




## Comune di Bologna - Rendiconto 2021<sup>1</sup>



Il [Sindaco del comune di Bologna](#) è Matteo Lepore (1981), al primo mandato dal 2021, sostenuto dal partito democratico e da liste di sinistra.

Bologna è una delle maggiori città italiane per numero di abitanti. Il trend della popolazione nel corso del 2021 fa registrare solo una lieve ripresa dopo la flessione del 2020, con un saldo naturale negativo al quale si associa un flusso migratorio positivo.

**Popolazione residente al 1° gennaio, anni 2015-2022 (unità)**

|      |  |                |
|------|--|----------------|
| 2015 |  | <b>385.190</b> |
| 2016 |  | <b>387.025</b> |
| 2017 |  | <b>389.819</b> |
| 2018 |  | <b>390.956</b> |
| 2019 |  | <b>393.248</b> |
| 2020 |  | <b>395.416</b> |
| 2021 |  | <b>391.686</b> |
| 2022 |  | <b>392.203</b> |

Fonte: Demo.Istat.it

Nella graduatoria 2021 sulla [capacità amministrativa dei Comuni](#), basata sul Piano degli indicatori e dei risultati di rendiconto degli enti locali, Bologna si è classificata all'ottavo posto sui 32 principali comuni italiani (perde 6 posizioni), prima tra le città metropolitane, con un punteggio decisamente positivo, che denota una ottima resilienza in un anno complicato come il 2021.

Il rendiconto 2021 del comune di Bologna è stato approvato dal consiglio comunale nei termini ordinari (entro il 30 aprile).

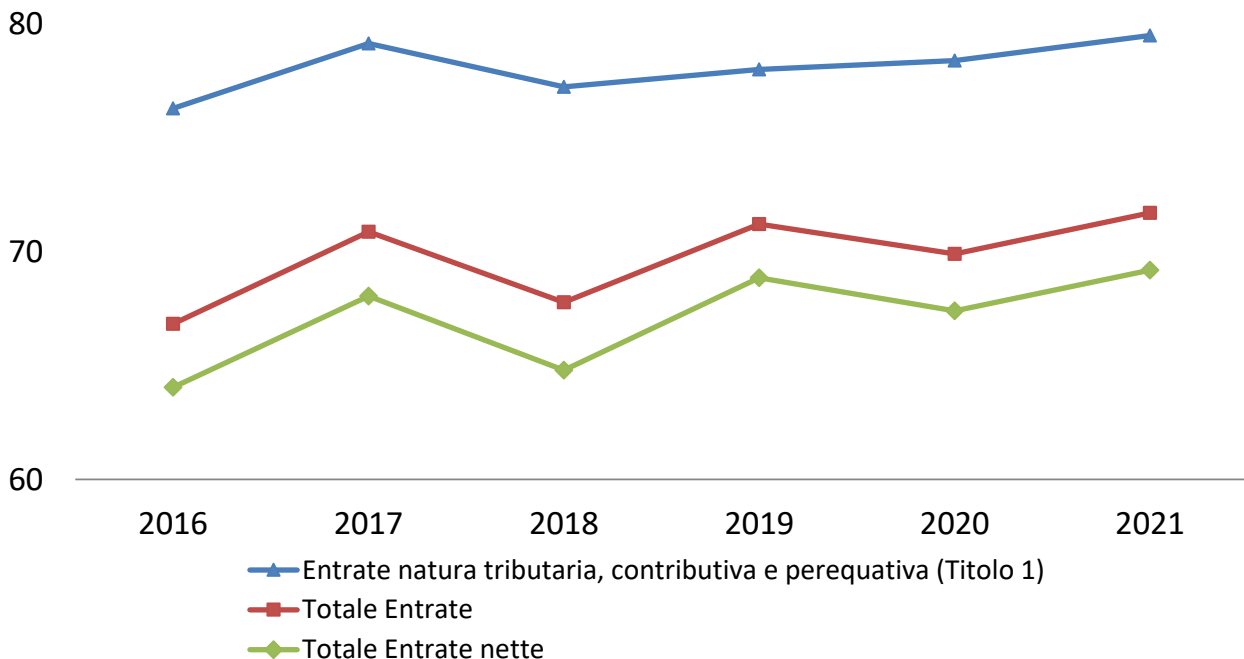
<sup>1</sup> A cura di [Franco Mostacci](#), ricercatore statistico e analista socio-economico. I dati, le tavole e le figure del presente rapporto possono essere scaricati in [Open Data](#) sezione Bilanci comunali.

**Rendiconto del Comune di Bologna – gestione delle entrate per titoli e categorie – accertamenti, anni 2016-2021 (euro)**

|   | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | Comp.%<br>netta | Var. %      | Riscossioni<br>2021 | % Risc.   |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------|-------------|---------------------|-----------|
| 100 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa | 364.856.303        | 373.185.906        | 396.982.449        | 393.326.008        | 364.200.509        | 373.543.845        | 51              | 2,6         | 334.030.457         | 89        |
| 200 Trasferimenti correnti  | 48.202.796         | 46.192.609         | 58.212.614         | 65.012.650         | 144.397.986        | 122.720.899        | 17              | -15,0       | 106.534.683         | 87        |
| 300 Entrate extratributarie   | 132.114.436        | 155.407.961        | 160.595.134        | 177.519.935        | 126.391.181        | 139.935.456        | 19              | 10,7        | 106.600.513         | 76        |
| <b>- Entrate correnti</b>   | <b>545.173.534</b> | <b>574.786.476</b> | <b>615.790.197</b> | <b>635.858.593</b> | <b>634.989.676</b> | <b>636.200.201</b> | <b>88</b>       | <b>0,2</b>  | <b>547.165.653</b>  | <b>86</b> |
| 401 Tributi in conto capitale   | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -               | -           | -                   | -         |
| 402 Contributi agli investimenti                                      | 4.200.179          | 18.306.945         | 13.209.382         | 23.861.658         | 10.006.746         | 13.042.054         | 2               | 30,3        | 8.090.821           | 62        |
| 403 Altri trasferimenti in conto capitale                             | -                  | 67.298             | 871.788            | 145.117            | 79.594             | 83.809             | 0               | 5,3         | 41.364              | 49        |
| 404 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali            | 7.255.832          | 10.708.375         | 11.636.481         | 9.108.647          | 7.169.294          | 12.865.188         | 2               | 79,4        | 12.865.188          | 100       |
| 405 Altre entrate in conto capitale                                   | 9.628.998          | 12.537.883         | 11.788.543         | 16.487.130         | 14.642.503         | 20.285.084         | 3               | 38,5        | 20.285.084          | 100       |
| <b>- Entrate in conto capitale</b>                                    | <b>21.085.009</b>  | <b>41.620.500</b>  | <b>37.506.194</b>  | <b>49.602.552</b>  | <b>31.898.137</b>  | <b>46.276.135</b>  | <b>6</b>        | <b>45,1</b> | <b>41.282.456</b>   | <b>89</b> |
| 501 Alienazione di attività finanziarie                               | 2.875              | 714.566            | 7.426.498          | 33.202.853         | 24.699.551         | -                  | -               | -100,0      | -                   | -         |
| 502_3 Riscossione di crediti  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -               | -           | -                   | -         |
| 504 Altre entrate per riduzione di attività finanziarie               | 24.021.381         | 15.016.530         | 3.319.294          | 217.850            | 1.546.685          | 28.161.002         | 4               | 1720,7      | 1.208.632           | 4         |
| <b>- Entrate da riduzione attività finanziarie</b>                    | <b>24.024.256</b>  | <b>15.731.095</b>  | <b>10.745.792</b>  | <b>33.420.704</b>  | <b>26.246.236</b>  | <b>28.161.002</b>  | <b>4</b>        | <b>7,3</b>  | <b>1.208.632</b>    | <b>4</b>  |
| <b>Entrate finali</b>   | <b>590.282.798</b> | <b>632.138.071</b> | <b>664.042.183</b> | <b>718.881.849</b> | <b>693.134.048</b> | <b>710.637.338</b> | <b>98</b>       | <b>2,5</b>  | <b>589.656.741</b>  | <b>83</b> |
| - Accensione di prestiti  | 15.108.000         | 9.640.000          | -                  | -                  | 8.870.269          | 15.300.000         | 2               | 72,5        | 15.300.000          | 100       |
| - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                        | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -               | -           | -                   | -         |
| - Entrate per conto terzi e partite di giro                           | 76.963.169         | 91.284.599         | 87.300.944         | 84.673.978         | 83.767.613         | 91.994.935         | -               | 9,8         | 91.531.999          | 99        |
| <b>Totale Entrate</b>   | <b>682.353.968</b> | <b>733.062.670</b> | <b>751.343.127</b> | <b>803.555.826</b> | <b>785.771.930</b> | <b>817.932.273</b> |                 |             | <b>696.488.740</b>  | <b>85</b> |
| <b>Entrate nette</b>  | <b>605.390.798</b> | <b>641.778.071</b> | <b>664.042.183</b> | <b>718.881.849</b> | <b>702.004.317</b> | <b>725.937.338</b> | <b>100</b>      | <b>3,4</b>  | <b>604.956.741</b>  | <b>83</b> |

Le entrate correnti rappresentano l'88% del totale delle entrate nette (escluse quelle per conto terzi e partite di giro) e di queste il 51% sono formate dalle entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa (titolo I). Nel 2021, le entrate nette sono cresciute del 3,4%, soprattutto per l'aumento delle entrate in conto capitale (+45,1%). Tra le entrate correnti, si assiste a un parziale recupero di quelle tributarie ed extratributarie (causate dalla pandemia) e a un calo dei trasferimenti. La capacità di riscossione (percentuale di riscosso su accertato) è buona.

**Rendiconto del Comune di Bologna – capacità di riscossione, anni 2016-2021 (percentuali)**



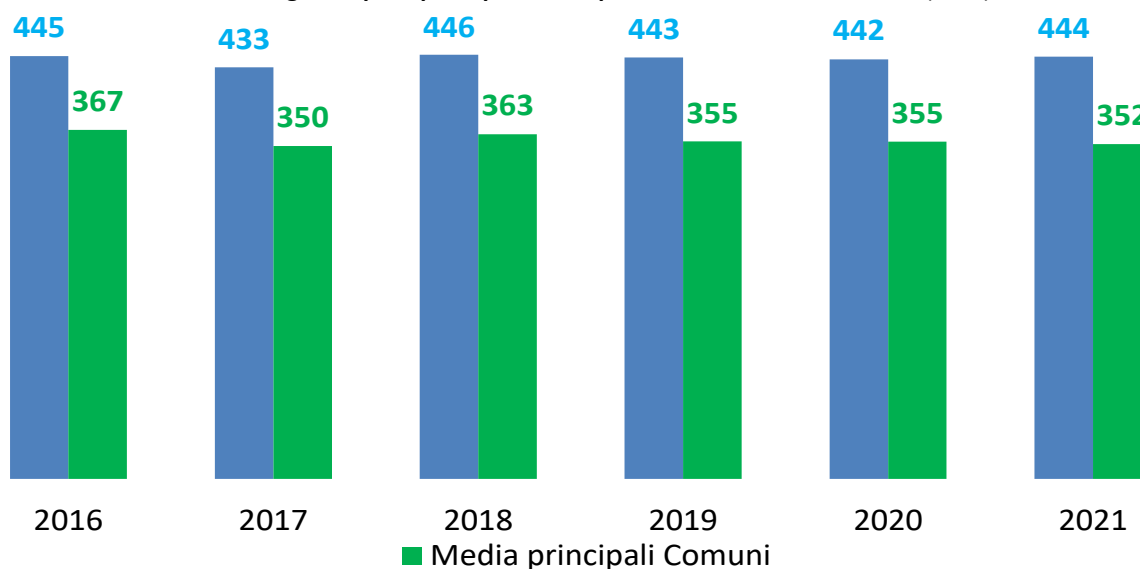
Di nuovo in aumento la capacità di riscossione per il totale delle entrate (uno dei parametri obiettivi per la deficiarietà strutturale) e lo stesso andamento si registra per quelle nette (poco meno del 70%), mentre aumenta e sfiora l'80% per quelle di natura tributaria, contributiva e perequativa (titolo I).

## Rendiconto del Comune di Bologna – gestione delle uscite per titoli e macroaggregati– impegni, anni 2016-2021 (euro)

|  | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               | Comp.%<br>netta | Var. %         | Pagamenti<br>2021  | % Pag.     |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------|----------------|--------------------|------------|
| 101 Redditi da lavoro dipendente                         | 163.276.033        | 157.911.740        | 164.841.372        | 163.363.017        | 157.683.987        | 164.762.751        | 24              | 4,5            | 152.290.940        | 92         |
| 102 Imposte e tasse a carico dell'ente                   | 9.776.774          | 9.365.230          | 9.444.329          | 7.889.208          | 8.575.079          | 8.047.889          | 1               | 2,0            | 6.387.674          | 79         |
| 103 Acquisto di beni e servizi                           | 243.941.321        | 255.061.808        | 269.647.770        | 275.671.089        | 280.813.681        | 312.830.224        | 46              | 13,5           | 223.513.217        | 71         |
| 104 Trasferimenti correnti                               | 38.582.381         | 47.431.521         | 49.983.714         | 54.996.011         | 68.167.530         | 68.010.413         | 10              | 23,7           | 53.104.680         | 78         |
| 107 Interessi passivi                                    | 4.908.295          | 4.217.538          | 4.024.103          | 3.094.276          | 1.716.133          | 1.751.062          | 0               | -43,4          | 1.749.828          | 100        |
| 108 Altre spese per redditi da capitale                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -               | -              | -                  | -          |
| 109 Rimborsi e poste correttive delle entrate            | 4.518.452          | 3.274.972          | 2.728.847          | 2.545.964          | 4.955.976          | 4.392.798          | 1               | 72,5           | 2.002.569          | 46         |
| 110 Altre spese correnti                                 | 7.615.470          | 6.838.422          | 7.920.366          | 7.192.966          | 5.832.453          | 7.386.106          | 1               | 2,7            | 6.686.887          | 91         |
| <b>- Spese correnti</b>                                  | <b>472.618.727</b> | <b>484.101.231</b> | <b>508.590.500</b> | <b>514.752.531</b> | <b>527.744.839</b> | <b>567.181.244</b> | <b>84</b>       | <b>10,2</b>    | <b>445.735.796</b> | <b>79</b>  |
| 202 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni       | 54.459.944         | 51.918.993         | 48.009.493         | 52.255.336         | 73.811.960         | 76.704.680         | 11              | 46,8           | 64.315.530         | 84         |
| 203 Contributi agli investimenti                         | 4.213.029          | 13.622.053         | 1.105.019          | 3.377.688          | 1.216.819          | 478.610            | 0               | -85,8          | 238.198            | 50         |
| 204 Altri trasferimenti in conto capitale                | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -               | -              | -                  | -          |
| 205 Altre spese in conto capitale                        | 2.571.950          | 1.180.212          | 751.179            | 1.981.865          | 953.215            | 2.482.919          | 0               | 25,3           | 2.482.919          | 100        |
| <b>- Spese in conto capitale</b>                         | <b>61.244.924</b>  | <b>66.721.258</b>  | <b>49.865.692</b>  | <b>57.614.890</b>  | <b>75.981.995</b>  | <b>79.666.209</b>  | <b>12</b>       | <b>38,3</b>    | <b>67.036.647</b>  | <b>84</b>  |
| 301 Acquisizioni di attività finanziarie                 | -                  | 5.000.000          | -                  | -                  | -                  | -                  | -               | -              | -                  | -          |
| 302 Concessione crediti di breve termine                 | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -               | -              | -                  | -          |
| 303 Concessione crediti di medio-lungo termine           | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -               | -              | -                  | -          |
| 304 Altre spese per incremento di attività finanziarie   | 22.811.381         | 12.126.600         | 3.118.356          | 217.850            | 1.546.685          | 28.161.002         | 4               | 12826,8        | 28.161.002         | 100        |
| <b>- Spese per incremento attività finanziarie</b>       | <b>22.811.381</b>  | <b>17.126.600</b>  | <b>3.118.356</b>   | <b>217.850</b>     | <b>1.546.685</b>   | <b>28.161.002</b>  | <b>4</b>        | <b>12826,8</b> | <b>28.161.002</b>  | <b>100</b> |
| <b>Uscite finali</b>                                     | <b>556.675.031</b> | <b>567.949.089</b> | <b>561.574.547</b> | <b>572.585.271</b> | <b>605.273.519</b> | <b>675.008.456</b> | <b>100</b>      | <b>17,9</b>    | <b>540.933.446</b> | <b>80</b>  |
| 401 Rimborso di titoli obbligazionari                    | 1.155.049          | 1.211.091          | 1.036.704          | -                  | -                  | -                  | -               | -              | -                  | -          |
| 402 Rimborso prestiti a breve termine                    | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -               | -              | -                  | -          |
| 403 Rimborso mutui e finanziamenti a medio-lungo termine | 25.381.183         | 24.742.265         | 29.367.707         | 22.735.996         | 2.050.212          | 1.742.359          | 0               | -92,3          | 1.742.359          | 100        |
| 404 Rimborso di altre forme di indebitamento             | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -               | -              | -                  | -          |
| 405 Fondi per rimborso prestiti                          | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -               | -              | -                  | -          |
| <b>- Rimborso prestiti</b>                               | <b>26.536.232</b>  | <b>25.953.356</b>  | <b>30.404.411</b>  | <b>22.735.996</b>  | <b>2.050.212</b>   | <b>1.742.359</b>   | <b>0</b>        | <b>-92,3</b>   | <b>1.742.359</b>   | <b>100</b> |
| - Chiusura anticipazioni ricevute da tesoriere/cassiere  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  | -               | -              | -                  | -          |
| - Uscite per conto terzi e partite di giro               | 76.963.169         | 91.284.599         | 87.300.944         | 84.673.978         | 83.767.613         | 91.994.935         |                 | 8,6            | 80.101.953         | 87         |
| <b>Totale Uscite</b>                                     | <b>660.174.432</b> | <b>685.187.044</b> | <b>679.279.902</b> | <b>679.995.245</b> | <b>691.091.344</b> | <b>768.745.749</b> |                 | <b>13,1</b>    | <b>622.777.758</b> | <b>81</b>  |
| <b>Uscite nette</b>                                      | <b>583.211.263</b> | <b>593.902.445</b> | <b>591.978.958</b> | <b>595.321.268</b> | <b>607.323.731</b> | <b>676.750.814</b> | <b>100</b>      | <b>13,7</b>    | <b>542.675.804</b> | <b>80</b>  |

Le uscite correnti ammontano a 567 milioni di euro (84% delle uscite nette) e quasi la metà è destinata all'acquisto di beni e servizi. Nel 2021, le uscite nette sono in aumento (+13,7%) e ancor più quelle finali (+17,9%), con una crescita delle spese correnti (+10,2%) e di quelle in conto capitale (+38,3%). La capacità di pagamento (percentuale di pagato su impegnato) è su ottimi livelli, garantendo il sostanziale rispetto degli impegni assunti.

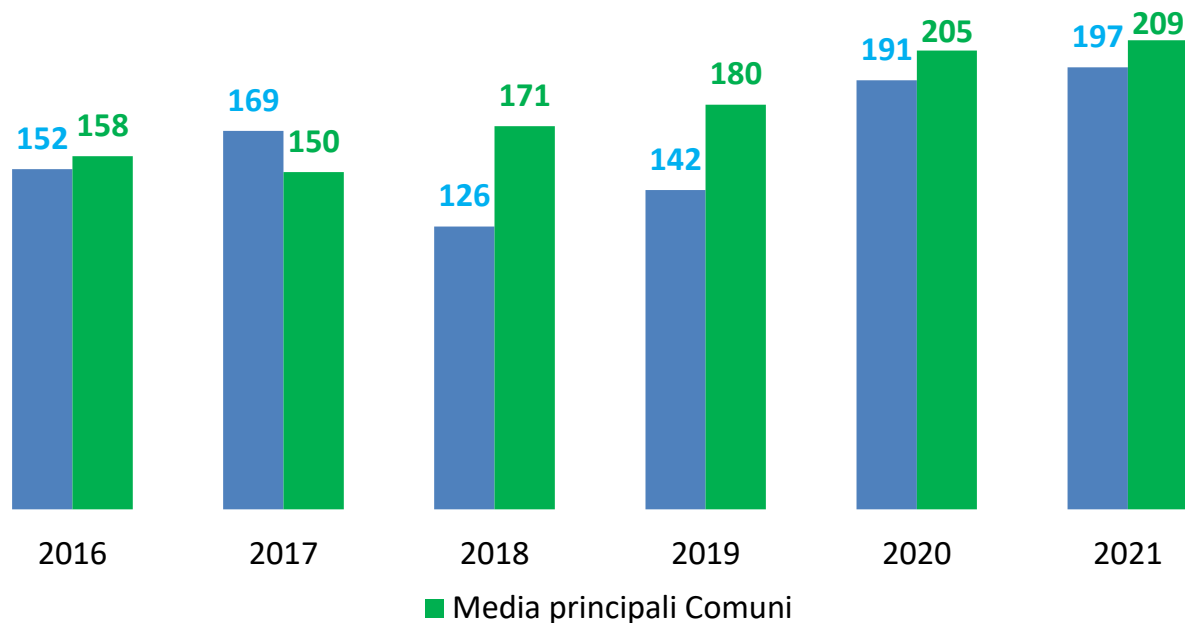
## Rendiconto del Comune di Bologna – spesa per il personale per abitante, anni 2016-2021 (euro)



La spesa per il personale sostenuta dal comune di Bologna è ben superiore alla media nazionale e stazionaria negli ultimi anni (444 euro per abitante nel 2021), nonostante la diminuzione dell'organico passato da 4.125 dipendenti nel 2020 (di cui 41 dirigenti) a 4.090 nel 2021 (di cui 50 dirigenti)<sup>2</sup>.

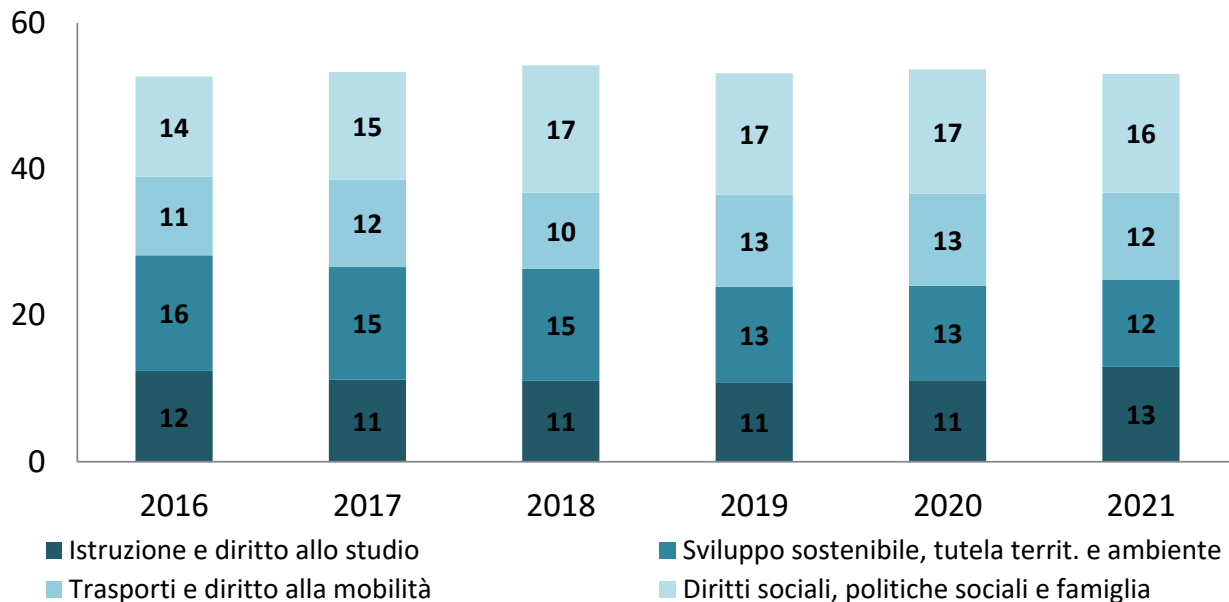
<sup>2</sup> Dati contenuti nella Relazione annuale del responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza.

Rendiconto del Comune di Bologna – spesa per investimenti per abitante, anni 2016-2021 (euro)



La spesa per investimenti a Bologna è risultata superiore alla media nazionale nel 2016-2017, ma si è contratta nel biennio successivo per tornare a crescere nell'ultimo biennio (197 euro per abitante nel 2021). Sono stati pagati l'84% degli investimenti fissi e il 50% dei contributi agli investimenti dell'esercizio di competenza.

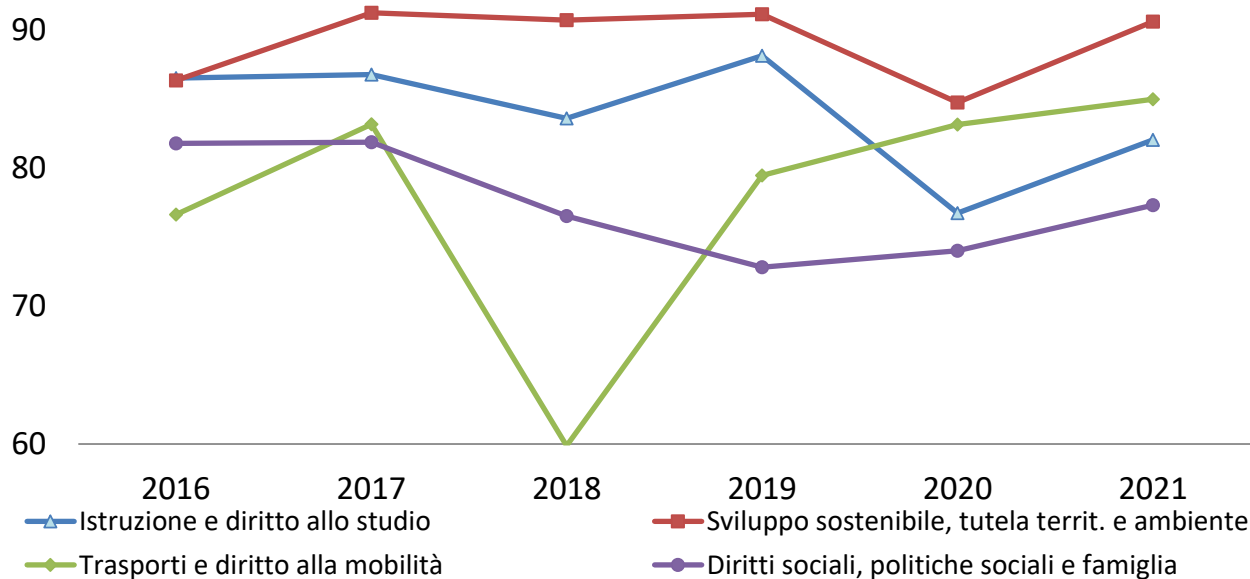
Rendiconto del Comune di Bologna – incidenza della spesa per missione<sup>(\*)</sup>, anni 2016-2021 (percentuali)



(\*) calcolata sul totale delle uscite nette.

La spesa per le missioni a maggior impatto sociale sul totale delle uscite nette è stabile nel periodo ed in linea con la media delle principali città. Si conferma una maggiore spesa per diritti sociali, politiche sociali e famiglia.

**Rendiconto del Comune di Bologna – capacità di pagamento per missione, anni 2016-2021 (percentuali)**

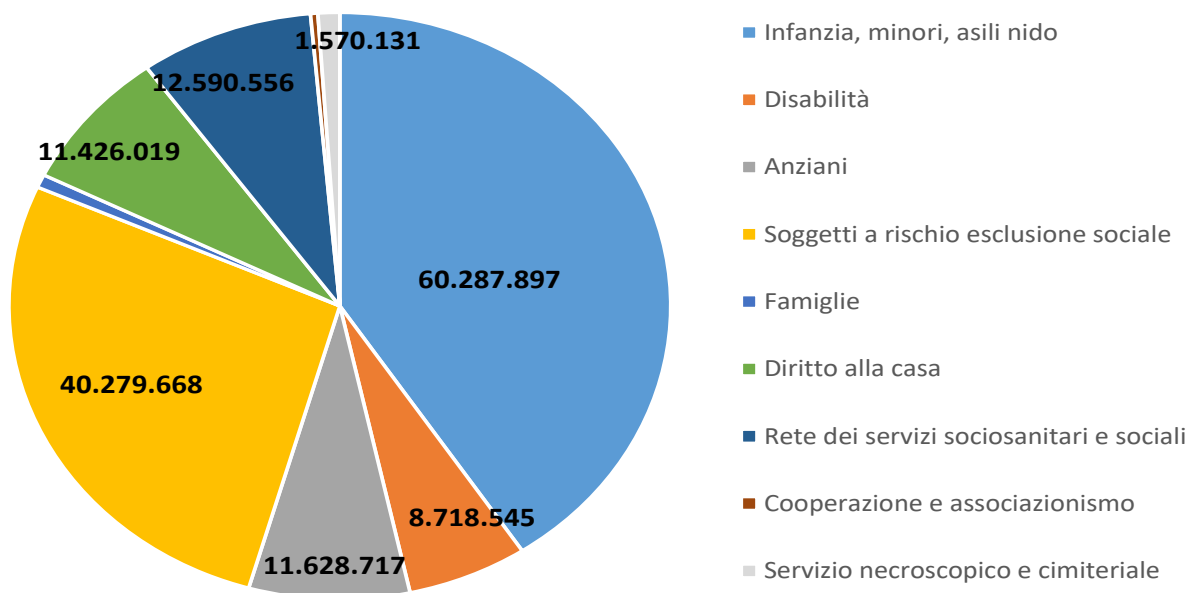


La capacità di pagamento per le missioni a maggior impatto sociale è elevata, oscillando nel 2021 tra il 77 e il 90%.

Un’attenzione particolare meritano gli interventi di natura sociale, che in ossequio al principio di sussidiarietà, dovrebbero essere una delle funzioni che più caratterizzano l’azione di governo sul territorio di un Comune, in un’ottica di redistribuzione in favore dei ceti più deboli.

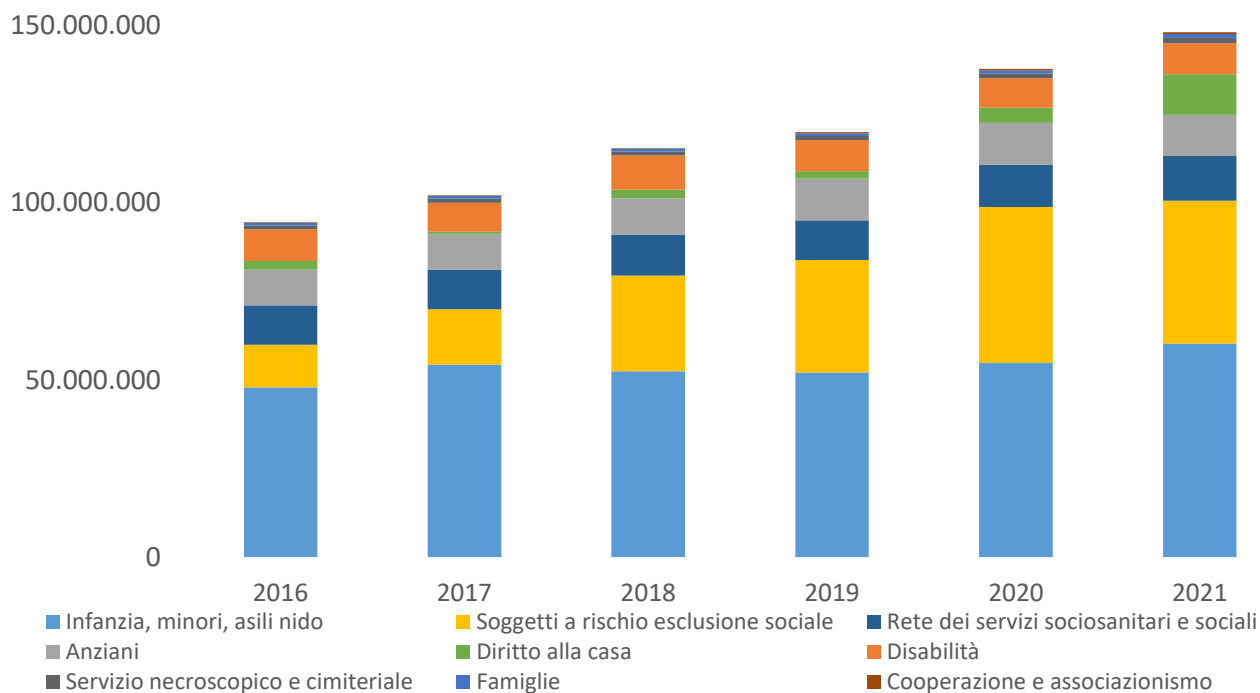
Nella missione 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglia del bilancio comunale, sono riportate le spese relative ad interventi per infanzia, minori, asili nido; disabilità; anziani; soggetti a rischio di esclusione sociale; famiglie; diritto alla casa; rete dei servizi sociosanitari e sociali; cooperazione ed associazionismo; servizio necroscopico e cimiteriale.

**Ripartizione della spesa sociale del comune di Bologna per programma di spesa – Impegni di spesa 2021 (euro)**



Nel 2021, il comune di Bologna ha impegnato sul sociale risorse per 148 milioni di euro, il 21,9% del totale delle spese finali, un valore assai superiore alla media delle 32 principali città italiane che nel 2020 era del 14,2%. Per infanzia, minori e asili nido sono stati destinati 60 milioni (40,7% del totale della spesa sociale), ai soggetti a rischio di esclusione sociale 40 milioni (27,2%), alla rete dei servizi sociosanitari e sociali 12,6 milioni (8,5%), agli anziani 11,6 milioni (7,9%), al diritto alla casa 11,4 milioni (7,7%), alla disabilità 8,7 milioni (5,9%).

**Ripartizione della spesa sociale del comune di Bologna per programma di spesa – Impegni di spesa 2016-2021 (euro)**



La spesa sociale è passata dai 94 milioni del 2016 (17% della spesa finale) ai 148 milioni del 2021, crescendo costantemente e assolvendo in tal modo a uno dei principali compiti affidati a un Comune.

La spesa per infanzia, minori e asili nido è aumentata dai 48 milioni del 2016 ai 60 del 2021.

Ai soggetti a rischio di esclusione sociale erano inizialmente destinati 12 milioni di euro che sono cresciuti a oltre 40 milioni nell'ultimo biennio.

La rete dei servizi sociosanitari usufruisce di un budget di 11-12 milioni annui, quello per gli anziani è invece di 10-11 milioni.

Gli interventi per il diritto alla casa che nel 2016-2019 avevano a disposizione circa 2 milioni di euro, sono cresciuti a 4 milioni nel 2020 e 11,6 milioni nel 2021.

Stabile sotto gli 8 milioni lo stanziamento per gli aiuti alla disabilità

Scarse le risorse finanziarie per i servizi necroscopici e cimiteriali, le famiglie, la cooperazione e associazionismo.

Oltre la metà della spesa del 2021 è stata impiegata per l'acquisto di beni e servizi (78 milioni), i redditi dei lavoratori dipendenti ammontano a 37 milioni (25%) e i trasferimenti correnti a 31 milioni

(21%). Il 99,3% è destinato alla spesa corrente e solo 1 milione di euro per gli investimenti, dopo che nel 2020 ne erano stati impegnati circa 4.

La capacità di pagamento delle somme impegnate per interventi di natura sociale (missione 12), comprensiva dei residui degli anni precedenti, è stata del 77% nel 2021, un valore superiore alla media delle principali città.

Nell'esercizio 2021, i pagamenti per i soggetti a rischio di esclusione sociale sono stati 108 milioni di euro su un totale di 148 impegnati (73%), generando residui passivi per 40 milioni, concentrati soprattutto nei programmi di spesa che interessano i soggetti a rischio di esclusione sociale (17 milioni) e infanzia, minori e asili nido (14 milioni).

Alla fine del 2021 erano stati accumulati 43 milioni di residui passivi sulla spesa sociale, di cui 40 riferiti all'esercizio di competenza e 3 accumulati negli esercizi precedenti.

Il saldo delle entrate e delle uscite, per le diverse componenti del bilancio, sia in termini di competenza che di cassa, fornisce una prima misura dell'efficienza della gestione finanziaria.

**Rendiconto del Comune di Bologna – conto delle entrate e delle uscite – saldi, anni 2016-2021 (euro)**

|   | 2016              | 2017              | 2018               | 2019               | 2020              | 2021              | Diff.              | Risc. - Pag.      |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| Saldo corrente                                  | 72.554.808        | 90.685.245        | 107.199.698        | 121.106.062        | 107.244.837       | 69.018.957        | -38.225.880        | 101.429.857       |
| Saldo in conto capitale                         | -40.159.915       | -25.100.758       | -12.359.497        | -8.012.338         | -44.083.858       | -33.390.075       | 10.693.784         | -25.754.191       |
| Saldo riduzione/incremento attività finanziarie | 1.212.875         | -1.395.504        | 7.627.435          | 33.202.853         | 24.699.551        | 0                 | -24.699.551        | -26.952.370       |
| <b>Saldo finale</b>                             | <b>33.607.767</b> | <b>64.188.982</b> | <b>102.467.636</b> | <b>146.296.577</b> | <b>87.860.529</b> | <b>35.628.882</b> | <b>-52.231.647</b> | <b>48.723.296</b> |
| <b>Saldo netto</b>                              | <b>22.179.536</b> | <b>47.875.626</b> | <b>72.063.225</b>  | <b>123.560.581</b> | <b>94.680.586</b> | <b>49.186.524</b> | <b>-45.494.062</b> | <b>62.280.937</b> |

Continuano a peggiorano anche nel 2021 i saldi tra entrate e uscite del rendiconto del comune di Bologna. Il saldo finale, risultante degli accertamenti ed impegni nelle partite correnti, in conto capitale e riduzione/incremento di attività finanziarie, ammonta a 36 milioni di euro, 52 in meno dello scorso anno e oltre 110 meno del 2019. A ridursi è soprattutto il saldo corrente (69 milioni), mentre migliora quello in conto capitale dove le uscite prevalgono sulle entrate (-33 milioni). Le riscossioni al netto dei pagamenti determinano saldi (di cassa) positivi e migliori di quelli di competenza.

In ciascun anno finanziario si sovrappongono le entrate e le spese di competenza a quelle di gestione dei residui attivi e passivi accumulati negli anni precedenti. Il risultato di amministrazione dà contezza di entrambi.

Il risultato di amministrazione, uno degli aggregati contabili previsti dal sistema armonizzato dei bilanci degli enti locali, è pari al fondo cassa alla fine dell'esercizio<sup>3</sup>, al quale si sommano i residui attivi e si sottraggono i residui passivi e il fondo pluriennale vincolato.

Il risultato di amministrazione può essere scomposto nella parte accantonata (relativa alle riserve), in quella vincolata (utilizzata per le finalità a cui erano state inizialmente destinate le risorse), destinata a investimenti e disponibile (ottenuta per differenza). Se la parte disponibile è positiva si ha un avanzo, in caso contrario un disavanzo che deve essere assorbito negli anni.

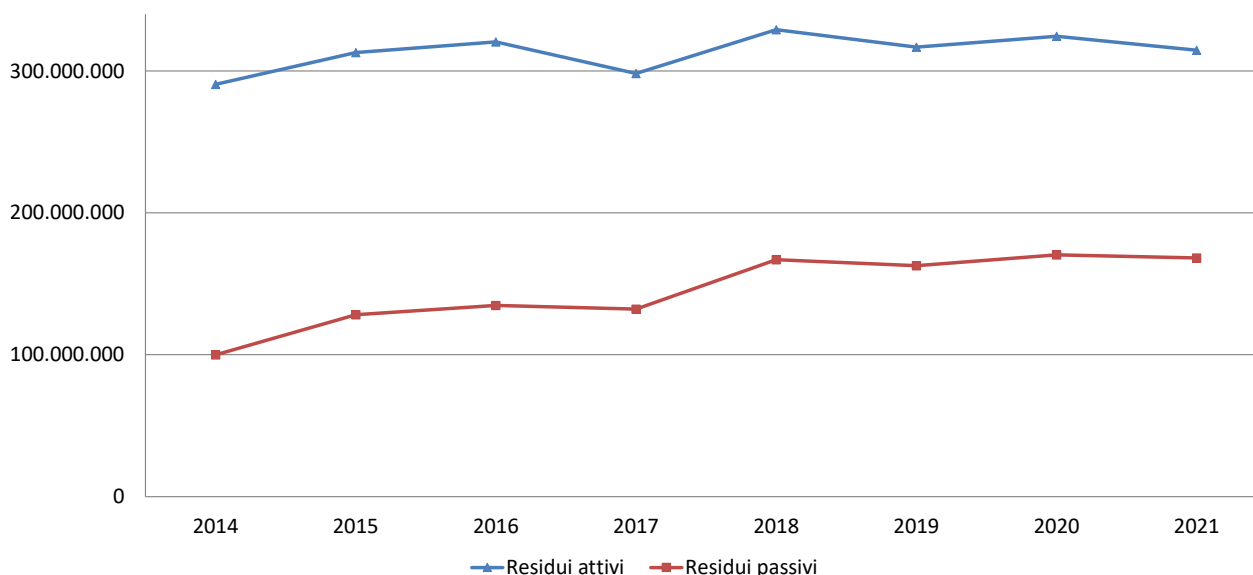
<sup>3</sup> A sua volta il saldo finale di cassa è pari al saldo iniziale di cassa maggiorato delle entrate (residui attivi iniziali e accertamenti di competenza) e diminuito delle uscite (residui passivi iniziali e impegni di competenza) dell'esercizio.

### Rendiconto del Comune di Bologna – risultato di amministrazione, anni 2014-2021 (euro)

|   | 2014               | 2015               | 2016               | 2017               | 2018               | 2019               | 2020               | 2021               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Saldo di cassa                            | 120.931.186        | 137.141.419        | 134.786.181        | 178.780.372        | 231.004.645        | 340.386.622        | 415.668.646        | 451.859.544        |
| Residui attivi                            | 290.542.307        | 312.991.715        | 320.521.882        | 298.259.041        | 329.165.051        | 316.881.815        | 324.442.939        | 314.633.778        |
| Residui passivi                           | 99.948.833         | 128.153.614        | 134.763.290        | 132.218.684        | 166.949.417        | 162.803.255        | 170.449.069        | 168.160.521        |
| FPV per spese correnti                    | 17.264.879         | 16.463.931         | 14.257.995         | 16.622.783         | 14.576.178         | 19.000.589         | 26.745.798         | 25.387.467         |
| FPV per spese in conto capitale           | 145.260.345        | 119.419.308        | 110.404.751        | 103.982.943        | 103.253.289        | 148.803.936        | 218.340.316        | 239.720.869        |
| <b>Risultato di amministrazione (A)</b>   | <b>148.999.436</b> | <b>186.096.282</b> | <b>195.882.028</b> | <b>224.215.004</b> | <b>275.390.812</b> | <b>326.660.657</b> | <b>324.576.402</b> | <b>333.224.465</b> |
| Fondo crediti di dubbia esigibilità       | 82.466.768         | 113.458.307        | 128.248.391        | 135.116.063        | 151.766.265        | 160.982.667        | 161.493.891        | 156.749.520        |
| Fondo anticipazioni liquidità DL35/2013   | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| Fondo perdite società partecipate         | 0                  | 0                  | 396.690            | 188.771            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| Fondo contenzioso                         | 0                  | 0                  | 9.115.553          | 24.186.290         | 23.216.290         | 23.036.290         | 22.636.410         | 21.504.398         |
| Altri accantonamenti                      | 0                  | 13.284.244         | 720.100            | 3.120.300          | 285.314            | 1.044.512          | 2.397.497          | 5.469.475          |
| <b>Parte accantonata (B)</b>              | <b>82.466.768</b>  | <b>126.742.551</b> | <b>138.480.734</b> | <b>162.611.424</b> | <b>175.267.869</b> | <b>185.063.468</b> | <b>186.527.798</b> | <b>183.723.393</b> |
| Vincoli da leggi e principi contabili     | 2.833.820          | 5.864.932          | 7.575.092          | 11.108.135         | 24.523.994         | 32.325.012         | 28.437.004         | 35.900.081         |
| Vincoli da trasferimenti                  | 7.602.292          | 13.429.011         | 15.104.535         | 14.858.559         | 19.209.762         | 25.996.988         | 27.832.189         | 26.132.781         |
| Vincoli da contrazione di mutui           | 464.886            | 2.025.730          | 768.378            | 2.173.475          | 3.413.571          | 6.746.741          | 3.714.084          | 3.555.330          |
| Vincoli attribuiti dall'ente              | 0                  | 0                  | 0                  | 600.000            | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| Altri vincoli                             | 35.520.418         | 4.292.238          | 1.179.033          | 5.067.306          | 1.196.323          | 3.355.728          | 1.272.165          | 1.410.511          |
| <b>Parte vincolata (C)</b>                | <b>46.421.416</b>  | <b>25.611.911</b>  | <b>24.627.038</b>  | <b>33.807.474</b>  | <b>48.343.650</b>  | <b>68.424.469</b>  | <b>61.255.442</b>  | <b>66.998.702</b>  |
| <b>Parte destinata a investimenti (D)</b> | <b>20.111.252</b>  | <b>19.596.109</b>  | <b>11.105.198</b>  | <b>3.904.294</b>   | <b>8.876.403</b>   | <b>13.665.680</b>  | <b>6.552.309</b>   | <b>7.222.126</b>   |
| <b>Parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>      | <b>0</b>           | <b>14.145.712</b>  | <b>21.669.058</b>  | <b>23.891.813</b>  | <b>42.902.890</b>  | <b>59.507.039</b>  | <b>70.240.853</b>  | <b>75.280.243</b>  |

Migliora, seppure di poco, il risultato di amministrazione, grazie al saldo di cassa (452 milioni) e nonostante l'aumento del fondo pluriennale vincolato per le spese in conto capitale. Stabili le riserve accantonate, come anche il fondo crediti di dubbia esigibilità, che resta al 49,8% dei residui attivi. Aumentano sia la componente vincolata che quella destinata a investimenti. L'avanzo sale a 75 milioni, un trend in continua crescita dal 2014, segno di una buona gestione del bilancio.

### Rendiconto del Comune di Bologna – residui attivi e passivi, anni 2014-2021 (euro)



Nell'ultimo anno, i residui attivi scendono a 315 milioni di euro, di cui 95 per tasse e imposte non riscosse (titolo I) e 99 milioni per le entrate extratributarie (titolo III). I residui passivi registrano un progressivo aumento (+70% rispetto al 2014), anche se risultano quasi invariati negli ultimi 4 anni.

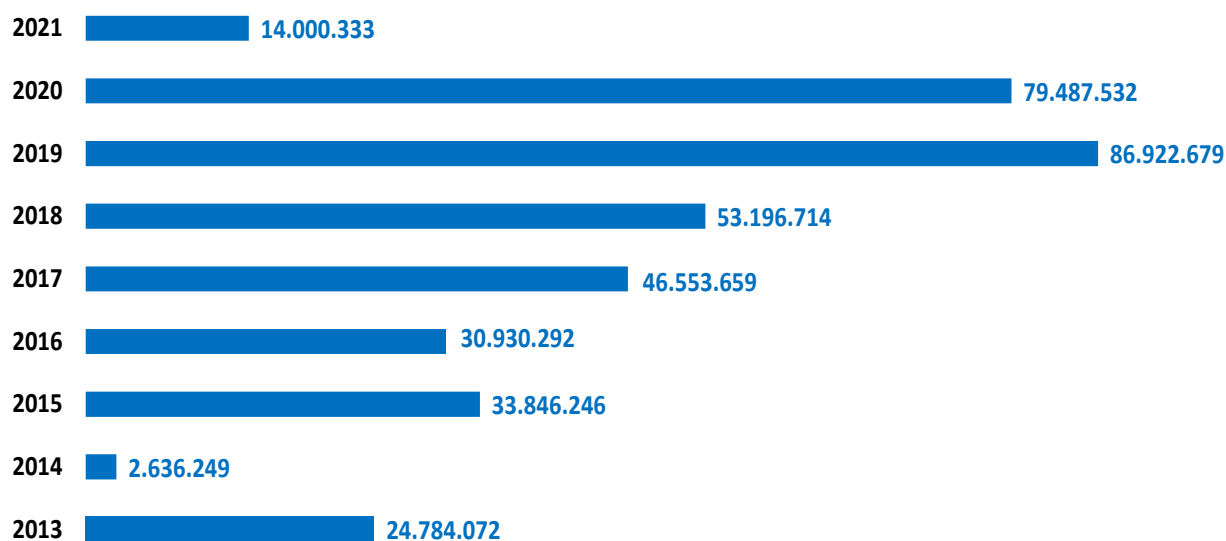
Oltre al conto finanziario visto finora, il bilancio si compone anche della contabilità economico-patrimoniale. In particolare il conto economico esprime l'equilibrio tra i costi e i ricavi di gestione.



**Rendiconto del Comune di Bologna – conto economico, anni 2013-2021 (euro)**

|                                       | 2013              | 2014               | 2015              | 2016              | 2017              | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              | Diff.              |
|---------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Ricavi e proventi                     | 529.786.443       | 520.180.388        | 514.363.646       | 529.797.950       | 557.351.799       | 597.690.739       | 615.684.929       | 620.507.949       | 620.478.064       | -29.885            |
| -- di cui proventi da tributi         | 293.411.729       | 326.913.315        | 352.068.537       | 317.496.785       | 324.292.469       | 345.799.374       | 342.142.933       | 313.218.869       | 321.927.889       | 8.709.020          |
| -- di cui proventi da trasferimenti   | 83.032.173        | 42.947.279         | 28.505.141        | 48.202.796        | 46.192.609        | 58.212.614        | 65.484.476        | 145.533.427       | 123.302.578       | -22.230.849        |
| Costi                                 | 539.118.727       | 553.407.656        | 511.373.976       | 510.384.864       | 543.025.360       | 569.065.742       | 563.800.565       | 577.668.510       | 615.329.915       | 37.661.405         |
| -- di cui prestazioni di servizi      | 208.201.592       | 229.739.278        | 231.048.359       | 237.421.978       | 247.052.612       | 261.385.209       | 268.120.632       | 267.175.006       | 299.283.032       | 32.108.026         |
| -- di cui personale                   | 160.637.245       | 162.931.378        | 162.696.142       | 161.757.766       | 161.246.605       | 162.336.557       | 164.878.364       | 162.091.315       | 167.019.684       | 4.928.370          |
| -- di cui ammortamenti e svalutazioni | 73.367.116        | 104.952.714        | 68.716.282        | 53.892.719        | 53.052.470        | 74.793.977        | 56.160.963        | 53.509.351        | 54.906.487        | 1.397.137          |
| <b>Saldo della gestione</b>           | <b>-9.332.284</b> | <b>-33.227.267</b> | <b>2.989.670</b>  | <b>19.413.086</b> | <b>14.326.439</b> | <b>28.624.998</b> | <b>51.884.364</b> | <b>42.839.439</b> | <b>5.148.149</b>  | <b>-37.691.290</b> |
| (Proventi - Oneri) finanziari         | 10.346.527        | 9.024.892          | 9.249.664         | 10.409.108        | 13.127.219        | 14.000.269        | 15.954.995        | 12.904.560        | 13.405.355        | 500.795            |
| (Proventi- Oneri) straordinari        | 36.107.284        | 36.494.046         | 30.529.859        | 9.594.918         | 27.755.240        | 18.620.650        | 26.161.346        | 30.931.377        | 17.180.512        | -13.750.865        |
| Rettifiche di valore                  | 0                 | 0                  | -48.968           | 0                 | 0                 | -6.570            | 0                 | -8.559            | -14.531.272       | -14.522.712        |
| <b>Saldo prima delle imposte</b>      | <b>37.121.526</b> | <b>12.291.671</b>  | <b>42.720.224</b> | <b>39.417.112</b> | <b>55.208.898</b> | <b>61.239.346</b> | <b>94.000.705</b> | <b>86.666.818</b> | <b>21.202.745</b> | <b>-65.464.073</b> |
| Imposte                               | 12.337.455        | 9.655.422          | 8.873.978         | 8.486.820         | 8.655.239         | 8.042.632         | 7.078.026         | 7.179.286         | 7.202.412         | 23.126             |
| <b>Risultato dell'esercizio</b>       | <b>24.784.072</b> | <b>2.636.249</b>   | <b>33.846.246</b> | <b>30.930.292</b> | <b>46.553.659</b> | <b>53.196.714</b> | <b>86.922.679</b> | <b>79.487.532</b> | <b>14.000.333</b> | <b>-65.487.199</b> |

Nel 2021 le componenti positive superano quelle negative, generando un saldo di gestione attivo di 5 milioni di euro, 37 in meno del 2020. Invariati i ricavi, in cui i minori proventi da trasferimenti (-22 milioni) sono stati compensati da un recupero delle vendite e proventi da servizi (+18 milioni). Ad aumenta sono, però, i costi e in particolare l'acquisto dei servizi che sfiora i 300 milioni (+32 milioni in un anno). Grazie anche al saldo positivo di proventi ed oneri finanziari e straordinari, nonostante le rettifiche di valore negative, il risultato di esercizio raggiunge i 14 milioni di euro.

**Rendiconto del Comune di Bologna – risultato dell'esercizio, anni 2013-2021 (euro)**


Il risultato dell'esercizio è il saldo del conto economico. A Bologna, è sempre in positivo dal 2013, ma nel 2021 si è ridotto a 14 milioni di euro, l'utile più basso fatta eccezione per il 2014.

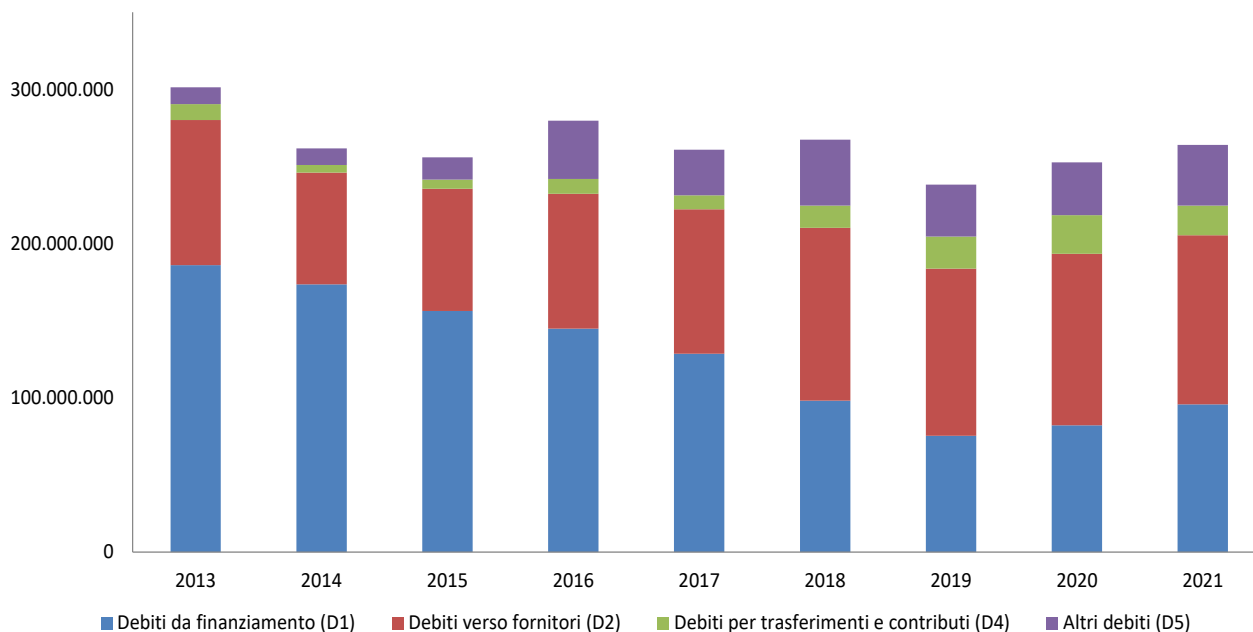
Il risultato dell'esercizio è iscritto nello stato patrimoniale ed incide sul patrimonio netto.

## Rendiconto del Comune di Bologna – stato patrimoniale, anni 2013-2021 (euro)

|   | 2013                 | 2014                 | 2015                 | 2016                 | 2017                 | 2018                 | 2019                 | 2020                 | 2021                 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Crediti verso lo Stato e altre AP per Fondo dotazione (A) | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| Immobilizzazioni immateriali (B1)                         | 0                    | 0                    | 0                    | 1.472.913            | 1.098.306            | 2.956.543            | 2.231.139            | 7.874.924            | 9.840.217            |
| Immobilizzazioni materiali (B2)                           | 1.854.803.880        | 1.838.628.252        | 1.874.133.032        | 1.934.428.396        | 1.983.345.751        | 2.007.776.014        | 2.030.906.450        | 2.069.663.235        | 2.096.257.113        |
| Immobilizzazioni finanziarie - partecipazioni (B3.1)      | 339.204.569          | 331.711.123          | 314.080.132          | 313.272.133          | 362.874.920          | 359.800.502          | 349.779.942          | 343.771.382          | 334.070.276          |
| Immobilizzazioni finanziarie - crediti (B3.2)             | 567.915              | 348.137              | 327.307              | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| Immobilizzazioni finanziarie - altri titoli (B3.3)        | 12.071               | 12.071               | 13.108               | 13.108               | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| Rimanenze (C1)  | 0                    | 0                    | 192.735              | 142.291              | 84.442               | 91.745               | 100.170              | 165.128              | 211.711              |
| Crediti (C2)  | 260.579.613          | 239.552.240          | 262.277.553          | 158.636.817          | 130.669.617          | 148.836.767          | 137.642.523          | 152.429.758          | 130.122.977          |
| Attività finanziarie che non costituiscono utilizzi (C3)  | 0                    | 0                    | 2.625                | 561.700              | 10.306.867           | 10.306.867           | 10.306.867           | 10.306.956           | 5.482.223            |
| Disponibilità liquide (C4)                                | 154.953.450          | 171.669.169          | 187.770.815          | 180.355.520          | 219.841.320          | 264.967.669          | 362.098.127          | 429.478.295          | 482.760.876          |
| Ratei e risconti attivi (D)                               | 0                    | 0                    | 2.200.000            | 3.700.000            | 4.400.000            | 2.500.000            | 2.500.000            | 2.500.000            | 2.500.000            |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                      | <b>2.610.121.499</b> | <b>2.581.920.992</b> | <b>2.640.997.307</b> | <b>2.592.582.878</b> | <b>2.712.621.224</b> | <b>2.797.236.107</b> | <b>2.895.565.217</b> | <b>3.016.189.679</b> | <b>3.061.245.392</b> |
| Fondo di dotazione (A1)                                   | 2.113.404.313        | 2.219.719.021        | 2.113.404.313        | 2.113.404.313        | 764.585.998          | 764.585.998          | 764.585.998          | 764.585.998          | 764.585.998          |
| Riserve (A2)  | 81.530.637           | 1.816.350            | 111.049.932          | 154.213.623          | 1.601.409.768        | 1.659.684.120        | 1.728.347.403        | 1.828.953.185        | 1.639.679.781        |
| di cui permessi a costruire                               | 1.901.396            | 1.816.350            | 10.962.111           | 20.525.855           | 33.063.738           | 44.852.281           | 61.339.411           | 73.222.514           | 59.548.708           |
| Risultato economico dell'esercizio (A3)                   | 24.784.072           | 2.636.249            | 33.846.246           | 30.930.292           | 46.553.659           | 53.196.714           | 86.922.679           | 79.487.532           | 14.000.333           |
| Risultato economico di esercizi precedenti (A4)           |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      | 0                    | 274.291.851          |
| Riserve negative per beni indisponibili (A5)              |                      |                      |                      |                      |                      |                      |                      | 0                    | 0                    |
| Fondo rischi ed oneri (B)                                 | 81.831.164           | 93.527.493           | 126.742.551          | 10.232.343           | 27.495.361           | 23.501.604           | 24.080.802           | 25.033.907           | 26.973.873           |
| Debiti da finanziamento (D1)                              | 185.987.107          | 173.564.684          | 156.267.070          | 144.838.838          | 128.525.482          | 98.121.071           | 75.385.075           | 82.205.132           | 95.762.773           |
| Debiti verso fornitori (D2)                               | 94.050.947           | 72.399.851           | 79.262.169           | 87.419.280           | 93.654.497           | 112.069.018          | 108.361.749          | 111.111.918          | 109.579.444          |
| Debiti per trasferimenti e contributi (D4)                | 10.330.582           | 4.918.663            | 5.988.447            | 9.561.196            | 9.067.343            | 14.471.700           | 20.737.924           | 25.116.142           | 19.217.617           |
| Altri debiti (D5)   | 10.962.756           | 10.754.661           | 14.436.579           | 37.782.814           | 29.650.937           | 42.632.989           | 33.703.583           | 34.221.008           | 39.363.460           |
| Ratei e risconti passivi (E)                              | 7.239.922            | 2.584.020            | 0                    | 4.200.179            | 11.678.179           | 28.972.893           | 53.440.005           | 65.474.857           | 77.790.262           |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                     | <b>2.610.121.499</b> | <b>2.581.920.992</b> | <b>2.640.997.307</b> | <b>2.592.582.878</b> | <b>2.712.621.224</b> | <b>2.797.236.107</b> | <b>2.895.565.217</b> | <b>3.016.189.679</b> | <b>3.061.245.392</b> |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>2.219.719.021</b> | <b>2.224.171.620</b> | <b>2.258.300.491</b> | <b>2.298.548.228</b> | <b>2.412.549.424</b> | <b>2.477.466.831</b> | <b>2.579.856.080</b> | <b>2.673.026.715</b> | <b>2.692.557.962</b> |

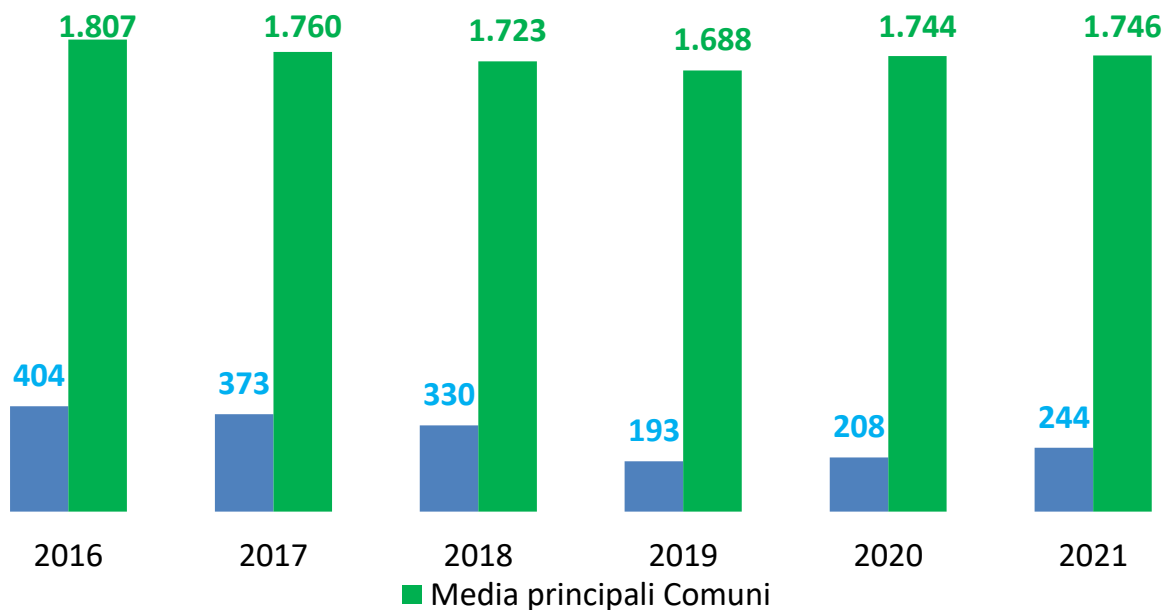
L'attivo di 3 miliardi di euro è in leggero aumento nel tempo ed è formato per 2/3 dalle immobilizzazioni materiali. Dal lato delle passività è stata rivista nel 2017 la composizione del fondo di dotazione (in diminuzione) e delle riserve (in aumento). Il patrimonio netto rappresenta la quasi totalità delle passività (88%), essendo molto ridotte le posizioni debitorie.

## Rendiconto del Comune di Bologna – composizione del debito, anni 2013-2021 (euro)



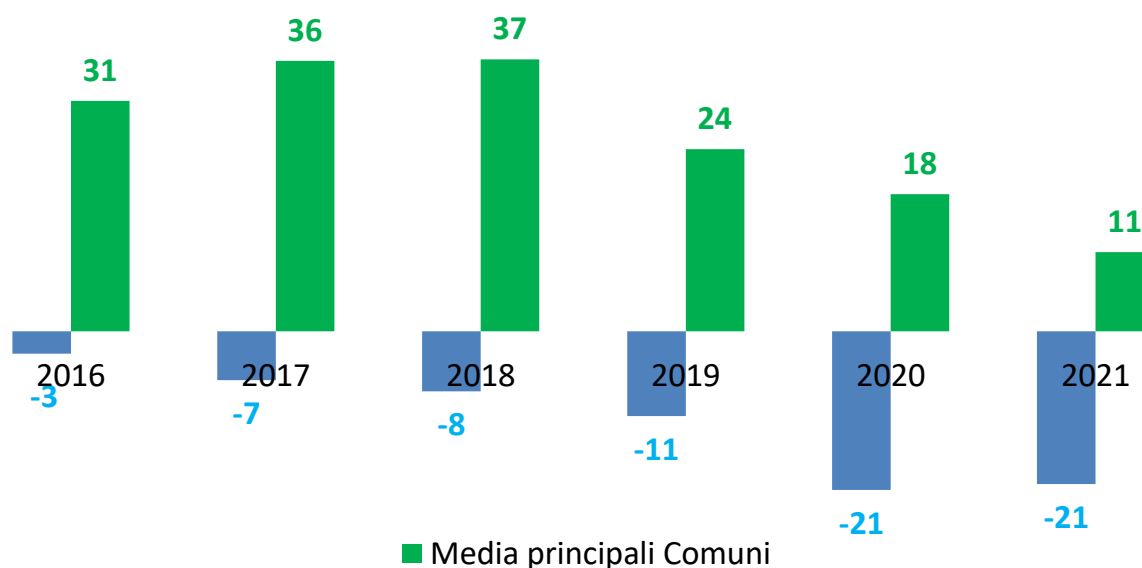
I debiti complessivi del comune di Bologna ammontano a 263 milioni di euro nel 2021, di cui 110 verso fornitori e 96 finanziari, questi ultimi in aumento.

**Rendiconto del Comune di Bologna – indebitamento finanziario per abitante, anni 2016-2021 (euro)**



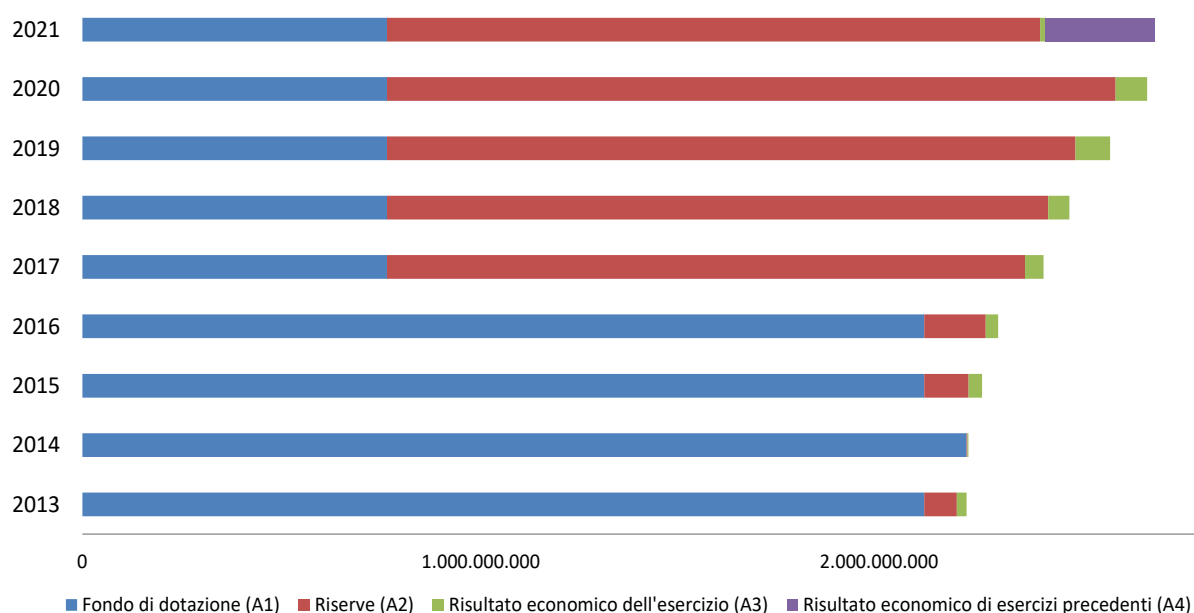
L'indebitamento finanziario pro capite del comune di Bologna è a un livello nettamente inferiore rispetto alla media dei principali Comuni, pur essendo tornato a crescere negli ultimi due anni (244 200 euro per abitante nel 2021).

**Rendiconto del Comune di Bologna – tempestività dei pagamenti, anni 2016-2021 (giorni)**



Il comune di Bologna, a differenza delle principali città italiane (valore medio), salda i propri debiti commerciali ben prima della scadenza delle fatture, che vanno onorate entro trenta giorni dalla loro emissione, con una conferma anche nel 2021 (-21 giorni). Si tratta sicuramente di un esempio virtuoso di gestione, in quanto la certezza del pagamento genera risparmi nelle forniture di materiale o nell'esecuzione di lavori.

## Rendiconto del Comune di Bologna – patrimonio netto, anni 2013-2021 (euro)



Il patrimonio netto del comune di Bologna è in aumento da 2,2 miliardi del 2013 a 3 miliardi del 2021. La crescita è dovuta in particolar modo al risultato economico, sempre positivo.

A partire dall'anno 2018 sono stati aggiornati i parametri obiettivi previsti dall'articolo 242 del D.lgs 267/2000 (Tuel) per definire la condizione di deficiarietà strutturale di un comune. I parametri scelti tra quelli del Piano degli indicatori sono 8 e per ciascuno di essi è stata individuata una soglia di positività. La condizione di deficit strutturale si raggiunge in presenza di almeno 4 valori critici.

### Tabella dei parametri obiettivi per i comuni ai fini dell'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficiente, anni 2016-2021 (rapporti)

| Parametro | Indicatore | Descrizione   | Soglia | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|-----------|------------|---|--------|------|------|------|------|------|------|
| P.1       | 1.1        | Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti          | > 48   | 37   | 35   | 34   | 31   | 28   | 28   |
| P.2       | 2.8        | Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente | < 22   | 62   | 57   | 66   | 70   | 62   | 59   |
| P.3       | 3.2        | Anticipazione di tesoreria chiuse solo contabilmente  | > 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| P.4       | 10.3       | Sostenibilità dei debiti finanziari   | > 16   | 6    | 5    | 4    | 2    | 1    | 1    |
| P.5       | 12.4       | Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio                              | > 1,2  | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| P.6       | 13.1       | Debiti riconosciuti e finanziati  | > 1    | 0,0  | 0,0  | 0,6  | 0,3  | 0,1  | 0,2  |
| P.7       | 13.2/3     | Debiti in corso di riconoscimento o di finanziamento  | > 0,6  | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  | 0,0  |
| P.8       |            | Effettiva capacità di riscossione (totale Entrate)  | < 47   | 67   | 71   | 68   | 71   | 70   | 72   |

Il comune di Bologna gode di buona salute non avendo superato nessuna soglia di criticità nel periodo 2016-2021 ed essendo abbondantemente lontano dai valori di allerta.