avvicinati periodi con saldo negativo (2014, 2016 e 2017) ad altri positivi. Nel 2019 si era chiuso con 281 milioni di attivo, l'ammontare più alto della serie, un valore che si è fortemente ridotto nel 2020, l'anno di inizio della pandemia, per poi tornare a salire nel 2021.

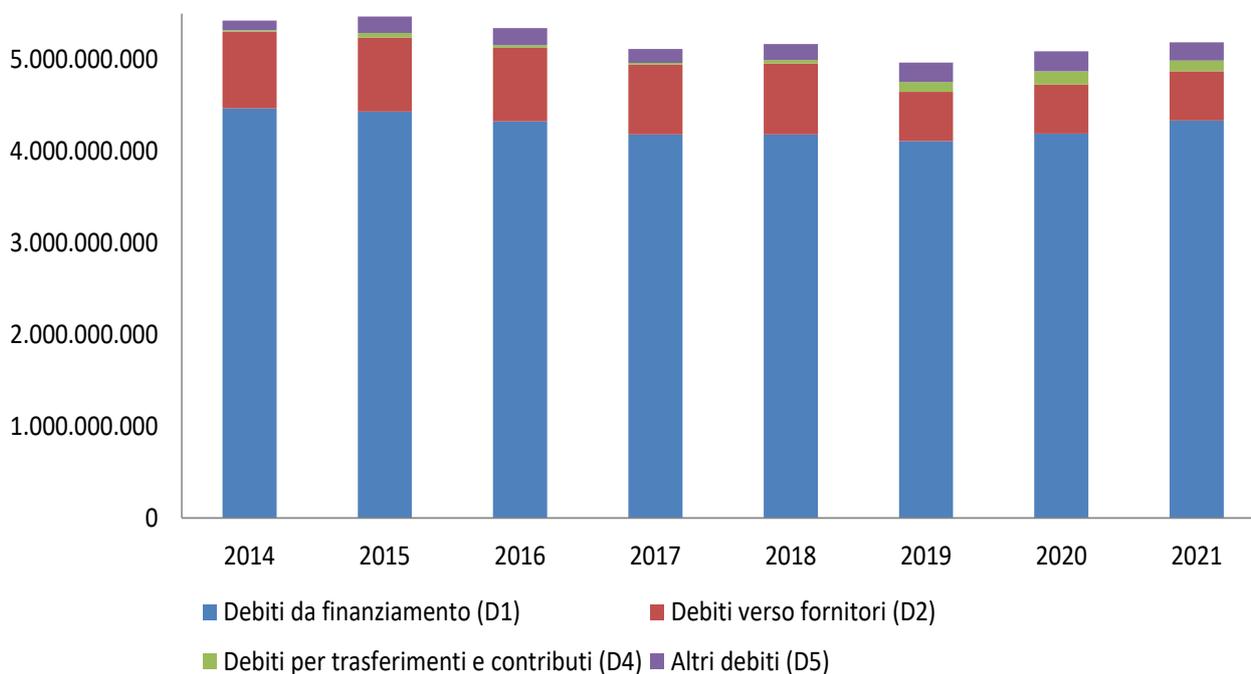
Il risultato dell'esercizio è iscritto nello stato patrimoniale ed incide sul patrimonio netto.

Rendiconto del Comune di Milano – stato patrimoniale, anni 2014-2021 (euro)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Crediti verso lo Stato e altre AP per Fondo dotazione (A)	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immateriali (B1)	3.780.941	9.354.896	12.767.011	13.544.978	16.370.163	21.607.569	34.465.548	41.818.055
Immobilizzazioni materiali (B2)	8.828.143.472	8.955.433.428	8.900.239.540	8.877.765.218	8.797.309.554	8.930.765.310	9.128.841.470	9.317.052.118
Immobilizzazioni finanziarie - partecipazioni (B3.1)	1.752.550.243	1.680.322.753	1.679.962.763	1.762.766.939	1.808.337.395	2.055.098.877	2.022.313.061	2.014.199.626
Immobilizzazioni finanziarie - crediti (B3.2)	322.190.956	322.190.956	412.012.110	458.941.729	508.306.855	581.824.571	635.157.437	697.739.952
Immobilizzazioni finanziarie - altri titoli (B3.3)	161.244.215	161.244.215	161.244.215	161.244.215	161.244.215	161.244.215	161.244.215	161.244.215
Rimanenze (C1)	1.031.081	0	0	0	0	0	0	0
Crediti (C2)	2.984.467.765	2.940.782.320	2.564.507.951	2.418.217.529	2.452.260.032	2.401.437.700	2.298.177.997	2.188.447.991
Attività finanziarie che non costituiscono utilizzi (C3)	0	0	0	0	0	19.624	27.423	23.241
Disponibilità liquide (C4)	755.165.246	1.031.662.651	1.219.905.386	1.151.161.236	1.541.257.919	1.869.291.767	2.041.599.161	2.492.003.103
Ratei e risconti attivi (D)	1.532.454	1.445.406	496.158	611.346	0	0	0	0
TOTALE ATTIVO	14.810.106.373	15.102.436.626	14.951.135.134	14.844.253.190	15.285.086.133	16.021.289.634	16.321.826.311	16.912.528.300
Fondo di dotazione (A1)	6.038.281.968	6.038.281.968	6.038.281.968	6.038.281.968	6.115.700.968	6.115.700.968	6.115.700.968	6.115.700.968
Riserve (A2)	783.119.631	836.887.020	992.351.564	926.111.054	1.012.606.485	1.601.932.331	1.602.143.210	1.729.461.093
di cui permessi a costruire	301.050.241	354.817.630	434.328.675	482.952.169	582.137.633	698.975.581	772.058.312	845.864.049
Risultato economico dell'esercizio (A3)	0	75.953.500	-114.864.005	-12.690.033	88.761.068	281.465.558	15.402.647	167.398.108
Risultato economico di esercizi precedenti (A4)	0	0	0	0	0	0	354.337.409	354.337.409
Riserve negative per beni indisponibili (A5)	0	0	0	0	28.458.940	67.361.852	117.379.462	171.720.752
Fondo rischi ed oneri (B)	4.466.330.492	4.432.551.828	4.322.832.186	4.180.130.671	4.182.368.526	4.110.054.531	4.190.621.919	4.334.271.788
Debiti da finanziamento (D1)	835.386.888	803.765.897	802.308.016	761.630.528	773.661.663	536.091.978	534.018.726	536.433.588
Debiti verso fornitori (D2)	17.849.980	51.535.848	29.382.137	18.835.862	36.583.522	108.572.240	145.140.373	115.421.867
Debiti per trasferimenti e contributi (D4)	103.008.230	180.237.209	187.115.274	153.916.524	173.881.568	210.445.162	219.146.528	199.682.688
Altri debiti (D5)	2.566.129.185	2.683.223.356	2.693.727.993	2.778.036.617	2.873.063.394	2.989.665.014	3.027.935.069	3.188.100.040
Ratei e risconti passivi (E)	14.810.106.373	15.102.436.626	14.951.135.134	14.844.253.190	15.285.086.133	16.021.289.634	16.321.826.311	16.912.528.300
TOTALE PASSIVO	14.810.106.373	15.102.436.626	14.951.135.134	14.844.253.190	15.285.086.133	16.021.289.634	16.321.826.311	16.912.528.300
PATRIMONIO NETTO	6.821.401.598	6.951.122.487	6.915.769.528	6.951.702.989	7.217.068.521	7.999.098.856	8.087.584.234	8.366.897.578

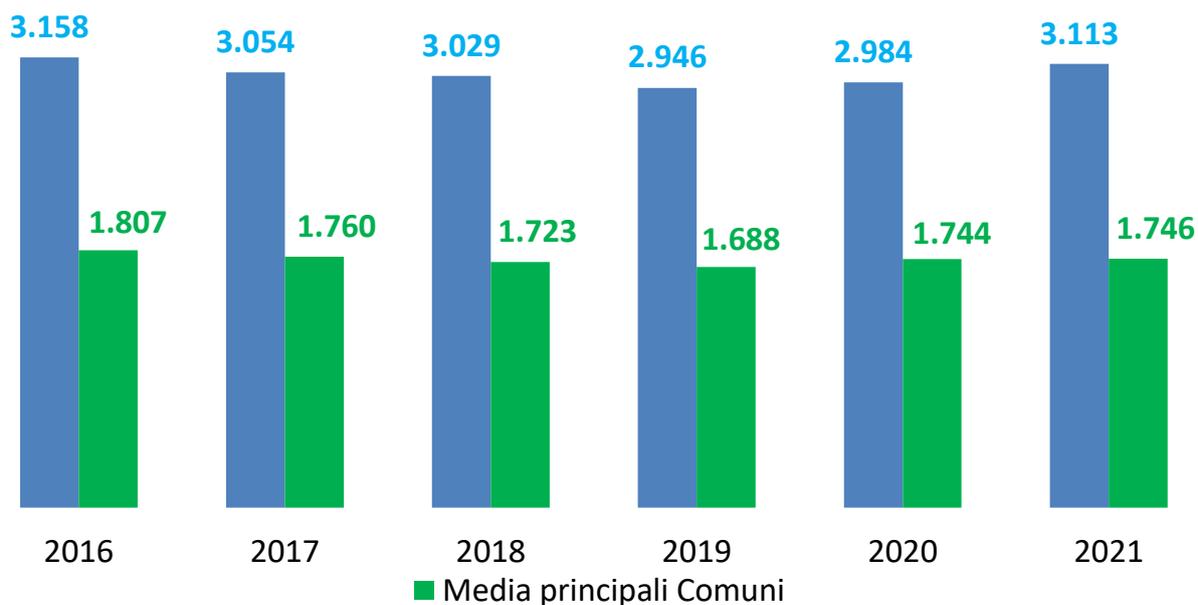
L'attivo cresce a 16,9 miliardi, un livello mai raggiunto prima, con aumenti nelle immobilizzazioni materiali e nelle disponibilità liquide. Dal lato delle passività si consolidano le riserve, aumentano i debiti e restano su livelli assai elevati i risconti passivi (ricavi anticipati di esercizi successivi) relativi a contributi agli investimenti (2,9 miliardi).

Rendiconto del Comune di Milano – composizione del debito, anni 2014-2021 (euro)



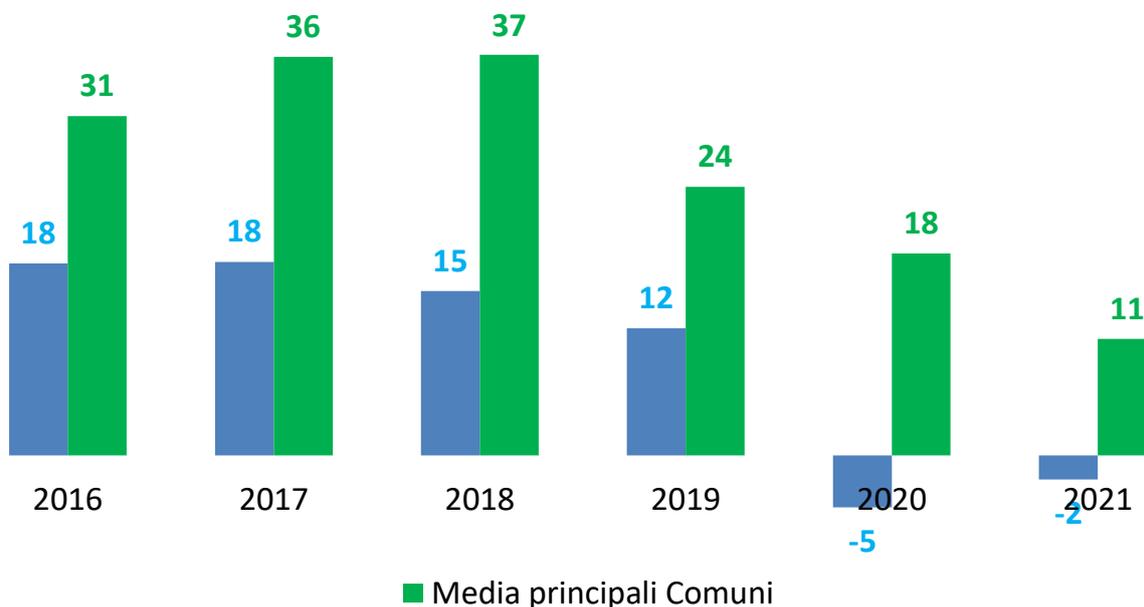
Tornano ad aumentare i debiti che nel 2021 sfiorano i 5,2 miliardi di euro, di cui oltre 4 sono debiti da finanziamento (e tra questi 1,7 costituiti da prestiti obbligazionari e 2,6 miliardi verso altri finanziatori). I debiti verso fornitori restano stabili a 536 milioni.

Rendiconto del Comune di Milano – indebitamento finanziario per abitante, anni 2016-2021 (euro)



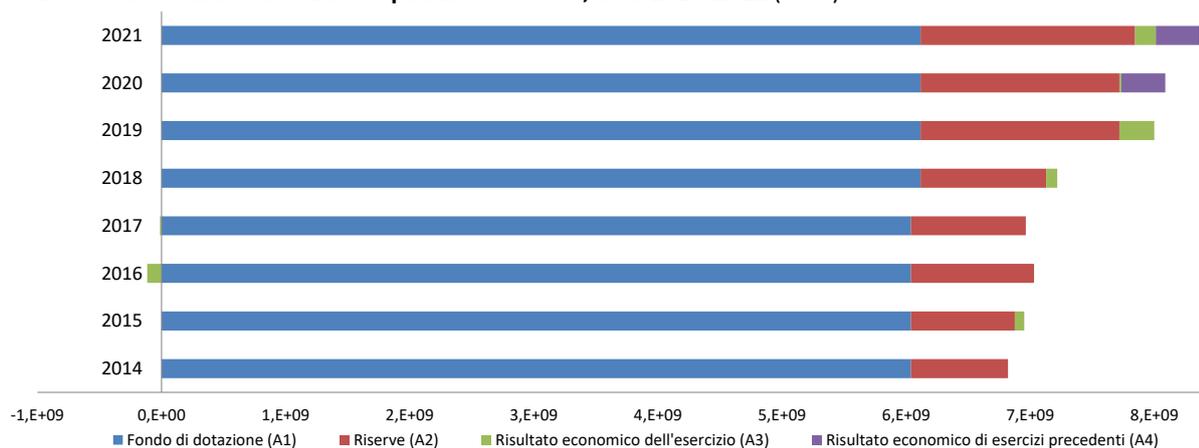
L'indebitamento finanziario pro capite del comune di Milano ha ripreso a crescere, anche per la contrazione della popolazione residente, tornando a valori prossimi al 2014 e mantenendosi a livelli molto superiori alla media dei principali Comuni.

Rendiconto del Comune di Milano – tempestività dei pagamenti, anni 2016-2021 (giorni)



Dopo anni di ritardi, finalmente nel 2021 il Comune di Milano riesce a pagare le fatture prima della loro scadenza (andrebbero onorate entro 30 giorni dalla loro presentazione). La presenza di un'ampia disponibilità di cassa, non giustificherebbe, peraltro, un comportamento diverso. I debiti commerciali scaduti al 31 dicembre ammontavano a 53,6 milioni (26 in meno rispetto alla fine del 2020) e riguardano 1.249 imprese, per un importo medio di 43 mila euro.

Rendiconto del Comune di Milano – patrimonio netto, anni 2014-2021 (euro)



Il patrimonio netto del comune di Milano è in aumento da 6,8 miliardi del 2014 a 8,4 miliardi del 2021. In crescita soprattutto le riserve (2,1 miliardi), tra cui i permessi a costruire che hanno raggiunto gli 845 milioni.

A partire dall'anno 2018 sono stati aggiornati i parametri obiettivi previsti dall'articolo 242 del D.lgs 267/2000 (Tuel) per definire la condizione di deficitarietà strutturale di un comune. I parametri scelti tra quelli del Piano degli indicatori sono 8 e per ciascuno di essi è stata individuata una soglia di positività. La condizione di deficit strutturale si raggiunge in presenza di almeno 4 valori critici.

Tabella dei parametri obiettivi per i comuni ai fini dell'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario, anni 2016-2021 (rapporti)

Parametro	Indicatore	Descrizione	Soglia	2016	2017	2018	2019	2020	2021
P.1	1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	>48	30	29	29	29	28	25
P.2	2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	<22	69	67	75	71	55	58
P.3	3.2	Anticipazione di tesoreria chiuse solo contabilmente	>0	0	0	0	0	0	0
P.4	10.3	Sostenibilità dei debiti finanziari	>16	9	10	8	10	7	7
P.5	12.4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	>1,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
P.6	13.1	Debiti riconosciuti e finanziati	>1	0,0	0,4	0,0	0,2	0,1	0,1
P.7	13.2/3	Debiti in corso di riconoscimento o di finanziamento	>0,6	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0
P.8		Effettiva capacità di riscossione (totale Entrate)	<47	54	52	53	52	53	56

Il comune di Milano gode di buona salute non avendo superato nessuna soglia di criticità nel periodo 2016-2021.