

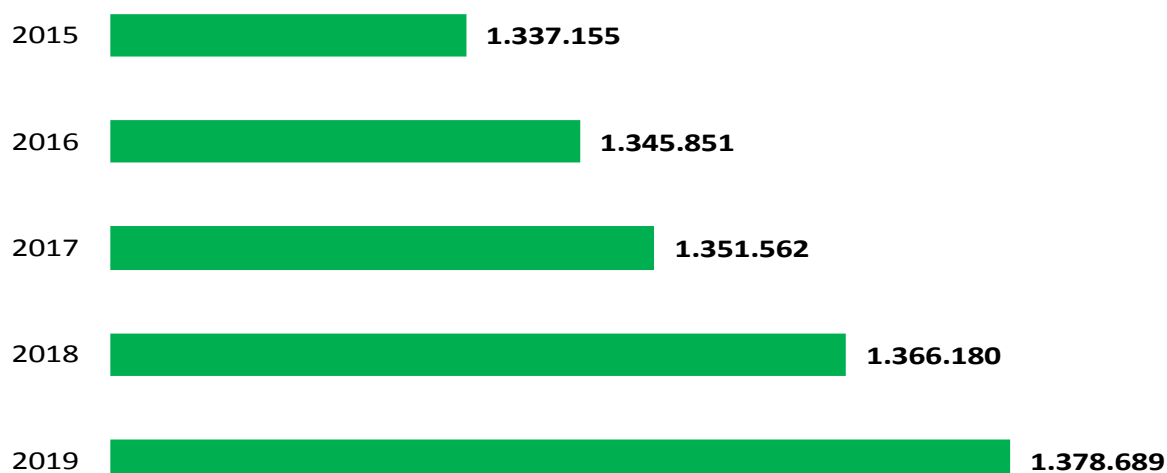
## Comune di Milano - Rendiconto 2018<sup>1</sup>



Il [Sindaco del comune di Milano](#) è Giuseppe Sala (1958), al suo primo mandato dal 2016, sostenuto dal partito democratico e da liste di sinistra.

Milano è la seconda città italiana per numero di abitanti. Il trend della popolazione è in netta crescita, con 41 mila residenti in più in quattro anni, che coprono buona parte dell'aumento registrato nell'area metropolitana.

**Popolazione residente al 1° gennaio, anni 2015-2019 (unità)**



Fonte: Demo.Istat.it

Nella graduatoria 2017 sulla [capacità amministrativa dei Comuni](#), basata sul Piano degli indicatori e dei risultati di rendiconto degli enti locali, Milano si è classificata al 19<sup>mo</sup> posto sui 29 principali comuni italiani, con un punteggio solo leggermente negativo.

Il rendiconto 2018 del comune di Milano è stato approvato dal [consiglio comunale](#) il 29 aprile 2019. In una apposita sezione denominata [Bilancio trasparente](#), Milano mette a disposizione dei cittadini i dati per seguire più da vicino la gestione economico-finanziaria della propria città<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> A cura di [Franco Mostacci](#), ricercatore statistico e analista socio-economico. I dati, le tavole e le figure del presente rapporto possono essere scaricati in [Open Data](#) sezione Bilanci comunali.

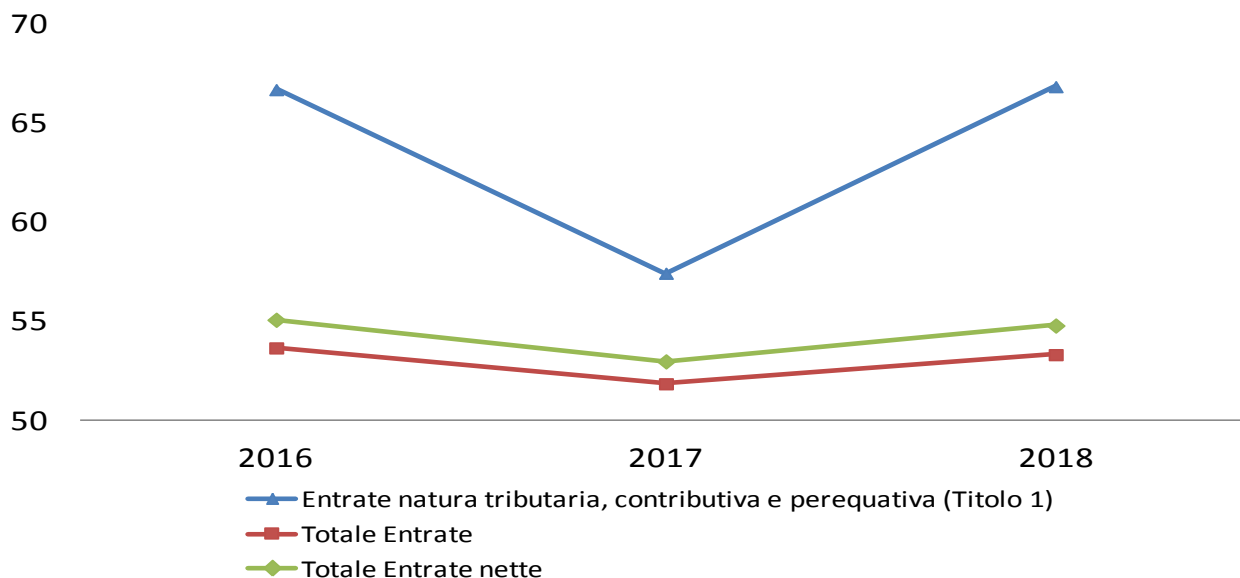
<sup>2</sup> Il bilancio semplificato per i cittadini è previsto dall'articolo 227, comma 6 bis, del D.Lgs. 267/2000 (Tuel) e l'iniziativa appare rispondere a tale dettato normativo.

**Rendiconto del Comune di Milano – gestione delle entrate per titoli e categorie– accertamenti, anni 2016-2018**  
(euro)

	2016	2017	2018	Comp.% netta	Var. %	Riscossioni 2018	% Risc.
100 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.366.332.024	1.414.703.525	1.421.319.954	35	0,5	1.082.158.410	76
200 Trasferimenti correnti	407.773.118	420.962.038	459.608.964	11	9,2	283.849.893	62
300 Entrate extratributarie	1.384.676.130	1.342.206.382	1.399.918.147	34	4,3	1.072.024.205	77
<b>- Entrate correnti</b>	<b>3.158.781.273</b>	<b>3.177.871.946</b>	<b>3.280.847.065</b>	<b>80</b>	<b>3,2</b>	<b>2.438.032.508</b>	<b>74</b>
401 Tributi in conto capitale	173.861	152.475	226.038	0	48,2	226.038	100
402 Contributi agli investimenti	106.097.027	194.732.046	212.699.367	5	9,2	173.206.362	81
403 Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-
404 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	5.649.600	18.861.814	180.148.523	4	855,1	180.148.523	100
405 Altre entrate in conto capitale	98.589.742	73.177.642	99.571.285	2	36,1	99.277.852	100
<b>- Entrate in conto capitale</b>	<b>210.510.229</b>	<b>286.923.977</b>	<b>492.645.213</b>	<b>12</b>	<b>71,7</b>	<b>452.858.775</b>	<b>92</b>
501 Alienazione di attività finanziarie	-	4.185.301	-	-	-100,0	-	-
502_3 Riscossione di crediti	-	-	1.003.010	0	-	-	-
504 Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	115.127.158	180.107.001	199.395.016	5	10,7	199.395.016	100
<b>- Entrate da riduzione attività finanziarie</b>	<b>115.127.158</b>	<b>184.292.302</b>	<b>200.398.027</b>	<b>5</b>	<b>8,7</b>	<b>199.395.016</b>	<b>99</b>
<b>Entrate finali</b>	<b>3.484.418.660</b>	<b>3.649.088.225</b>	<b>3.973.890.304</b>	<b>97</b>	<b>8,9</b>	<b>3.090.286.299</b>	<b>78</b>
- Accensione di prestiti	105.318.648	110.842.729	127.382.267	3	14,9	124.923.947	98
- Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-	-
- Entrate per conto terzi e partite di giro	327.032.684	323.991.859	328.229.834		1,3	297.331.780	91
<b>Totale Entrate</b>	<b>3.916.769.991</b>	<b>4.083.922.812</b>	<b>4.429.502.405</b>		<b>8,5</b>	<b>3.512.542.027</b>	<b>79</b>
<b>Entrate nette</b>	<b>3.589.737.308</b>	<b>3.759.930.953</b>	<b>4.101.272.571</b>	<b>100</b>	<b>9,1</b>	<b>3.215.210.247</b>	<b>78</b>

Le entrate correnti rappresentano l'80% del totale delle entrate nette (escluse quelle per conto terzi e partite di giro) e di queste il 35% sono formate dalle entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa (titolo I) e quasi altrettanto da quelle extratributarie (titolo III). Nel 2018, le entrate nette sono aumentate del 9,1%, soprattutto per l'aumento delle entrate in conto capitale (+71,7%) e in particolare per i 180 milioni di entrate da alienazione di beni materiali e immateriali, mentre è stato più contenuto l'aumento di quelle correnti (+3,2%). La capacità di riscossione (percentuale di riscosso su accertato) è abbastanza buona.

**Rendiconto del Comune di Milano – capacità di riscossione, anni 2016-2018 (percentuali)**



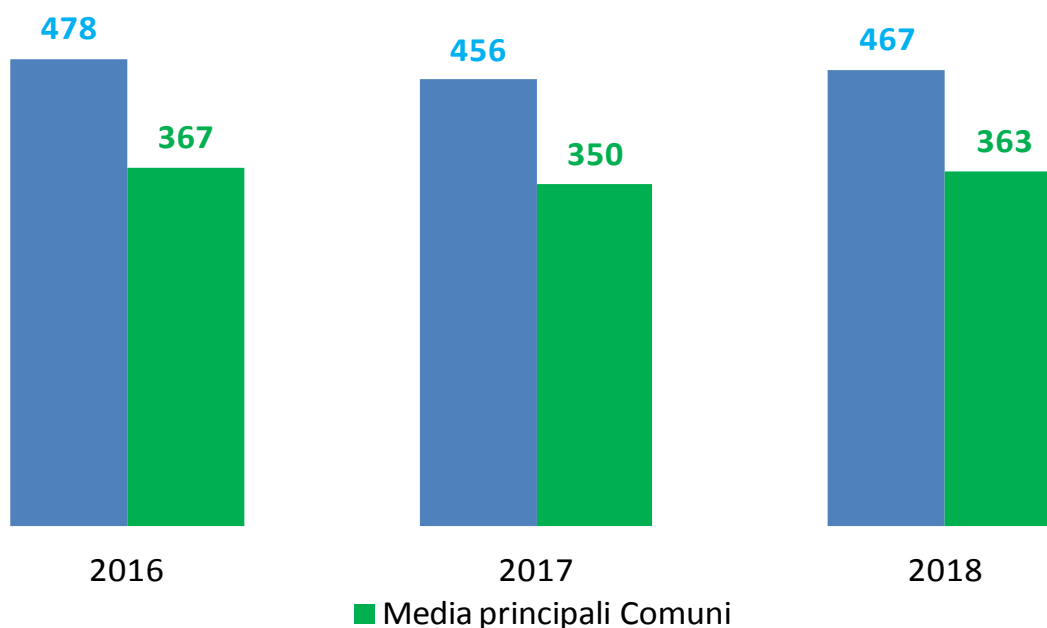
In leggero aumento la capacità di riscossione per il totale delle entrate (uno dei parametri obiettivi per la deficiarietà strutturale) e lo stesso andamento si registra per quelle nette (intorno al 35%). In buona ripresa la capacità di riscossione delle entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa (titolo I), che supera il 65%, facendo registrare miglioramenti sia nelle entrate di esercizio che nel recupero dei residui.

**Rendiconto del Comune di Milano – gestione delle uscite per titoli e macroaggregati– impegni, anni 2016-2018**  
(euro)

	2016	2017	2018	Comp.% netta	Var. %	Pagamenti 2018	% Pag.
101 Redditi da lavoro dipendente	618.928.844	589.850.808	609.194.056	17	3,3	585.060.938	96
102 Imposte e tasse a carico dell'ente	36.824.824	35.810.590	42.497.848	1	18,7	31.131.356	73
103 Acquisto di beni e servizi	1.790.280.543	1.758.184.145	1.797.181.181	51	2,2	1.338.109.828	74
104 Trasferimenti correnti	135.803.143	128.058.241	121.858.038	3	-4,8	64.780.782	53
107 Interessi passivi	120.899.663	119.921.169	122.483.748	3	2,1	122.299.807	100
108 Altre spese per redditi da capitale	-	-	-	-	-	-	-
109 Rimborsi e poste correttive delle entrate	8.660.454	2.190.308	4.002.918	0	82,8	2.269.971	57
110 Altre spese correnti	65.869.382	45.240.400	37.147.992	1	-17,9	35.081.536	94
<b>- Spese correnti</b>	<b>2.777.266.853</b>	<b>2.679.255.661</b>	<b>2.734.365.781</b>	<b>77</b>	<b>2,1</b>	<b>2.178.734.217</b>	<b>80</b>
202 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	280.290.570	335.251.219	361.459.090	10	7,8	324.807.851	90
203 Contributi agli investimenti	9.098.344	20.495.932	22.182.812	1	8,2	9.885.110	45
204 Altri trasferimenti in conto capitale	-	-	-	-	-	-	-
205 Altre spese in conto capitale	5.237.417	15.178.557	1.652.883	0	-89,1	1.494.773	90
<b>- Spese in conto capitale</b>	<b>294.626.331</b>	<b>370.925.708</b>	<b>385.294.785</b>	<b>11</b>	<b>3,9</b>	<b>336.187.733</b>	<b>87</b>
301 Acquisizioni di attività finanziarie	-	7.550.576	29.345.656	1	288,7	26.845.656	91
302 Concessione crediti di breve termine	-	-	-	-	-	-	-
303 Concessione crediti di medio-lungo termine	-	-	1.003.010	0	-	1.003.010	100
304 Altre spese per incremento di attività finanziarie	115.127.158	180.107.001	199.395.016	6	10,7	199.395.016	100
<b>- Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>115.127.158</b>	<b>187.657.577</b>	<b>229.743.683</b>	<b>6</b>	<b>22,4</b>	<b>227.243.683</b>	<b>99</b>
<b>Uscite finali</b>	<b>3.187.020.342</b>	<b>3.237.838.946</b>	<b>3.349.404.249</b>	<b>95</b>	<b>3,4</b>	<b>2.742.165.634</b>	<b>82</b>
401 Rimborso di titoli obbligazionari	44.314.547	46.199.619	48.165.126	1	4,3	48.165.126	100
402 Rimborso prestiti a breve termine	-	-	-	-	-	-	-
403 Rimborso mutui e finanziamenti a medio-lungo termine	127.505.397	137.338.720	144.988.534	4	5,6	144.988.534	100
404 Rimborso di altre forme di indebitamento	-	-	-	-	-	-	-
405 Fondi per rimborso prestiti	-	-	-	-	-	-	-
<b>- Rimborso prestiti</b>	<b>171.819.943</b>	<b>183.538.339</b>	<b>193.153.660</b>	<b>5</b>	<b>5,2</b>	<b>193.153.660</b>	<b>100</b>
- Chiusura anticipazioni ricevute da tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-	-
<b>- Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>327.032.684</b>	<b>323.991.859</b>	<b>328.229.834</b>		<b>1,3</b>	<b>251.103.340</b>	<b>77</b>
<b>Totale Uscite</b>	<b>3.685.872.969</b>	<b>3.745.369.144</b>	<b>3.870.787.744</b>		<b>3,3</b>	<b>3.186.422.634</b>	<b>82</b>
<b>Uscite nette</b>	<b>3.358.840.285</b>	<b>3.421.377.285</b>	<b>3.542.557.909</b>	<b>100</b>	<b>3,5</b>	<b>2.935.319.294</b>	<b>83</b>

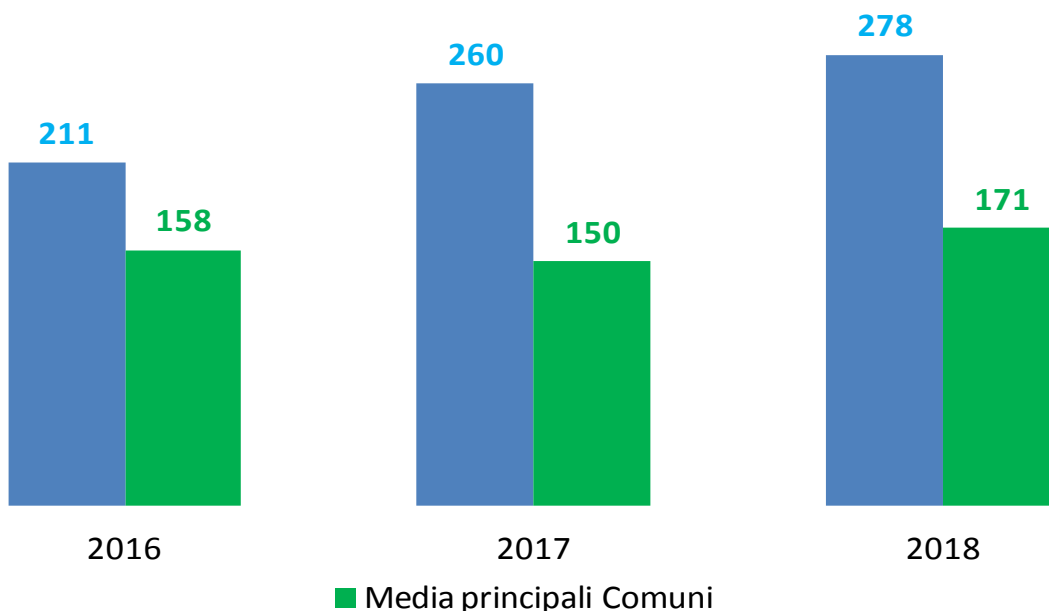
Le uscite correnti superano ammontano a circa 2,7 miliardi (77% delle uscite nette) e la metà è destinata all'acquisto di beni e servizi. Nel 2018, le uscite nette sono aumentate del 3,5%, con una complessiva ripresa delle spese finali (+3,5%). La capacità di pagamento (percentuale di pagato su impegnato) è su buoni livelli, garantendo il sostanziale rispetto degli impegni assunti.

**Rendiconto del Comune di Milano –spesa per il personale per abitante, anni 2016-2018 (euro)**



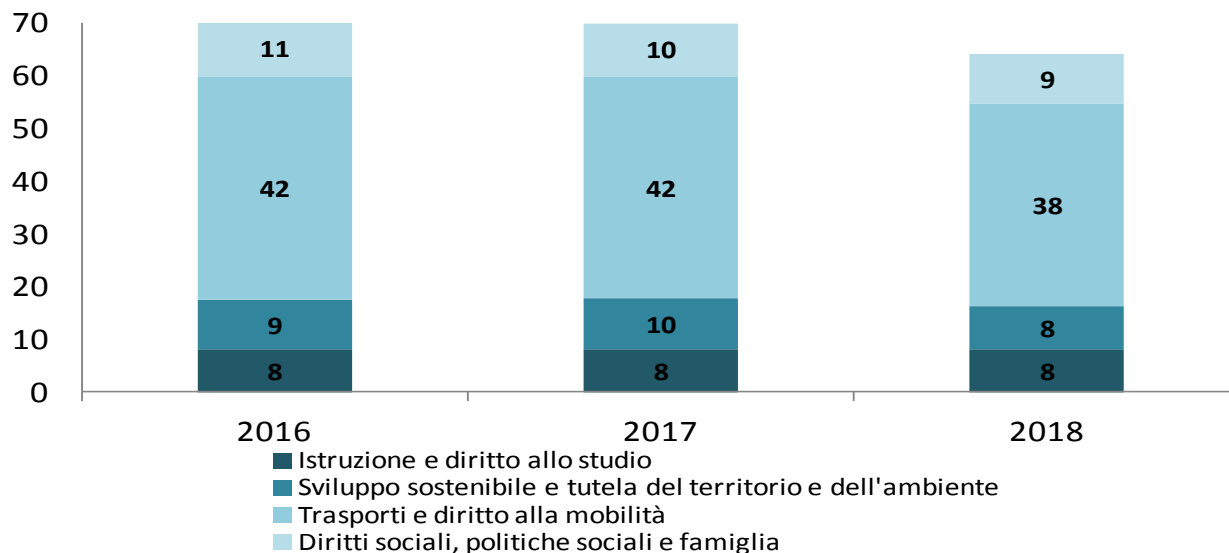
La spesa per il personale sostenuta dal comune di Milano è ben superiore alla media nazionale. Dopo la diminuzione del 2017, dovuta essenzialmente ai risparmi sull'Irap, risulta in leggero aumento nel 2018 (467 euro per abitante) per i rinnovi contrattuali. Sostanzialmente stabile l'organico passato da 14.773 dipendenti nel 2017 (di cui 143 dirigenti) a 14.727 nel 2018 (di cui 145 dirigenti)<sup>3</sup>.

**Rendiconto del Comune di Milano – spesa per investimenti per abitante, anni 2016-2018 (euro)**



La spesa per investimenti a Milano è nettamente superiore alla media nazionale ed è cresciuta costantemente dai 211 euro per abitante nel 2016 ai 278 euro nel 2018. L'87% degli investimenti fissi e dei contributi agli investimenti è stato effettivamente pagato.

**Rendiconto del Comune di Milano – incidenza della spesa per missione<sup>(\*)</sup>, anni 2016-2018 (percentuali)**

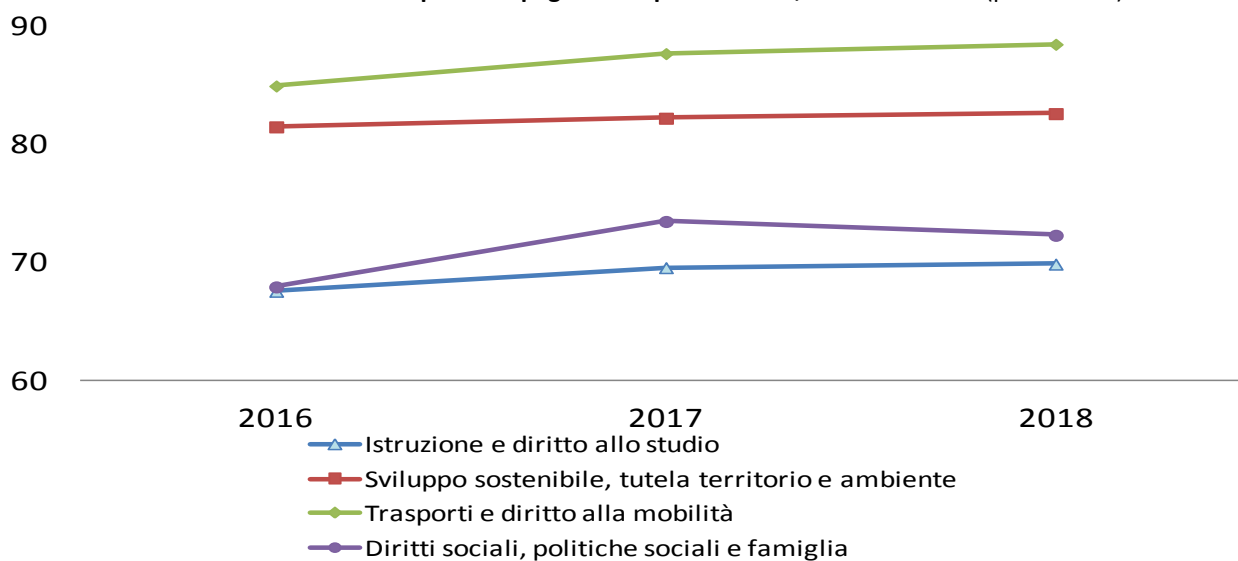


(\*) calcolata sul totale delle uscite nette.

La spesa per le missioni a maggior impatto sociale si riduce nel 2018, soprattutto per i trasporti e diritto alla mobilità passati dal 42 al 38% rispetto al totale delle uscite nette. E' da considerare, però, che nel 2017 Milano aveva 20 punti percentuali di spesa in più della media delle principali città.

<sup>3</sup> Dati contenuti nella Relazione annuale del responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza.

**Rendiconto del Comune di Milano – capacità di pagamento per missione, anni 2016-2018 (percentuali)**



La capacità di pagamento per le missioni a maggior impatto sociale è abbastanza buona, anche se sarebbero auspicabili miglioramenti per gli interventi sui diritti sociali, politiche sociali e famiglia, rivolti a individui in evidente stato di necessità, l'unica invece in cui si registra una leggera flessione (dal 73 al 72%). Intorno al 70% anche le spese per istruzione e diritto allo studio.

**Rendiconto del Comune di Milano – conto delle entrate e delle uscite – saldi, anni 2016-2018 (euro)**

	2016	2017	2018	Diff.	Risc. - Pag.
Saldo corrente	381.514.420	498.616.285	546.481.284	47.864.999	259.298.291
Saldo in conto capitale	-84.116.102	-84.001.731	107.350.427	191.352.158	116.671.042
Saldo riduzione/incremento attività finanziarie	0	-3.365.275	-29.345.656	-25.980.381	-27.848.667
<b>Saldo finale</b>	<b>297.398.318</b>	<b>411.249.279</b>	<b>624.486.055</b>	<b>213.236.776</b>	<b>348.120.666</b>
<b>Saldo netto</b>	<b>230.897.023</b>	<b>338.553.668</b>	<b>558.714.662</b>	<b>220.160.994</b>	<b>279.890.953</b>

Migliorano nel 2018 i saldi tra entrate e uscite del rendiconto del comune di Milano, come era già avvenuto anche nel 2017. Il saldo finale, risultante degli accertamenti ed impegni nelle partite correnti, in conto capitale e riduzione/incremento di attività finanziarie, ammonta a 624 milioni di euro con un miglioramento di 213 milioni, in buona parte dovuto al saldo in conto capitale positivo per 100 milioni. Si riducono di 29 milioni le attività finanziarie. Considerando le riscossioni al netto dei pagamenti i saldi si mantengono positivi, ma per valori più o meno dimezzati.

In ciascun anno finanziario si sovrappongono le entrate e le spese di competenza a quelle di gestione dei residui attivi e passivi accumulati negli anni precedenti. Il risultato di amministrazione dà contezza di entrambi.

Il risultato di amministrazione, uno degli aggregati contabili previsti dal sistema armonizzato dei bilanci degli enti locali, è pari al fondo cassa alla fine dell'esercizio<sup>4</sup>, al quale si sommano i residui attivi e si sottraggono i residui passivi e il fondo pluriennale vincolato.

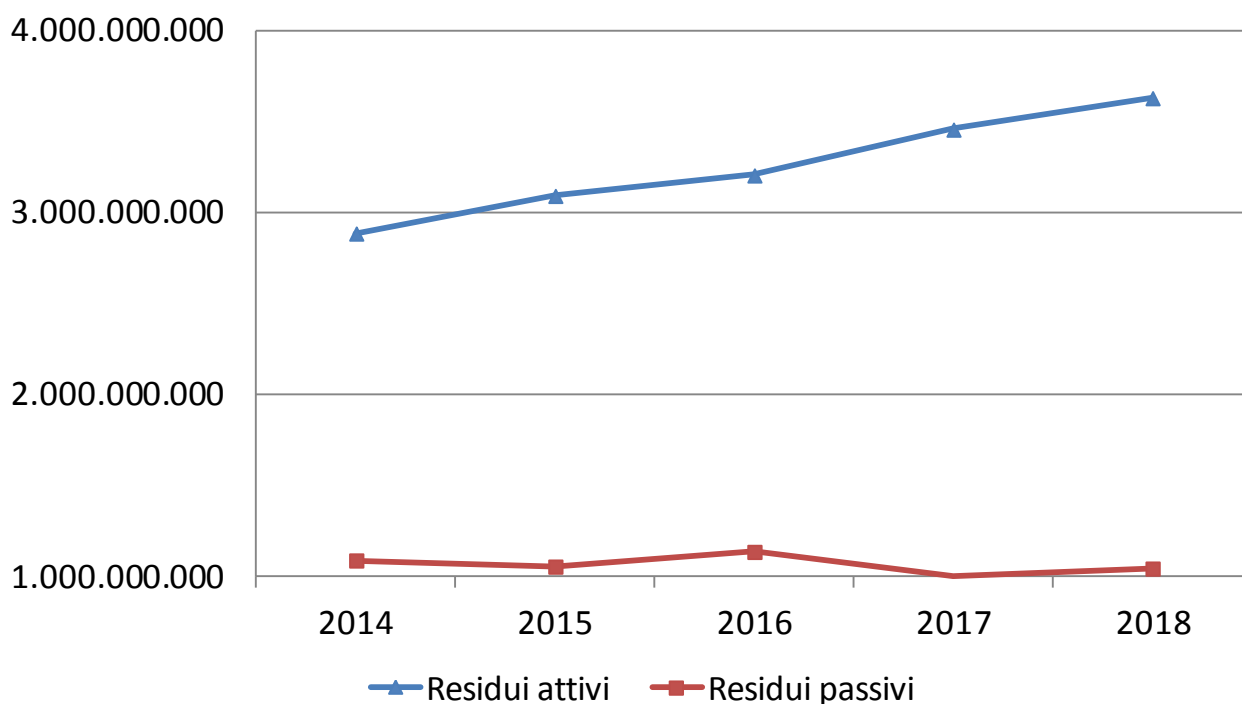
Il risultato di amministrazione può essere scomposto nella parte accantonata (relativa alle riserve), in quella vincolata (utilizzata per le finalità a cui erano state inizialmente destinate le risorse), destinata a investimenti e disponibile (ottenuta per differenza). Se la parte disponibile è positiva si ha un avanzo, in caso contrario un disavanzo che deve essere assorbito negli anni.

<sup>4</sup> A sua volta il saldo finale di cassa è pari al saldo iniziale di cassa maggiorato delle entrate (residui attivi iniziali e accertamenti di competenza) e diminuito delle uscite (residui passivi iniziali e impegni di competenza) dell'esercizio.

**Rendiconto del Comune di Milano – risultato di amministrazione, anni 2014-2018 (euro)**

	2014	2015	2016	2017	2018
Saldo di cassa	755.165.246	1.021.662.651	1.209.905.386	1.141.161.236	1.531.257.919
Residui attivi	2.882.554.645	3.089.434.233	3.201.933.505	3.453.994.340	3.626.890.459
Residui passivi	1.084.793.902	1.051.013.280	1.131.894.909	994.134.162	1.040.089.749
FPV per spese correnti	0	0	0	0	0
FPV per spese in conto capitale	819.058.061	799.962.661	755.539.294	812.487.069	1.065.643.655
<b>Risultato di amministrazione (A)</b>	<b>1.733.867.929</b>	<b>2.260.120.944</b>	<b>2.524.404.689</b>	<b>2.788.534.345</b>	<b>3.052.414.974</b>
Fondo crediti di dubbia esigibilità	1.021.865.323	1.350.846.000	1.594.960.000	1.849.686.188	2.020.000.000
Fondo anticipazioni liquidità DL35/2013	0	0	0	0	0
Fondo perdite società partecipate	0	0	0	1.206.110	3.458.940
Fondo contenzioso	0	0	0	15.000.000	25.000.000
Altri accantonamenti	17.413.675	60.276.810	64.276.810	87.607.510	90.000.000
<b>Parte accantonata (B)</b>	<b>1.039.278.998</b>	<b>1.411.122.810</b>	<b>1.659.236.810</b>	<b>1.953.499.808</b>	<b>2.138.458.940</b>
Vincoli da leggi e principi contabili		503.293.998	493.716.718	495.786.233	530.527.046
Vincoli da trasferimenti		12.259.452	15.096.909	23.482.289	25.700.010
Vincoli da contrazione di mutui		5.314.052	3.924.326	5.456.758	2.990.866
Vincoli attribuiti dall'ente		100.746.321	129.473.121	145.597.480	145.576.225
Altri vincoli		0	0	0	0
<b>Parte vincolata (C)</b>	<b>538.040.533</b>	<b>621.613.822</b>	<b>642.211.074</b>	<b>670.322.760</b>	<b>704.794.148</b>
<b>Parte destinata a investimenti (D)</b>	<b>137.233.630</b>	<b>153.996.604</b>	<b>213.339.017</b>	<b>164.711.778</b>	<b>85.333.143</b>
<b>Parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>19.314.767</b>	<b>73.387.707</b>	<b>9.617.788</b>	<b>0</b>	<b>123.828.743</b>

Nel 2018 migliora di quasi 200 milioni il risultato di amministrazione, con il saldo di cassa che ha raggiunto gli 1,5 miliardi. Aumentano le riserve accantonate e soprattutto il fondo crediti di dubbia esigibilità, che raggiunge i 2 miliardi di euro, il 56% dei residui attivi che difficilmente saranno incassati. Aumenta la parte vincolata e l'avanzo sale a 124 milioni, l'importo più alto dal 2014, ottenuto grazie al dimezzamento dell'importo destinato ad investimenti.

**Rendiconto del Comune di Milano – residui attivi e passivi, anni 2014-2018 (euro)**


Continuano a crescere i residui attivi che raggiungono i 3,6 miliardi di euro (+25% rispetto al 2014), di cui 1,8 dovuti alle entrate extratributarie (titolo III) e, in particolare, 1,1 dai proventi derivanti

dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti (tipologia 3.02). I residui passivi sono stabilmente intorno ad 1 miliardo di euro.

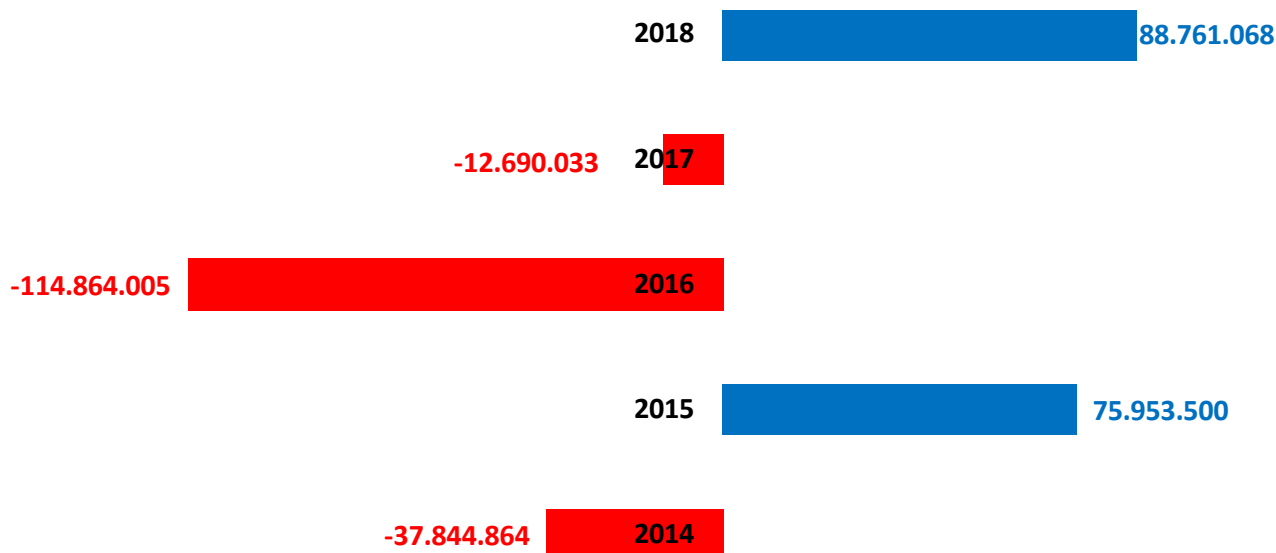
Oltre al conto finanziario visto finora, il bilancio si compone anche della contabilità economico-patrimoniale. In particolare il conto economico esprime l'equilibrio tra i costi e i ricavi di gestione.

**Rendiconto del Comune di Milano – conto economico, anni 2014-2018 (euro)**

	2014	2015	2016	2017	2018	Diff.
Ricavi e proventi	3.036.719.471	3.317.026.304	3.114.618.994	3.108.884.213	3.245.397.304	136.513.091
-- di cui proventi da tributi	1.299.177.217	1.380.118.183	1.354.026.509	1.397.168.638	1.410.831.104	13.662.466
-- di cui proventi da trasferimenti	597.435.942	563.334.521	496.929.666	512.933.050	559.284.023	46.350.973
Costi	3.025.433.015	3.247.771.007	3.113.393.953	3.210.828.706	3.180.543.509	-30.285.197
-- di cui prestazioni di servizi	1.625.626.471	1.818.212.207	1.769.452.778	1.741.783.646	1.778.376.126	36.592.481
-- di cui personale	598.835.679	599.131.213	589.982.820	572.629.077	590.301.968	17.672.892
-- di cui ammortamenti e svalutazioni	261.728.636	291.798.977	307.316.568	702.439.943	591.721.875	-110.718.067
<b>Saldo della gestione</b>	<b>11.286.456</b>	<b>69.255.298</b>	<b>1.225.042</b>	<b>-101.944.493</b>	<b>64.853.795</b>	<b>166.798.289</b>
(Proventi - Oneri) finanziari	-42.175.260	-26.121.669	-20.309.841	18.916.749	1.463.760	-17.452.989
(Proventi - Oneri) straordinari	27.029.058	68.317.370	-60.609.644	104.936.655	57.675.593	-47.261.062
Rettifiche di valore	0	0	0	0	0	0
<b>Saldo prima delle imposte</b>	<b>-3.859.745</b>	<b>111.450.998</b>	<b>-79.694.444</b>	<b>21.908.910</b>	<b>123.993.148</b>	<b>102.084.238</b>
Imposte	33.985.119	35.497.499	35.169.561	34.598.943	35.232.080	633.137
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>-37.844.864</b>	<b>75.953.500</b>	<b>-114.864.005</b>	<b>-12.690.033</b>	<b>88.761.068</b>	<b>101.451.101</b>

Nel 2018 le componenti positive superano quelle negative, generando un saldo di gestione attivo di 65 milioni di euro, laddove nel 2017 era negativo per 102 milioni. In aumento i ricavi delle vendite e prestazioni e i proventi da trasferimenti, mentre dal lato dei costi si riducono gli ammortamenti e le svalutazioni. Grazie anche al saldo positivo di proventi ed oneri straordinari, il risultato di esercizio sfiora i 90 milioni di euro.

**Rendiconto del Comune di Milano – risultato dell'esercizio, anni 2014-2018 (euro)**



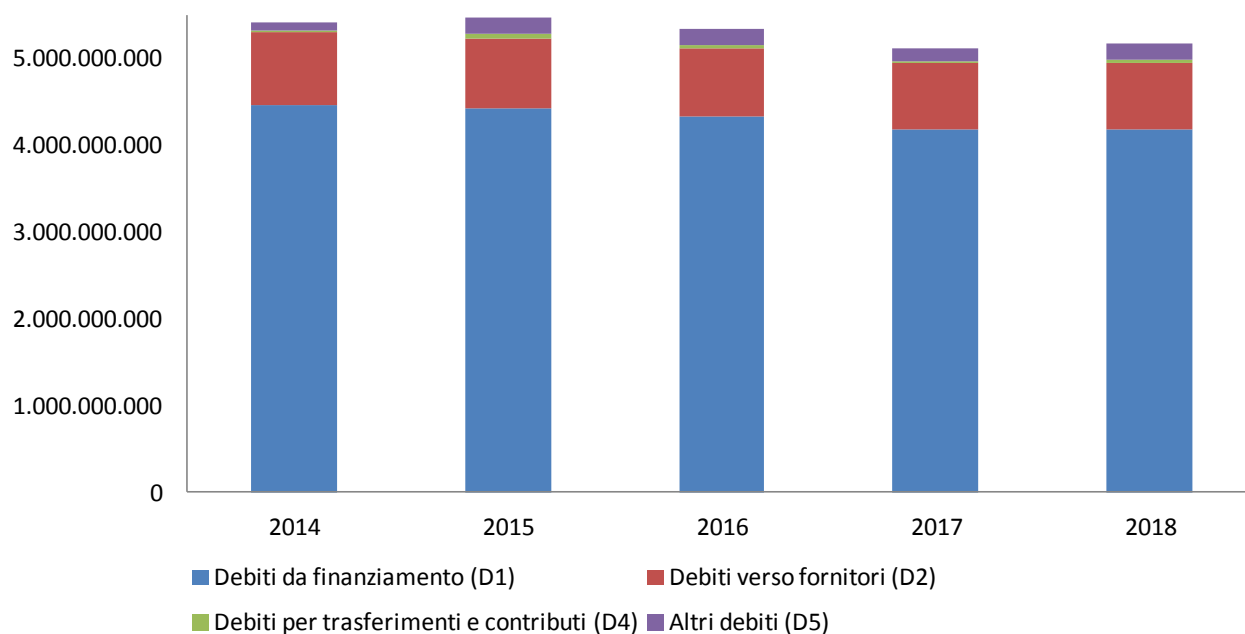
Il risultato dell'esercizio è il saldo del conto economico. A Milano, dopo due anni in rosso torna positivo.

Il risultato dell'esercizio è iscritto nello stato patrimoniale ed incide sul patrimonio netto.

**Rendiconto del Comune di Milano – stato patrimoniale, anni 2014-2018 (euro)**

	2014	2015	2016	2017	2018
Crediti verso lo Stato e altre AP per Fondo dotazione (A)	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immateriali (B1)	3.780.941	9.354.896	12.767.011	13.544.978	16.370.163
Immobilizzazioni materiali (B2)	8.828.143.472	8.955.433.428	8.900.239.540	8.877.765.218	8.797.309.554
Immobilizzazioni finanziarie - partecipazioni (B3.1)	1.752.550.243	1.680.322.753	1.679.962.763	1.762.766.939	1.808.337.395
Immobilizzazioni finanziarie - crediti (B3.2)	322.190.956	322.190.956	412.012.110	458.941.729	508.306.855
Immobilizzazioni finanziarie - altri titoli (B3.3)	161.244.215	161.244.215	161.244.215	161.244.215	161.244.215
Rimanenze (C1)	1.031.081	0	0	0	0
Crediti (C2)	2.984.467.765	2.940.782.320	2.564.507.951	2.418.217.529	2.452.260.032
Attività finanziarie che non costituiscono utilizzi (C3)	0	0	0	0	0
Disponibilità liquide (C4)	755.165.246	1.031.662.651	1.219.905.386	1.151.161.236	1.541.257.919
Ratei e risconti attivi (D)	1.532.454	1.445.406	496.158	611.346	0
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>14.810.106.373</b>	<b>15.102.436.626</b>	<b>14.951.135.134</b>	<b>14.844.253.190</b>	<b>15.285.086.133</b>
Fondo di dotazione (A1)	6.038.281.968	6.038.281.968	6.038.281.968	6.038.281.968	6.115.700.968
Riserve (A2)	783.119.631	836.887.020	992.351.564	926.111.054	1.012.606.485
di cui permessi a costruire	301.050.241	354.817.630	434.328.675	482.952.169	582.137.633
Risultato economico dell'esercizio (A3)	0	75.953.500	-114.864.005	-12.690.033	88.761.068
Fondo rischi ed oneri (B)	0	0	0	0	28.458.940
Debiti da finanziamento (D1)	4.466.330.492	4.432.551.828	4.322.832.186	4.180.130.671	4.182.368.526
Debiti verso fornitori (D2)	835.386.888	803.765.897	802.308.016	761.630.528	773.661.663
Debiti per trasferimenti e contributi (D4)	17.849.980	51.535.848	29.382.137	18.835.862	36.583.522
Altri debiti (D5)	103.008.230	180.237.209	187.115.274	153.916.524	173.881.568
Ratei e risconti passivi (E)	2.566.129.185	2.683.223.356	2.693.727.993	2.778.036.617	2.873.063.394
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>14.810.106.373</b>	<b>15.102.436.626</b>	<b>14.951.135.134</b>	<b>14.844.253.190</b>	<b>15.285.086.133</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>6.821.401.598</b>	<b>6.951.122.487</b>	<b>6.915.769.528</b>	<b>6.951.702.989</b>	<b>7.217.068.521</b>

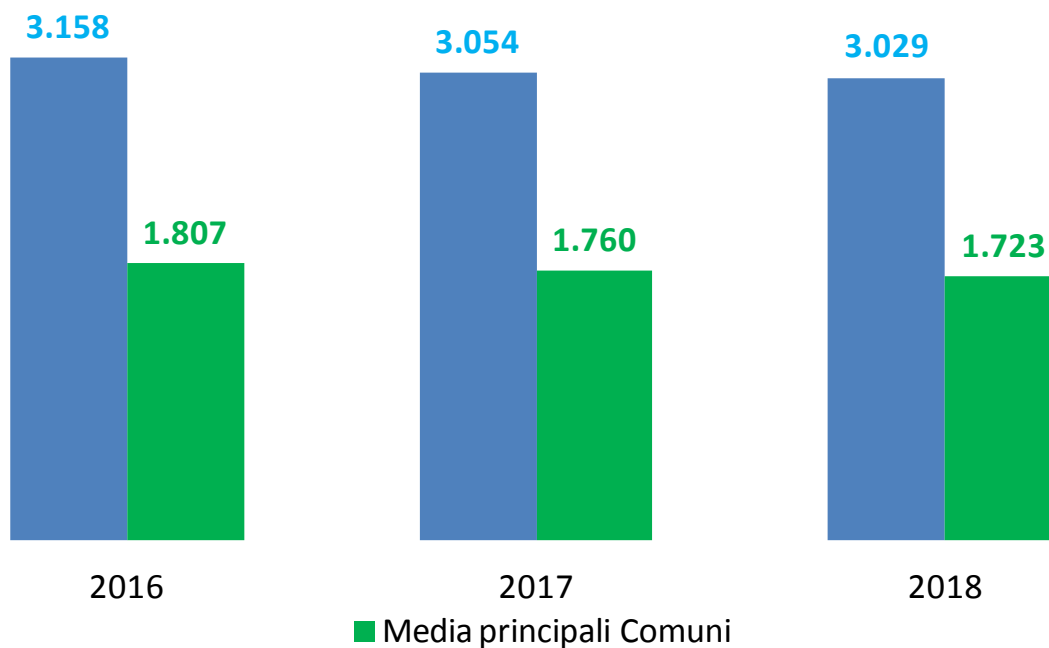
Dopo una flessione negli ultimi due anni, l'attivo torna a crescere grazie soprattutto alle partecipazioni finanziarie e ai crediti, la cui esigibilità non è affatto certa. Dal lato delle passività aumenta il fondo di dotazione che include stranamente anche i beni demaniali e i risconti passivi (ricavi anticipati di esercizi successivi) relativi a contributi agli investimenti.

**Rendiconto del Comune di Milano – composizione del debito, anni 2014-2018 (euro)**


Sostanzialmente stabili i debiti che nel 2018 superano i 5 miliardi di euro, di cui oltre 4 sono debiti da finanziamento (di cui 1,7 costituiti da prestiti obbligazionari). I debiti verso fornitori sono 774 milioni, in leggero aumento rispetto al 2017 in cui, però, si erano ridotti.

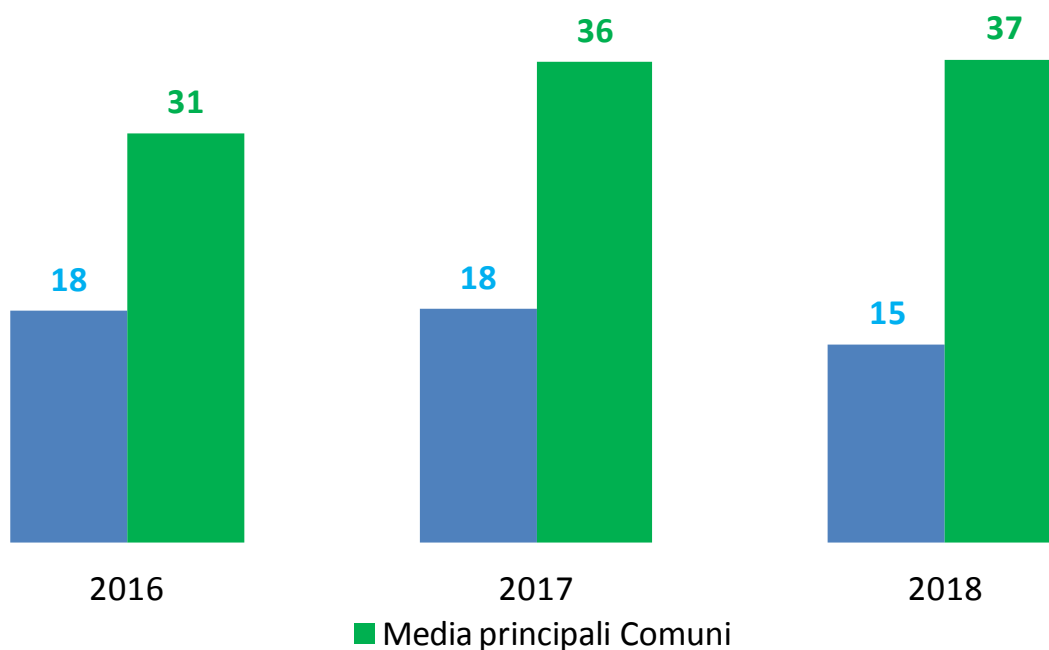


**Rendiconto del Comune di Milano – indebitamento finanziario per abitante, anni 2016-2018 (euro)**



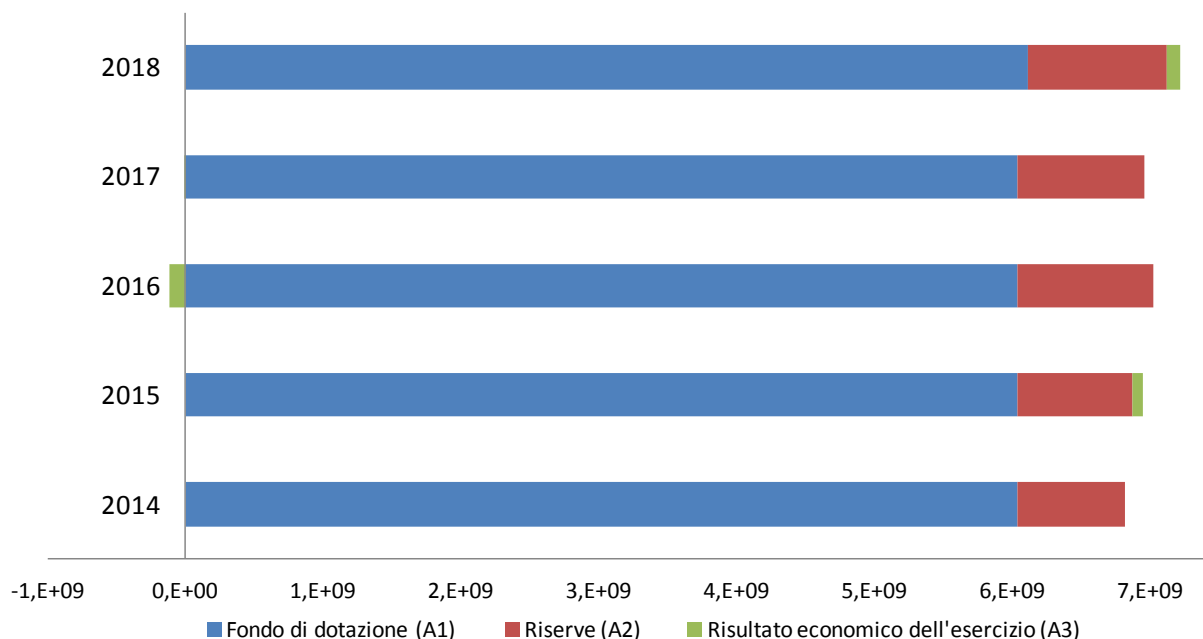
L'indebitamento finanziario pro capite del comune di Milano si sta lentamente riducendo, ma si mantiene a livelli quasi doppi rispetto alla media dei principali Comuni.

**Rendiconto del Comune di Milano – tempestività dei pagamenti, anni 2016-2018 (giorni)**



Il ritardo nei pagamenti nel 2018 è di 15 giorni rispetto alla scadenza delle fatture, che andrebbero onorate entro 30 giorni dalla loro presentazione. Una situazione in leggero recupero e più favorevole rispetto alla media delle principali città italiane, anche se l'obiettivo resta sempre quello di azzerare il ritardo.

### Rendiconto del Comune di Milano – patrimonio netto, anni 2014-2018 (euro)



Il patrimonio netto del comune di Milano è in aumento da 6,8 miliardi del 2014 a 7,2 miliardi del 2018. In crescita soprattutto le riserve, tra cui i permessi a costruire passati da 300 a 580 milioni.

A partire dall'anno 2018 sono stati aggiornati i parametri obiettivi previsti dall'articolo 242 del D.lgs 267/2000 (Tuel) per definire la condizione di deficitarietà strutturale di un comune. I parametri scelti tra quelli del Piano degli indicatori sono 8 e per ciascuno di essi è stata individuata una soglia di positività. La condizione di deficit strutturale si raggiunge in presenza di almeno 4 valori critici.

#### Tabella dei parametri obiettivi per i comuni ai fini dell'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario, anni 2016-2018 (rapporti)

Parametro	Indicatore	Descrizione	Soglia	2016	2017	2018
P.1	1.1	Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	> 48	30	29	29
P.2	2.8	Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	< 22	69	67	75
P.3	3.2	Anticipazione di tesoreria chiuse solo contabilmente	> 0	0	0	0
P.4	10.3	Sostenibilità dei debiti finanziari	> 16	9	10	8
P.5	12.4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	> 1,2	0	0	0
P.6	13.1	Debiti riconosciuti e finanziati	> 1	0	0	0
P.7	13.2/3	Debiti in corso di riconoscimento o di finanziamento	> 0,6	0	0	0
P.8		Effettiva capacità di riscossione (totale Entrate)	< 47	54	52	53

Il comune di Milano gode di buona salute non avendo superato nessuna soglia di criticità nel periodo 2016-2018.